

建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

魏伟

(天津市, 300000)

【摘要】新时期城市发展下建筑工程建设也取得了非凡的成绩, 工程管理在工程质量、成本、安全等方面都具有重要影响。文章对建筑工程施工质量管理问题进行分析, 探讨施工质量控制的有效措施。

【关键词】建筑工程; 工程管理; 施工质量; 质量控制

引言:

建筑工程的施工周期比较长, 施工内容比较多, 工种复杂, 施工人员较多。大部分建筑工程都在露天环境中作业, 高空作业较多, 施工过程中会受到多种因素的影响, 建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以, 施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制, 确保建筑工程的施工安全, 同时保障建筑工程的施工质量, 建筑工程的安全生产, 提升整体的施工质量, 保障整个建筑工程的高效、高质发展。

一、建筑工程施工质量管理的重要性

(一) 维护建筑行业的总体稳定

网络信息技术的问世和应用, 大大提升了全社会经济发展的步伐。就建筑工程而言, 无论是从数量还是质量上, 人们都有了更多的需求。高质量的建筑工程在确保人身安全的同时, 还可以提升当地居民的居住体验, 实现社会经济的和谐发展。就我国建筑工程的施工现状来看, 质量问题时有发生。一旦在现场施工中对工程的质量把控不严格, 就无法满足行业施工技术要求。在后期运行的阶段, 轻者会造成经济损失, 严重者甚至会危及周边人员的生命安全, 给社会带来诸多不和谐因素。由此可见, 对于建筑行业的发展而言, 高质量的施工项目不仅可以为企业的持续发展提供稳定的经济来源, 同时对于社会的发展以及人们生活品质的提升都发挥着重要的作用。

(二) 提高企业的经济效益

提高建筑工程质量能够直接提高企业的经济效益。建筑工程质量与实际管理工作存在密切联系, 只有加强施工质量管理, 才能提高建筑工程质量和企业的经济效益。其中, 最为关键环节是加强施工质量管理。良好的施工质量管理可以避免企业在发展过程中走弯路, 帮助企业减少不必要的经济损失(如人、材、机方面的经济损失), 使企业的管理

更加合理。另外, 良好的施工质量管理还能够帮助企业施工过程中节约成本, 对提高企业的经济效益和社会效益具有重要的作用, 从而使得企业能够在发展中不断正视自身存在的问题, 从而提高企业的市场竞争力。

(三) 有利于各个部门之间的协调

在建筑工程施工管理期间, 各个部门都具有自身相应的职责, 单个部门虽然能发挥相应的作用, 但是要想建筑工程施工管理取得良好成果, 那么各个部门之间必须做好相应的协调, 确保每个环节都得到很好的衔接, 进而使建筑工程施工能有序地推进。需要注意的是, 在建筑工程施工过程中既要按照施工组织设计要求, 也要根据有关方面技术经济文件展开, 并始终围绕建筑工程施工质量, 制定出具有合理性的管理方案, 使建筑工程每个施工环节能得到有效控制, 最终使有限的资源能得到优质化配置。

(四) 有助于建筑工程施工安全管理

建筑工程施工管理仍然采用传统的管理理念, 很多施工管理人员和施工企业对施工管理理念并不重视, 而加强施工管理中的施工质量控制管理可以提高施工企业和施工管理人员对施工管理理念的重视, 促使他们采用完善的方式和方法来创新施工管理理念, 完善施工管理。在建筑工程中, 施工现场的环境比较复杂, 并且施工内容多、程序繁复, 而完善的施工质量控制可以使施工管理更加科学有序, 从而能够妥善解决建筑工程施工中的潜在风险和问题, 以确保建筑工程施工安全。

二、建筑工程施工现场管理的特征分析

建设管理就是人和物的管理, 在施工现场管理过程中, 需要规范相关管理制度, 采取灵活的管理方式, 确保资源和人员合理科学配置, 使工程建设顺利进行。随着目前施工难度越来越大, 现场施工管理也越来越精细。其中最重要的是人力资

源管理，建材的组织和使用，以及设备的合理管理和分配。管理评审的其中一个标准是有效利用各种建设资源，提高建筑施工的整体效率和素质。此外，现场施工管理的一个重要组成部分是工作场所的安全。目前，现场施工行业的施工工作涉及非常复杂的工程种类和内容，需要更多的工艺和施工设备。如果部分工程未能妥善进行，造成严重安全事故的可能性非常高，这不单对建造速度有负面影响，更会造成额外的经济损失，危及建筑工人的生命安全。此外，在现代建筑需要大量材料的施工现场，必须特别注意安全，人力资源和设备。施工现场效率低会导致管理和分配混乱。考虑到建筑项目的规模，投资规模和施工周期长短应严格按照国家标准和项目内容进行控制，确保已完成建筑项目的质量。

三、建筑工程施工质量管理面临的问题

（一）材料方面的问题

建筑工程中需要耗费大量的建材，而这些材料的性能也是影响工程质量的重要因素。因此，在对于现场的质量管控，原材料入场前要经过严格的筛选。从市场的大环境来看，在建材市场上，存在着一些不良商家，其过分注重眼前利益，为了自身经济利益，购置一些性能不达标的钢筋建材等，给工程质量带来了严重的影响。对于施工现场的质量管控而言，大多数施工企业也是睁一只眼闭一只眼，没有规范化的执行标准，大量的劣质钢材进入施工现场，这也是诱发质量问题的重要因素。

（二）质量控制机制不健全

现存的一部分规模较小的建筑工程企业在进行项目管理时，并没有投入更多的精力和管理理念，这就导致整个控制机制产生一些会影响后期项目质量发挥的因素。主要表现在依然采用传统较为落伍的技术手段和方式，而且施工人员大多都没有丰富的工作经验和高超的技术水平，这些都在一定程度上限制施工质量的提高。此外，施工效率低下也是限制管控机制成熟和健全的主要表现之一，会增强发生安全事故的危险因子，也会对工作人员的生命安全造成一定的威胁。

（三）建筑工程施工技术管理缺乏组织性

从我国以往建筑工程施工管理的实际情况来看，所采用的管理方式大都是集中式的管理方式，且在集中式管理的同时，权力也被集中了。因此，就使得管理工作无法对焦建筑工程的细节和集体环节，也缺乏对整体上的把控，出现了组织性的问题。此外，在集中管理的过程中，也更多是一种静态的

管理，但工程本身是动态，必然会出现一些突发问题，需要对其进行控制和处理。那么在集中管理的基础上，也使得企业在面对这些突发问题时比较软弱，难以达到管理的效果，进而加剧了问题的负面影响。

（四）施工现场管理不到位

施工现场管理是非常重要的一项工作。高层建筑已经成为城市建筑的主流模式，露天作业和高空作业存在着较大的安全隐患，只有落实安全管理制度，才能确保工程顺利完工。但是，目前许多施工企业往往只重视工程造价，却没有严格落实安全管理工作，甚至出现了大量的违规行为，从而严重影响了施工质量。此外，一些施工人员的安全意识较低，他们在面对施工问题时，往往采取逃避的态度，从而大大增加了现场安全管理的难度。同时，施工现场监督也是一项非常重要的工作。但是，在当前的工程管理中，现场监督工作不到位、现场保障措施不完善等问题往往导致施工人员在施工阶段不按照图纸施工，以致出现许多质量隐患。

四、建筑工程施工质量管理的有效措施

（一）强化施工材料质量的控制

建筑工程在施工中需要大量的材料损耗，种类多，数量大，任何一个环节管控不到位，材料质量不合规都会影响到工程整体建设。确定合作厂商前，要货比三家，选择信誉和质量有保障的厂商签订合作协议。在合同签订阶段要做出明确要求，对双方的责任和义务作出明确规定。在原材料进场前，还要查看相关证明文件是否完整，并对建材进行抽样测试，性能无误后方可进入施工现场。建材的选择上，选材应用范围广泛，在实际应用中要根据材料自身的用途和类别，来确定最终的选购计划以及质量验收计划。比如针对木材和水泥混凝土采购时，需要根据建设标准来完成质量验收，性能达标后方可投入生产。此外，对于材料的存储过程也要严格管控。一部分材料长期暴露于自然环境中，存储不当都会影响其性能。因此，在材料管控中要综合不同建材的存放标准，做好计划，合理管控。原材料存储能力的提升，也是现场质量管控关键因素。

（二）完善质量管理制度，设置专职质量管理岗位

科学且完善的质量管理制度对整个工程都具有十分重要的作用，问题导向工作可以帮助施工管理人员在整个工期完善之前做好项目内部危险因子的剔除，从多角度来有效地为后期项目管理制度进行优化和创新。此外，建筑工程单位还需要为整个质

量控制进行专门岗位的设定，给予他们相应的责任，让他们依照严格的监督管理制度来将整个管理工作予以落实，而且专职人员还必须具有丰富的历史经验和操作水平，对整个项目管理制度都应该有全面的认知，具有较强的自信心可以做好整份工作，可以有效提高后期建筑工程项目管理的效率。

（三）提高施工技术管理水平

做好技术交底工作，技术交底是建筑技术管理中影响施工过程和质量的的重要组成部分。因此，为了准确地完成整个项目或部分工作，必须事先制定技术说明，特别是关于特殊技能的说明。施工单位技术负责人对下级负责人进行技术交底，下级负责人对施工小组成员作技术交底，通过逐层传递，每一位参与工程建设的人员都能了解其设计意向及质量标准，从而更好地落实施工计划，在规定的期限内完成工程，确保建筑工程的建造质量。建筑企业完成建筑技术管理方案制定后，要根据设备、软件、人员构成等特点进行科技建设，根据有关国家规定提交。在开始采用新的建筑技术之前，建筑企业必须通过试验，为确保符合有关规定，使用新技术的管理措施必须实现理论和实践相结合。建筑企业的技术管理涉及基础工作，不盲目追求重点控制，不忽视根本问题。每个施工项目在实施技术管理措施前都有自己的特点，具体取决于施工项目的具体情况，不同分工合作，提供与企业建设相适应的服务。

（四）建立健全质量监督制度

为确保施工质量满足设计要求，符合验收规范的规定，施工现场应建立包括材料与设备的进场验收检验制度；施工过程质量自检、互检、专检、隐蔽工程验收制度；涉及结构安全和使用功能的抽查检验及竣工后的抽查检测等各项质量检验制度。因此，在建筑工程施工管理、质量控制过程中，管理部门需要建立完善的质量监督管理制度，还需要加强企业内部各项工作的沟通、协调，并做好以下工作。首先，企业需要掌握建筑工程项目实际情况，深入分析工程项目特点、建筑企业情况，制定完善的质量监督管理制度，严格制定工程项目建设全过程的监理任务和制度；其次，建筑工程项目具有一定的复杂性，涉及多个工程类别，在实际施工过程中必须做好沟通、协调工作，避免因协调不到位引发施工工期延误的问题，有效地处理各项突发问题；再次，在建筑工程施工质量控制过程中，管理部门需要建立完善的质量监督体制，优化责任制度、考核制度，激发质量监督人员的工作积极性；最后，施工企业需要加强和建设单位、监理单位、管理单

位之间的沟通，建立良好的关系，确保各个单位之间的协调、配合，有效地控制建筑工程项目质量和进度。

（五）加强施工人员专业技能和专业素养的培养

施工企业需要重视施工人员专业技能和专业素养的培养和提升。首先，施工人员应充分理解并掌握专业技术知识，在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究，不断提升自身的专业施工技能，丰富理论知识，避免在实际施工中出现违规行为。其次，施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和专业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前，施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作，针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时，建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升，在对其进行培训时，应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中，提升质量控制监督人员的专业素养，在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为，确保建筑工程的施工质量。此外，建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度，例如：采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训，直到考核通过后才可上岗。

结语：

综上所述，施工企业管理的核心是工程项目。管理层不断建立社会认可、业主认可的建筑产品。施工现场管理是项目的核心，也是保证施工的关键工程质量和安全文明施工的关键。因此，要完善施工管理制度，加强施工技术管理，监理质量监督机制，加强施工人员综合素质培养，从多方面提高建筑工程施工质量管理水平。

参考文献：

- [1] 刘文涛. 浅析建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J]. 纳税, 2017(12): 25-26.
- [2] 傅晓伟. 浅析检出工程管理及施工质量控制策略[J]. 建筑与装饰, 2017(4): 21-22.
- [3] 李立君. 浅析工程建筑管理及施工质量控制有效策略[J]. 建材与装饰, 2016(3): 35-36.

作者简介：魏伟（1989—），男，身份证号码：1201021989*****16，籍贯：天津，职称：中级职称，研究方向：建造工程成本管理。