

试析商品混凝土企业的成本管理与控制

刘勇

(辰溪县鼎鸿建材有限公司, 湖南 怀化 419500)

【摘要】随着城市化和工业化的不断推进,商品混凝土在当下的建设中需求量在不断增加,这也使得商品混凝土企业在当下迎来了快速发展。而在商品混凝土企业中,由于其自身特点,其在开展成本管理与控制的过程中难度较大,使得企业的成本支出较大,降低了企业的经济效益。针对于此,需加大对于成本的管理与控制工作,实现商品混凝土企业的长远可持续发展。本文分析商品混凝土企业的特点,指出在商品混凝土企业开展成本管理与控制中存在的问题,并提出企业开展成本管理与控制的对策,以期今后开展相关研究提供参考。

【关键词】商品混凝土企业;成本管理;控制;策略

引言:商品混凝土企业在生产周期上较长,并且兼具施工企业以及材料加工企业的特征,这也使得其在生产经营的过程中成本投入较大,成本管理与控制的难度较大。并且在部分企业中,由于受到经济发展等多种因素的影响,在开展成本管理与控制的过程中存在着重视程度较低,管理机制不完善以及成本管理内容较为单一等,一定程度上也阻碍了商品混凝土企业成本管理与控制水平的不断提升。

一、商品混凝土企业概述

(一) 特点

随着社会的不断发展,商品混凝土企业在当下的数量也在不断增加,并且随着发展水平的不断提高,商品混凝土企业可提供的服务和产品也在不断完善,如混凝土的生产加工、配比试验、运输等。从特点上来看,商品混凝土企业具有产品的研发生产以及设备的研发生产等功能,以契约式生产为主,生产经营的效益与施工进度关联性较强。并且在生产上也具有波动较大,受外界因素影响较大,且生产不均衡的特征。不仅具有生存型企业的特征,也具有专业化生产的特征^[1]。

(二) 成本项目

从商品混凝土企业的成本项目来看,一般有两种形式构成。一种为固定性费用,如员工的固定工资、五险一金、设备以及物资的折旧费用、车辆的养路费、保险费以及固定办公费用等。另一种为变动性的生产费用,包括材料费用、员工的奖金和津贴以及机械使用费等。由于商品混凝土企业通常规模较大,所需投入的成本项目较多,涉及到得环境和流程较多,涉及到得人员也较多,并且商品混凝土企业受到外界环境变化影响较大,这也使得其在开展成本管理与控制时难度较大^[2]。

(三) 开展成本管理与控制的意义

随着现代管理理念不断渗透到企业经营发展中,越来越多的商品混凝土企业开始引入成本管理与控制的观念来开展生产与经营工作。由于成本管理与控制可促使企业在开展生产的过程中做好成本核算工作,有利于控制企业成本支出,降低经营成本,提升各项资源的利用率。并且积极开展成本管理与控制,可组建企业中完善的成本控制体系,并全面应用到企业发展的过程中,有利于提升企业的管理水平,实现企业核心竞争力的不断提升^[3]。

二、商品混凝土企业成本管理与控制中存在的问题

(一) 重视程度不足

随着商品混凝土企业在当下的不断发展,其市场需求量不断增加,这也使得商品混凝土企业在发展中不断加大对于设备以及生产的重视程度,并加大各项投入力度,来扩大企业规模,提升企业生产能力,带动企业经济效益的不断提升。但在部分企业中,由于受到传统观念以及发展水平的影响,仅对生产经营等方面重视程度较低,对于成本管理缺乏认知程度,企业内部缺乏成本控制意识,没有将成本控制的观念运用到企业开展生产的过程中。还有部分企业的负责人对成本管理与控制的认知存在偏差,认为企业的性质属于生产加工类型的企业,在开展成本管理与控制时仅对生产成本和加工成本重视程度较高,对于管理类的非固定项目成本管理和控制重视程度较低,没有完全将成本核算的观念渗透到企业发展的各个方面之中。还有部分企业在开展成本管理与控制时仅财务部门存在相关意识,其他部门重视程度较低,也使得商品混凝土企业在开展成本管理与控制时力度不足,没有真正发挥成本管理与控制的积极作用^[4]。

(二) 管理机制不完善

由于商品混凝土企业普遍存在着对成本管理与

控制重视程度不足的情况，导致其在成本管理机制上也存在较大的不完善之处，没有对企业成本支出项目制定支出额度，导致各项成本支出较大，经常出现超支行为。在人员成本支出时也没有落实绩效制度，增加较多人力成本投入的同时也没有提升工作效率，导致资金利用率不高。更没有结合企业的实际情况以及成本管理和控制的要求，制定出符合企业发展的管理机制，也降低了企业的成本控制水平，也使得企业的经济效益没有得到大幅度的提升^[5]。

（三）管理内容较为单一

在当下商品混凝土企业中，由于对于成本管理和控制的重视程度较低，在开展生产和经营的过程中也没有将成本管理和控制的内容全面纳入到生产和经营的各个环节之中，没有最大限度地发挥成本管理和控制的积极作用。还有部分商品混凝土企业在生产的过程中仅在人工和物料上重视开展成本管理，在其余方面投入不足，如辅助生产的管理费用等，这也使得企业的管理漏洞较多，对成本管理和控制的顺利推进造成极大的阻碍^[6]。

（四）缺乏专业管理人员

在商品混凝土企业开展成本管理和控制的过程中，由于其企业性质较为特殊，在开展成本管理和控制的过程中难度较大，涉及到的内容较多，对于成本管理和控制人员的专业水平要求较高。但在商品混凝土企业中，由于其以生产性质为主，企业中成本管理与控制的氛围不强，导致在人员队伍的组建上也存在力度不足情况，没有引入专业的管理人员来开展成本管理与控制工作。对于已有的管理人员在培训上力度也存在不足情况，也使得企业的成本管理和控制水平没有得到真正意义上的提升^[7]。

三、商品混凝土企业成本管理与控制对策

（一）提升重视程度

为实现商品混凝土企业经济效益和社会效益的全面提升，对于企业负责人来说，需提升对于企业成本管理与控制的重视程度，在企业开展生产和经营的过程中全面渗透成本管理与控制内容，在企业中营造出成本管理与控制的氛围，提升员工认知程度。在具体的实施过程中，一方面，企业可加大对于员工的培训力度，在培训内容中加入有关于成本管理与控制的内容，促使员工在开展工作的过程中依照成本管理与控制的要求来进行工作，降低生产成本支出，提升企业的经济效益。

另一方面，对于商品混凝土企业来说，也应端正对于成本管理的认知程度，对当下的市场环境以及企业的实际运营情况进行分析，落实全面成本管理理念。相较于企业传统的成本管理理念来说，全面成本

管理理念除针对生产和加工等流程开展成本管理和控制之外，对于技术研发、产品运输以及各项管理内容等也需进行成本核算工作，拓宽成本管理与控制的覆盖内容，并加大监管力度，提升企业中成本管理与控制水平^[8]。

（二）完善管理机制

为更好地提升商品混凝土企业的成本管理与控制水平，对于企业来说，还需全面分析企业的实际情况，结合有关于成本管理与控制的要求，制定出符合企业运营的管理机制，提升管理机制的适用性，实现成本管理与控制的有序进行。在具体的实施过程中，首先，企业可引入成本定额管理机制，结合企业在生产以及加工过程中的工艺，以及各项成本支出的实际情况，来对原材料、生产加工以及流动资金等设置出符合实际情况的固定额度，并在开展工作的过程中实施刚性执行的原则，降低不必要的成本支出，提升各项资源的利用率^[9]。

其次，在商品混凝土企业中，人力成本支出也占据企业中成本支出的重要组成部分。针对部分企业在人力成本支出上设置的不合理，导致工作效率不高，成本支出较大的情况。商品混凝土企业还需积极引入现代企业管理中的绩效管理机制，在企业中全面推行绩效制度，将员工的工作情况以及工作成果等均纳入到绩效考核体系中，并与薪酬福利待遇相挂钩，激发员工的工作积极性，促使其端正工作态度，不断提升其工作效率。以商品混凝土企业中车队员工的工资设定为例，可将其设计为基本固定底薪、成本控制以及绩效工资三种。基本固定底薪属于每个月基础底薪，应正常予以发放，绩效工资由员工的绩效考核结果而定，成本控制由车队员工对于实际耗油量以及标准耗油量之间进行差额计算。这种绩效制度可有效激发员工的工作积极性，提升其工作效率，更降低其成本支出。

最后，由于在商品混凝土企业中，设备的数量较多，由设备所产生的支出也占据其中重要的支出项目。在传统企业开展生产的过程中，对于设备的重视程度较低，没有制定设备的保养制度，导致设备的损坏率较高，使用寿命较短，设备上的成本投入极大。针对于此，商品混凝土企业还需结合设备的实际情况以及使用情况，制定设备的养护制度，提升设备使用寿命，降低设备上的成本支出。对于企业来说，需制定符合实际情况的设备养护机制，定期开展对设备的维护工作以及养护工作，降低其设备的损坏几率，最大限度地发挥设备的积极作用^[10]。

（三）拓宽成本管理与控制范围

为更好地提升商品混凝土企业的成本管理水

和控制水平,对于企业来说,还需在传统成本管理与控制的内容的基础之上,不断拓宽成本管理与控制的范围,提升成本控制效果。在具体的实施过程中,首先,需加大对于原材料的成本控制力度。由于商品混凝土企业的生产具有极大的专注性,这也使得其在原材料的使用上较为单一,采购进货的渠道也较为单一。一旦在采购中存在不合理之处,可导致成本的大规模投入,降低材料的利用率。针对于此,企业需根据自身的实际情况,全面分析企业中材料的库存情况以及使用情况,科学制定采购计划,加大采购管理力度,来提升企业中的成本管理水平,更提升采购的合理性。更可实施批量采购,来争取到较大的折扣。同时,还需加大市场调查力度,选择性价比较高的供应商进行合作,保证材料质量的同时更降低采购成本。

其次,在生产环节上也需加大成本管理和控制力度。在商品混凝土企业中,生产环节是其主要内容。为更好地提升生产效率,降低生产成本。在具体的实施过程中,可加大对于生产流程的管理力度,实现标准化和规范化生产。由于混凝土企业中对于混凝土的砂石配比要求较高,需做好比例控制以及投料顺序控制,对于搅拌时间也需加大控制力度,来降低其中的废料产出效率,提升资源的利用率。其次,需全面提升操作人员的技术水平,保证其更好地开展生产工作,提升生产效率。最后,由于商品混凝土企业对于安全管理的要求也较高,一旦发生安全事故,对于企业可造成极大的损失。针对于此,需加大安全管理力度,树立员工安全意识,减少员工误操作的发生几率,在保证质量的同时降低事故的发生几率^[11]。

最后,在混凝土的储存上也需加大管理力度,减少其性质变化给原料造成的影响,降低资源浪费情况。由于混凝土极易出现利息以及凝固结块现象,这也使得混凝土在使用上需在短时间内使用才能减少浪费,这也使得混凝土的储存管理难度较大。针对于此,企业需定期开展物料的盘查工作,根据实际情况来制定采购计划,减少重复采购造成的资源利用率不高情况。同时,对于购入的物资,也需依照其性质和不同的分类来进行储存管理,并在储存地点上做好防潮工作以及防晒工作,减少损耗的出现几率。还需在开展混凝土生产时结合其使用时间进行,减少成品混凝土长期堆放的出现几率,更减少其变质的出现几率,保证其质量。

(四) 提升管理人员专业水平

为更好地提升商品混凝土企业在成本管理以及控制上的水平,实现其经济效益和社会效益的全面提升。对于企业来说,需重视专业水平较高的成本管理人员给成本控制工作所带来的促进作用,在选择人

员时实施准入制度,选择专业水平较高且道德素养过关的人员来从事企业中的成本管理以及控制工作。同时,对于企业中已有的管理人员,也需提升对其重视程度,加大培训力度,在培训内容中需加入有关于成本管理和控制的专业内容,更要加入有关于商品混凝土在生产和管理上的相关内容,提升管理人员的专业水平,促使其更好地开展成本控制工作,提升企业成本管理和控制水平。

结语:商品混凝土企业在当下得到了快速发展,更应结合企业发展实际情况,做好成本管理和控制工作,提升企业的经济效益。但在部分企业中,由于对于成本管理和控制的重视程度较低,导致在开展工作时也没有将成本控制理念灌输其中,资源利用率不高,成本支出较大。针对于此,企业需提升对于成本管理和控制的重视程度,并配套完善相关管理机制,拓宽成本管理与控制的范围,提升管理人员的专业水平,来实现商品混凝土企业经济效益和社会效益的全面提升。

参考文献:

- [1] 朱黎明. 刍议商品混凝土企业的成本管理与控制对策[J]. 上海商业, 2021(9):84-85.
- [2] 余波. 商品混凝土搅拌站质量控制与安全管理探讨[J]. 工程与建设, 2021,35(4):832-833.
- [3] 朱大荣. 商品混凝土生产成本控制难点及对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2020(14):188-189.
- [4] 徐耐竹. 混凝土企业成本管理中存在的问题及对策[J]. 企业改革与管理, 2019(19):145,147.
- [5] 林飞. 关于商品混凝土成本控制以及管理的探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(30):1067.
- [6] 谭勇. 商品混凝土企业成本控制与管理机制浅谈[J]. 财会学习, 2018(24):129,137.
- [7] 冯建龙. ERP系统在混凝土企业成本控制中的应用[J]. 商品与质量, 2018(17):197.
- [8] 刘致源. 商品混凝土企业成本控制与管理研究[J]. 建筑与装饰, 2018(3):49,54.
- [9] 邓魁. 浅谈商品混凝土企业成本控制与管理研究[J]. 商品与质量, 2017(26):175.
- [10] 牛晓庆. 商品混凝土的成本管理与成本控制研究[J]. 建材发展导向(上), 2017,15(9):260-261.
- [11] 郑德刚. 商品混凝土企业成本控制与管理研究[J]. 中国经贸, 2017(17):253.

作者简介:刘勇,辰溪县鼎鸿建材有限公司,出生1969年10月1日,贵州凯里,男,苗族,大专,水泥工艺工程师,主要从事商品混凝土。