

建筑安装企业财务风险及防范研究

黄萌

(中南水务工程有限公司, 湖南 长沙 410000)

【摘要】建筑安装企业是我国国民经济产业之一,其安全运营与健康发展关系到我国经济水平的稳步提升,同时在解决人口就业、加强基础设施建设等方面也起着不可忽视的积极作用。近年来,我国建筑行业发展势头如日中天,建筑市场的竞争也随之更加激烈。在此过程中,许多建筑安装公司抓住机遇拓展了经营规模、扩大了发展市场,但由于当前市场存在诸多的不稳定因素,也加剧了公司的财务风险。找出财务管理现存问题并制定防范财务风险措施,对保障公司安全运营、提高整体核心竞争力、促进企业健康发展有着至关重要的作用。基于此,本文将对建筑安装公司财务风险及防范进行研究分析,希望对相关从业者提供可参考的建议。

【关键词】建筑安装公司;财务风险;防范措施

财务风险指的是企业在进行各项财务活动中,受多种因素的影响出现财务状况不确定、不稳定等问题。如若企业不能妥当处理这类问题,那么很有可能发生经济损失的严重后果,危及企业的正常运营。近年来,企业因财务风险无法持续经营下去的情况时有发生,需引起我国各行各业的重视。建筑安装行业是国家国民经济的重要组成部分,其健康发展与社会经济、人口就业、基础建设等方面都有紧密的联系,而完善的财务管理制度、健全的风险防控体系,是充分保障建筑安装公司健康发展的先决条件。

一、建筑安装公司财务管理现存问题

(一) 外部环境复杂多变

建筑安装公司具有产品形式多样、施工技术复杂、生产地点流动、项目规格较大等特点,而这些特点使其无法应用常规的、简单的财务管理模式来应对宏观环境,防范外部风险。而随着建筑市场竞争的日益激烈,钢材、水泥等材料市场

价格的不断变化,财务管理工作难度明显提升。此外,贷款规模、贷款利率等金融系统政策和相关法律法规的调整也让建筑安装公司的财务管理面对较大变数。如果不能根据复杂多变的外部环境完善管理制度、采取防范措施,那么发生财务安全事件的风险也会随之提高,继而对公司的正常运营带来不良影响^[1]。

(二) 内控环境不容乐观

(1) 理念与制度落后。从管理理念来看,部分建筑安装公司存在对财务管理认识不全、重视不足的问题,将运营重点放在了短期的效益营收上,未做好成本控制、预算编制、风险防控等工作。同

时许多财务人员仍按照之前的观念与方法开展填制凭证、编制报表等日常会计工作,未结合公司各阶段的实际情况与发展目标调整预算、分配资源,缺乏主动思维,工作质效有待进一步提高。从管理制度来看,一些建筑安装公司存在成本管控机制、内部审核机制等制度不完善的问题,财务管理工作有明显的漏洞,而这不仅会影响整体运营,还有可能因此发生经济损失^[2]。(2) 人员素质不高。新形势下,财务管理人员承担着财务核算与监督、财务价值管理与决策支持、业务服务与业务指导共三大职能,而要想充分发挥上述职能作用,需要人员具备过硬的专业能力和较高的综合素养。但从实际情况来看,当前复合型财务管理人才比较少,尤其是具有战略意识以及大数据技术应用能力的人才更是稀缺,导致管理模式转型与升级受到阻碍。

(三) 风险防范意识缺失

受市场经济、政策制度、管理人员等多方面的影响,建筑安装公司在生产经营中面临的财务风险具有多样性,如果忽视了对内部及外部数据信息的挖掘与分析,不能根据内外部实际情况及时采取行之有效的管理措施,那么很容易发生财务安全事件^[3]。以投资活动为例,一些高层人员将执行重点放在了可能获得的利益上面,忽视了项目中众多的不确定因素,包括承包方信誉、项目投资背景、市场经济条件等,制定出了错误的决策,为企业带来比较严重的经济损失。除此以外,资金管理与风险防控关系紧密,如果资金管理意识淡薄,也极易发生财务安全事件。例如,建筑安装公司在承揽工程项目中通常需要垫资施工,如果业主不能按照规定期限支付工程款,而自身又不具清理民营企业欠款的现

金流，那么就会陷入举债经营的困境。

二、建筑安装公司财务风险防范措施

（一）树立科学的财务管理理念

理念决定行动，建筑安装公司要想在新形势下实现财务管理的转型与升级，就必须树立科学的财务管理理念。首先是成本理念，成本控制作为财务管理的一项重要内容，部分公司对此并未予以足够重视，通常是由管理者制定相应决策，而一些管理者由于更关注眼前的效益，没有考虑成本对日后经营的影响。对此，建筑安装公司为保障自身安全运营，需要树立成本理念、加强成本管控，通过预算、总结、分析、对比相关经济信息，实现节省实际成本、高效利用资源的目标。具体来讲，建筑安装公司各部门应抓住时间节点设计工作计划，并将信息交于财务部门进行成本预算，以便在日后的工作中将实际成本与目标成本作比较，并在发现问题后，采取有效地控制成本措施^[4]。值得一提的是，由于成本会随着物资、物价、人员等方面的变动而改变，财务人员需实时获取、分析相关信息，并运用动态的管理方式及时进行纠偏与纠差。其次是树立风险理念。建筑安装公司应提高对风险辨识、评估、防范的重视，通过向员工提供与防控风险主题有关的学习机会，让他们对相应的方法和工具都有一定的了解，并运用其解决实际问题。尤其是财务管理人员，更要积极落实风险理念，通过综合分析相关经济信息，找出潜在风险因素，并形成书面报告上交给管理层，为管理人员制定针对性防范措施提供信息支持。最后是审计理念。就现阶段而言，许多建筑安装公司在内部审计制度的制定上存在一定的缺陷，使得财务风险防控的难度增加。针对这一情况，建筑安装公司需树立审计理念，通过建立内部审计部门并确保该部门职能的独立性，加强对财务的监督与管理，提高风险预见能力。

（二）制定完善的财务管理制度

完善的管理制度是确保人员有规可循、有据可依开展各项工作的前提，建筑安装公司有必要通过制定完善的财务管理制度对财务风险进行防范。第一，完善预算制度。建筑安装公司应根据自身实际情况做好预算管理工作，并在完成预算编制后及时开展事中控制，使各部门能够按照预算制度开展各项经济活动。在此过程中，一些部门可能会申报追加预算，对此财务要仔细阅读、认真核实、据实审批。另外，在完成每阶段工作后，财务还要分析经

济活动中产生的数据信息，为下一次的预算工作顺利打下基础^[5]。第二，完善风控制度。建筑安装公司不仅要对自身经营状况有全面的了解，还要据此分析未来一段时间的偿债能力、获利能力、融资结构等各方面的情况。在此基础上，建筑安装公司可以结合相关指标建立财务风险预警机制，确保能够尽早发现经济行为中存在的风险，并进行及时地防范和纠正。而财务管理人员则要做好风险评估的工作，通过全面分析相关数据，根据潜在风险制定防范措施，确保财务安全，避免经济损失。第三，完善监管制度。建筑安装公司管理层应从实际情况出发，基于项目及管理经验，构建科学系统的监管制度，为财务风险的防范提供制度保障。以物资管理为例，首先要做好物资入库、出库的登记记录，保证账目的清晰明了，并及时地将信息交给财务部门，使会计工作人员总结分析经济情况。采购物资中，要将采购员与记账员分开，实现发挥监督作用。在此基础上，通过畅通举报渠道，使员工能够将不合理、不合法的情况上报给管理层，避免资源滥用，谎报资金数额等问题的发生。

（三）形成合理的控制决策程序

建筑安装公司要积极获取、分析内外部信息，内部信息包括产品生产、材料采购、财务状况等，外部信息包括相关政策、市场环境、竞争对手等，并以此为依据判断企业现状，明确战略目标、制定战略决策。需要注意的是，为避免遗漏有价值的信息，建筑安装公司应积极使用大数据技术、计算机技术进行挖掘与分析，并通过制作报告揭露其中存在的问题。例如，在投资决策前，建筑安装公司应该对建筑市场进行分析，通过实地调查获取某地的建筑行业现状，包括发包方的信誉、承包方的经济实力等，并在此基础上结合行业市场发展趋势和国家宏观调控政策，对投资项目中的不确定因素进行考核。在综合企业的自身实力和项目本身的盈亏预测之后，再进行项目的决策。再如，在融资决策前，建筑安装公司首先应该对有意向的合作方进行调查，确保其信誉与实力均无问题后，共同商定融资合同及协议的内容。为降低后续的违约风险，需重点关注合同及协议中涉及的权利与义务和详细利益关系。其次根据合同取得所筹集的资金，核算融资行为的成本与费用。最后加强对资金的管理，通过严格地监督，合理地评估，进一步降低风险。总之，市场中机遇与风险是并存的，要想从根本上避免重大财务损失，建筑安装公司必须形成科学的控制决策程序，做好

对各项工作的评估与审核。

（四）推进财务管理信息化建设

建筑安装公司每天都会产生大量的数据信息，包括物资采购信息、业务交流信息等等，并且这些信息在格式、类型等方面也存在一定差异。然而部分建筑安装公司由于缺乏人才、观念落后种种因素导致了管理信息化建设的滞后，使得这些信息没有得到有效的整合，一些能够转化为有价值的资源的信息也被遗漏，降低了财务管理质效，增加了财务安全风险。对此，建筑安装公司应推进财务管理信息化建设，在健全内部信息管理系统的基础上，可以建立一个以财务数据汇总整合为基础的分系统，通过加强财务与业务、人事等部门的联系，提高数据的汇总整合能力，实现信息的共通与共享。具体来讲，建筑安装公司首先要将推进信息化建设作为一个长期战略目标，并根据当前运营实况，结合未来发展方向制定不同阶段的子目标，使信息规划与战略规划相匹配。其次将信息化建设分层次进行规划，包括业务、财务等不同层面，同时这些层面又需分成多个维度，如业务层面有采购、物流等，财务层面有结算、审核等，以实现由点到面建立各模块的交换机制，避免因信息孤岛造成的财务与供应、销售等环节脱节。最后，由于信息技术更新换代的速度比较快，信息化建设需通过不断地加强和完善方能不被时代淘汰，这就需要建筑安装公司做好长期的规划，准备好充足的投入资金。与此同时，为保证信息安全，防范信息泄露风险，应完善信息管理系统的防护机制，可以通过加强防火墙，建立多层密码保护等方法实现这一目标。此外，还要规范共享系统的权利和义务，确保每一工作人员都能严格按照规定进行信息的保存、下载与传送。

（五）组建高素质财务管理团队

财务管理人员的素质与能力直接影响着财务管理的质量与风险防范的成效，因此建筑安装公司领导层及管理层应提高对财务机构建设的重视，在认识到财务管理对于企业整体管理水平提高有很好的推动作用的同时，完善团队设置。建议从以下几方面着手组建高素质财务管理团队：（1）提高招聘门槛。根据公司人才需求明确岗位要求，包括充足的理论知识、一定的实践经验、较高的职业素养、良好的信息技术应用能力等，以确保人员尽快适应工作，充分发挥人才绩效。（2）加强人才培养。人员上岗后，公司应积极主动为其提供学习、进修的机会，使他们能够学习新知识、新技能，不断提升专业能力和职业素养。日常工作中，还可以通过老带

新、组织交流会等方式促进整体综合素质的提升。需要注意的是，教培内容不应囿于企业的会计工作，也要涉及一些战略管理、发展规划等方面的知识，这样才能确保他们能够具备先进的理念，掌握实用的方法。（3）制定激励体系。建筑安装公司可以通过工作汇报、人事考核等方法，对财务人员的工作情况有更全面的了解，并以汇报情况、考核结果等为参考依据对他们进行综合评价。对于表现优异的人员，可以给予相应的物质或精神奖励，对于表现较差的员工则给予合理的处罚，以此营造良好的竞争环境，使员工能够积极地展开沟通交流，投入到知识与技能的学习中。

三、结语

总而言之，随着我国建筑事业的发展，财务管理工作的的重要性日益凸显，如何提升管理质量与效率，加强财务风险防范，已成为各大建筑安装公司必须要深入思考并解决的问题。如果不能及时地应对财务风险，那么势必会对企业造成不可想象的后果。基于此，建筑安装公司需在对自身实际情况进行深入分析的基础上，找出产生财务风险的原因，并通过树立科学的财务管理理念、制定完善的财务管理制度、形成合理的控制决策程序、推进财务管理信息化建设、组建高素质财务管理团队，实现财务与人员方面的有效管控，确保公司长远且健康的发展。

参考文献：

- [1] 蒋罗丽.基于风险防控的建筑企业财务管理困境及应对措施[J].财会学习, 2022 (35): 43-45.
- [2] 吴慧宇.建筑企业财务风险控制措施探讨——以A建筑企业为例[J].投资与创业, 2022, 33 (19): 146-148.
- [3] 李东岳.建筑企业运用大数据构建企业财务预警机制的探索与研究[J].中国总会计师, 2022 (06): 53-55.
- [4] 仝庆.建筑企业财务智能共享平台的构建研究——基于5W2H法的视角[J].管理会计研究, 2022 (03): 17-27.
- [5] 于恒娟.基于风险管控视角下建筑企业如何做好联营项目财务管理[J].财经界, 2022 (15): 89-91.038.

作者简介：

黄萌（1974.9.30—），女，汉族，四川峨眉，本科，中级经济师，研究方向：工程管理。