

电力工程项目物资采购管理与成本控制探究

刘朵

(国网陕西省电力有限公司延安供电公司, 陕西 延安 716000)

【摘要】近些年来,随着我国社会经济的稳步发展,我国电力工程事业呈现了较为快速的发展态势。而在电力配网工程管理工作开展过程中,物资采购管理是非常重要的一个环节,加强物资管理,有助于电力配网工程设计、施工、管理、后期运维各环节所需物资资源得到有效满足,进一步做好成本控制方面的工作,还有助于全面提高电力工程项目整体管理工作质量效益水平。因此,本文以电力工程项目物资采购管理与成本控制工作开展的意义为切入点,然后结合现状问题,提出具体优化策略,希望以此全面提升电力工程项目物资采购管理与成本控制工作的质量水平。

【关键词】电力工程项目;物资采购管理;成本控制;现状问题;优化策略

电力工程项目管理涉及的内容较多,其中物资采购管理是非常重要的内容之一,涉及采购计划、采购文件编制、采购过程评审、供应商谈判、物资出图确认、生产计划执行等全过程管理^[1]。而物资采购成本控制,则是确保电力工程项目物资采购成本控制在预算估计范围内的一项工作。做好物资采购管理与成本控制工作,有助于电力工程项目整体管理质量及效益的提升,避免资金浪费,带动电力工程企业良性、可持续发展。由此可见,从全面提升电力工程项目物资采购管理与成本控制工作的质量水平角度考虑,本文针对“电力工程项目物资采购管理与成本控制”展开分析探究价值意义显著。

一、电力工程项目物资采购管理与成本控制工作开展的意义分析

电力工程项目物资采购管理与成本控制是一项系统化的工作,此项工作的开展具备多方面的意义。总结起来,具体意义如下:

(一) 有助于企业资本增值及效益提升

对于电力物质管理工作来说,涉及物资采购之前的计划制订,还涉及物资入场、入库验收作业,质量评估作业,使用过程调配作业、组织及回收

作业、报废处理作业等,属于对电力物资全生命周期实施的一种控制行为。加强电力物资管理工作,可使电力企业内部物资流动的合理性提升,使物资积压与闲置减少,从而使资产损失风险得到有效降低,在使物资的合理利用效率得到有效提升基础上,有助于企业资本增值及效益的提升。

(二) 有助于企业资金应用价值的提升

电力工程项目物资,为企业流动性比较弱的一项资产,积极开展电力物质管理工作,有助于电力物资创造新产品与新服务的能力,在提高物资动能的基础上,使电力企业资金的有效循环得到有效实现,进一步促进电力企业资金应用价值的提升。

(三) 有助于企业经济效益的提升

电力工程项目物资,为电力企业建设成本当中的一部分,加强物资管理,便可以使物资重复购买、生产领用超出具体需求等问题避免出现,在电力企业生产建设成本得到有效控制的基础上,进一步能够促进电力企业经济效益的提升。

以电力工程建设物资采购为例,处于工程建设期间,以项目的而需求为依据,将工程物资的采购清单、相对应的采购文件制定出来,并做好物

资采购专门负责人员的合理安排^[2-3]。在此基础上,对相对应的采购计划充分落实,结合技术、商务、价格等要求,对满足条件的供应商进行筛选,针对价格、相关问题采取若干次会议澄清与谈判,采购作业完成之后,及时和设计单位、业主单位明确物资设计图,然后根据图纸要求展开后续生产作业,这样便能够使相关物资处于成本层面体现出经济性的优势,并在质量上体现出可靠性的优势。此外,处于物资采购期间,要求在技术层面与业主的需求相符,同时可在谈判期间将最终的采购价格控制好,生产期间做好三方监督及出厂质量把控,使项目资产生产计划及质量的可靠性得到有效保证,最终促进企业经济效益的提升。

二、电力工程项目物资采购管理与成本控制工作现状问题分析

如前所述,电力工程项目物资采购管理与成本控制工作的开展具有多方面的意义。但是,从现状来看,此项工作开展期间,仍存在一些有待解决的问题。具体而言,主要问题包括:

(一) 物资采购管理制度有待完善

近些年来,在市场经济体制逐步完善的背景下,企业内部管理机制也得到了一定程度的改进,从而使企业的物资采购管理质量水平得到有效提升。然而,从电力工程企业采购管理实践工作层面分析,尚且潜在一些较为明显的问题,使采购管理的时效性及质量难以得到全面提升。一方面,现状下,电力企业在物资采购运作机制上有待完善,基于物资采购期间,考虑到物资与材料质量能够和相关要求相符,需加强和供应商之间的关联性,将高效、稳定的沟通机制构建出来。这样,能够使采购成本控制得到有效增强,然而基于实际管理工作层面分析,部分电力工程建设企业在供应室管理上显得较为薄弱,即便和供应商展开了一定程度上的合作,然而处于合作期间未能将长效、稳定的合作机制构建出来^[4-5]。在此情况下,电力工程企业要想得到长远稳步发展,则需采购、

选择供应商库中的短名单,提升项目采购质量,保证供货的稳定性及优质性。然而,受到采购管理制度缺乏完善性的影响,便会使供应链的稳定性难以得到有效保证,最终难以满足电力企业物资采购及成本控制的相关要求。

(二) 采购价格变化问题

基于电力工程建设工作开展期间,物资采购成本会受到诸多因素的影响,无论是市场原材料价格改变,还是工程量改变,均会使材料价格呈现上涨的现象,或使采购价格呈现出很大程度的不稳定性现象。从传统管理模式理念下,因物资采购过程缺少专业性的针对材料价格上涨的有效应对机制,价格锁定、价格调整机制不足,进而使材料价格会在很大程度上受到市场、工程自身带来的负面影响,进一步使企业的物资采购成本升高,难以控制在合理范围内。总体而言,价格呈上涨趋势,或者价格发生变更,均会使采购价格产生变化。对此,需确保采购计划编制的合理性及规范性,同时还需对采购合同加以完善。此外,从电力工程建设方层面分析,需加强和供应商进行合同谈判,比如与供应商进行固定总价(FFP)合同的签订,使材料价格变化使采购成本上涨的现象得到有效预防控制。

(三) 物资与材料生产质量问题

对于电力工程建设项目来说,其系统性很强,且复杂性很高。同时电力工程建设过程当中应用到的设备、材料的质量是否优良,对电力工程建设的质量也起到了决定性的作用。在此情况下,基于物资生产工作开展期间,需控制好物资的质量,保证质量合格的物资能够在工程建设当中得到有效应用^[6]。然而,从现状层面分析,因处于物资生产过程中,没有针对供应商物资质量展开实时监控,实时监控方法缺少,或机制不足,这样便使采购的物资在出厂之后难以使电力工程建设的质量要求得到有效满足,进一步使后续施工质量难以得到有效提升。值得注意的是,处于物资生

产工作开展期间，需控制好物资的质量，保证质量达标的物质能够及时有效地应用到工程建设领域当中。但是，如果工程物质的质量难以得到有效保证，则会使项目成本增加，使存在质量隐患的物资难以及时有效地应用在工程建设过程当中，这样便需重新进行物资的采购，不但影响了工期，而且还会使运输成本增加。此外，若质量问题处于工程建设初始阶段，但未及时发现，那么在工程移交、运行期间，便易使质量问题逐渐突显出来，此时为了解决质量问题，需投入一定的人力资源与物力资源，比如对已建成的部分设施进行维修或者更换，在此过程中便使项目建设成本增加，不利于整体项目建设管理质量效益的提升。

三、电力工程项目物资采购管理与成本控制的具体优化策略分析

为做好电力工程项目物资采购管理与成本控制工作，需针对上述提到的问题，采取有效的优化策略。具体而言，主要优化策略包括：

（一）构建完善的物资采购管理制度

“不以规矩，不能成方圆。”为了使电力工程项目物资采购管理与成本控制效果得到有效提升，则有必要构建完善的物资采购管理制度。一方面，基于电力工程建设工作开展期间，电力企业需对物资采购管理充分重视，对采购管理制度加以完善，在管理制度当中渗透分级实施、集中管理原则，使构建的物资采购管理体系体现出完整性及科学性的特点优势。另一方面，完成物资采购过程制度建设，以物资采购流程的不同、内容的不同为依据，对物资采购环节进行逐步优化，使物资采购期间，各环节、各部门之间能够密切沟通协作，进一步促进物资采购管理效率及质量的协同提升^[7]。此外，在完善物资采购管理制度的基础上，对采购计划的分类、审批程序加以明确，同时对授权批准人、采购时间、采购数量等基本信息加以了解，进一步明确采购计划方案，将物资采购完成之后，采购部门需及时建档，总结经验，对

今后采购工作提出建议或意见。并以物资采购管理制度为依据，规范、约束采购人员的采购行为，与奖惩机制、绩效考核机制相挂钩，对物资采购工作表现优异的人员给予精神层面或物资层面的表扬，对工作态度不端正、存在失误的人员给予一定程度的处罚，以此使采购人员能够认清自身工作职责，以身作则，充分做好电力工程物资采购、成本控制等方面的工作。

（二）加强物资采购过程控制

在对物资采购过程加强控制的基础上，才有助于电力工程项目物资采购管理与成本的全面有效控制目标的实现。结合实践工作经验，加强物资采购过程控制的细节要点涉及：

1、对于电力企业来说，需以电力工程建设的具体需求为依据，将完整、科学的物资采购计划方案制定出来。与此同时，针对物资采购计划，需由物资采购专职人员加以执行，专职人员以预先制定好的采购计划，完成相对应的物资采购目标，倘若处于采购期间，发生暂停、延期等特殊情况，需对采购计划作出适当的更改，针对其中的变更内容，需向企业采购管理部门及时上报。此外，采购期间，需做好物资批次、型号、性能质量的检验与校对，并对物资供应商资质机械审核，确保各项检验、校对、调查审核结果达标，从而保证所采购的物资的整体质量得到有效保证。

2、考虑到物资采购成本能够得到有效控制，需对所采购的物资的成本进行复核，加强资金支付流程管理，保证采购资金流过程的安全性^[8]。例如，处于采购物资质量检测期间，采购工作人员、质检责任人，需检查供应商的资质，可以通过抽检的方式针对各项物资展开质量检测。比如在导线采购方面，可采取第三方检测方法，针对钢芯铝绞线的直流电阻、节径比、单线抗拉强度等展开测试，结合测试结果，判断供应商提供的钢芯铝绞线的质量是否达标，是否能够满足电力工程项目建设施工的质量标准要求。

3、基于物资采购期间，需对采购物资的档案进行报备，在构建健全的档案信息管理系统的基础上，保证采购信息能够通过该系统快速检索、查询获取，以此使电力企业物资采购工作的规范性能得到有效提升，保证各项采购活动均能够记录在案，满足有章可循、有据可依的管理工作要求。

（三）加强物资与材料生产质量检验

从电力工程项目建设层面分析，对输变电设备、材料的稳定性均提出了很高的要求。所以，基于物资采购期间，需确保采购的相关物资均能够与工程建设的质量标准要求相符。对此，便需加强物资与材料生产质量检验，由第三方驻厂巡检，对物资生产关键点进行见证，对出厂放行检验标准进行科学设置，使厂家能够规范自身生产行为，全面保证物资产品的生产质量。与此同时，还需针对厂家设备设计、制造过程展开全方位及全过程的监督管理，以前期质量要求为依据，对设备核心部位制造质量、性能指标进行见证，保证与合同及设计要求相符，期间若存在制造质量层面的问题，需及时向厂家生产负责人反馈，及时改进，确保生产物资整体质量的提升。

（四）提升采购管理工作人员综合素质水平

在电力工程项目物资采购管理工作开展期间，采购管理工作人员扮演着非常重要的角色，因此需提升采购管理工作人员的综合素质水平^[9-10]。一方面，需重视采购管理专业人才的引进，采取择优招聘制度，并对招聘进来的采购管理专业人才进行岗前培训，确保能够完全胜任电力工程项目物资采购管理工作。另一方面，针对在岗采购管理工作人员展开定期培训，侧重采购管理理论知识、实践技能的双重培训，通过培训提升采购管理人员的实操管理能力水平，为电力工程项目物资采购管理与成本控制工作质量水平的提高起到保驾护航的作用。

四、结语

综上所述，电力工程项目物资采购管理与成本

控制作为一项系统化的工作，充分做好有助于电力企业资本增值及效益提升，有助于企业资金应用价值的提升，还有助于企业经济效益的提升。但因现状下此项工作仍存在一些较为明显的问题，主要体现在制度、采购价格变化、生产质量等方面。所以，需构建完善的物资采购管理制度，加强物资采购过程控制，加强物资与材料生产质量检验，提升采购管理工作人员综合素质水平等。总之，相信做好以上方面的工作，物资采购管理与成本控制效果将能够得到全面提升，进一步为带动电力工程企业长远、稳步发展奠定坚实的基础。

参考文献：

- [1] 喻琤,陈恩繁,潘巧多,吴越人,杨文颖,郭燕玲.绿色物流视角下的电力物资包装标准化及仓储单元化研究[J].质量与市场,2021(20):157-159.
- [2] 王诗元.电力工程项目物资采购管理与成本控制分析[J].集成电路应用,2021,38(10):134-135.
- [3] 林本维.电力物资管理视角下企业提高经济效益方法探究[J].中国市场,2020(35):77+81.
- [4] 陈莹莹.电力物资采购合同管理流程探讨及框架构建[J].智能城市,2019,5(16):110-111.
- [5] 靳道上.基于供应链管理的EPC项目物资采购供应模式[J].低碳世界,2018(05):314-315.
- [6] 程华福,王超.基于全寿命周期成本的电力物资招标采购应用及供应商服务质量评估研究[J].企业管理,2017(S2):263-265.
- [7] 赵朋.探究电力企业物资招标采购管理[J].物流工程与管理,2017,39(11):139-140.
- [8] 任毅.研究电力物资企业物流管理模式[J].通讯世界,2017(19):170-171.
- [9] 方华.电力500kV项目物资管理工作应用[J].国网技术学院学报,2017,20(04):38-41.
- [10] 赵宝忠.电力企业物资管理的优化[J].科技创新与应用,2017(17):263.