

电力企业经济合同管理中的财务监管职能分析

刘蓉

(内蒙古电力(集团)有限责任公司乌兰察布供电分公司, 内蒙古 乌兰察布 012000)

【摘要】 电力企业的经济合同是电力行业的重要组成部分, 经济合同能否正常执行关系到企业正常开展日常经营活动的效果。财务监管就是确保企业经济合同可以有效运行的关键手段。本文从财务监管职能的责任出发, 研究在经营过程中财务监管对电力企业经济合同的重要作用, 并对电力企业在经济合同管理中应采取的财务监管措施从三方面展开论述, 让电力企业在经济合同管理中能够对财务展开有效的监管。

【关键词】 电力企业; 经济合同; 财务监管

引言: 随着时代的快速发展, 电力企业间的竞争也越来越激烈, 稍不留神可能就会被时代所淘汰。经济合同是电力企业在发展过程中的一项重要内容, 经济合同的签订是企业进行市场经营中不可缺少的环节。对企业来说, 经济合同意味着企业的权力与责任, 而在经济合同管理中财务监管又占据重要地位, 财务监管是管理经济合同的有效手段, 电力企业能否健康长久地发展, 很大程度上取决于财务监管的实施效果。

一、财务监管职能的论述

财务监管职能是企业在日常运营过程中的一项重要职能, 涉及企业日常经营的方方面面, 对企业的发展具有重大的影响。财务监管职能包括: 负责公司的各项财务管理规章制度的制定和修改, 并推进制度的有效落实; 负责财务部门的日常管理情况, 洞察财务资金流向; 向各单位成员传达上级领导的财务管理要求, 跟踪监测各部门财务管理情况并向上级汇报; 根据各项财务规章和准确的财务信息制定财务分配计划; 负责编制财务预算报告和编制年度、季度和月度财务报告; 检查财务人员处理的账务业务, 确保财务信息的准确完整; 组织实施公司的财务审计和会计稽核工作; 根据公司的组织架构变化, 修改相关的财务制度等。

财务监管包括三个阶段: 第一阶段是准备阶段, 主要工作包括明确监管对象和内容, 组织监管人员, 并安排监管时间。第二阶段是实施阶段, 主要工作包括搜集资料、了解情况、检查取证等。第三阶段是总结阶段, 主要工作包括整理资料、采取措施和编写报告等^[1]。由此可以看出, 财务监管职能是使企业能够长久发展的一项重要职能, 具有促进性和制约性两大重要效果, 制约性作用主要表现在: 对企业不合理的财务活动的监督和检查, 要求财务人员按照规章

制度办事, 及时制止企业的违法乱纪行为, 确保企业资金的有效利用, 在保证国家税收的基础上又很好地保护了企业的经济利益。促进性作用主要表现在: 让企业的各个部门可以按照财务预算办事, 加强预算管理, 让企业资金的每一笔去处都有效合理, 防止出现入不敷出的现象, 促进企业的良好发展。因此企业要高度重视财务监管的重要作用, 采取多种措施来确保财务监管职能的有效落实。

二、财务监管对电力企业经济合同管理的作用

(一) 保障电力企业的正常运营

财务监管职能是电力企业发展中最重要的一项管理职能, 在生产、管理和经营等各个环节都扮演着重要角色, 企业的日常运营离不开财务监管, 财务监管水平的高低直接决定着电力企业经营得好坏, 是衡量电力企业管理水平的一项重要指标。只有财务监管得到有效实施, 才能使企业获得正确的财务信息, 才能保证企业将资金分配到各个合适的运营环节中, 保障企业资金的合理安排, 企业在生产、销售等方面才能正常地运转。电力企业的一切日常活动都需要资金支撑, 而资金链管理是企业财务监管中的重要内容, 没有财务监管, 企业就不能准确地获取财务信息动态, 在应对企业危机时就不能采取正确合理的手段来解决问题, 因此, 只有通过合理、有效的财务监管手段, 才能保障财务信息的完整准确, 才能让电力企业的一切活动有序开展, 保障企业的良好发展。

(二) 保证电力企业的利润获取

电力企业主要经济来源取决于企业的经营情况和企业的盈利能力, 而企业只有通过财务监管人员对经济合同的有效管理, 才能准确掌握企业资金流动情况^[2]。对利润的获取途径更加明确清晰, 才能保障企业财务信息的准确完整。企业要通过准确的财务信息来了解企业的生产运营情况, 分析和总结企业在本

阶段生产运营的优势和不足,进行纠正和改进,高效合理地利用企业资金,为资金的投入和支出提供安全保障,有助于企业在接下来的运营过程中可以对企业项目进行合理的规划和安排,在实施过程中减少资源不合理使用的情况,确保企业的利润最大化,使企业在激烈的市场竞争中占据重要优势。同时,财务监管的有效实施也会为企业在制作财务报表时提供便利,让企业能够制定优良的运营计划。

(三) 促进电力企业的良好发展

在经济合同中,如果缺少了财务监管这一环节,就相当于缺少了重要支撑,会使经济合同无法正常运转,为企业带来重大损失,财务监管为企业的财务数据带来了强有力的保障,电力企业只有依据准确的财务数据,才能做出正确的决策,才能有益于企业的发展运营。在如今的大数据环境中,没有准确的信息来源就注定会被时代所淘汰。如果企业没有财务监管人员,就有极大的产生财务漏洞的风险,企业就不能准确地了解资金的流向,当企业高层管理者在作出决策时就很有可能陷入误区,影响企业的进一步发展,为企业带来巨大的损失,甚至面临倒闭破产,只有采取严格的财务监管措施才可以保障财务信息的准确有效,才能让企业在决定未来发展的关键时刻做出正确决策,走正确便捷的途径,促进企业的科学健康发展。

三、电力企业经济合同管理中财务监管的措施

(一) 高度重视财务监管职能

电力企业管理人员必须充分认识到财务监管职能在经济合同管理中的重要作用,明确财务监管职能的责任,才能让企业的财务监管工作能够有效地实施推进。管理人员要清楚明白财务监管职能是企业进行一切日常经营活动的重要保障,也是企业增加营业利润的重要手段,是企业进行长久稳定发展的必然要求。企业要采取多种手段,让财务监管职能的重要作用深入人心。首先,电力企业的高层人员要在员工中宣传财务监管制度的重要作用,要求全体财务人员严格按照企业制定的规章制度办事,要求其配合财务监管人员工作,严格惩处违背财务监管原则的财务人员,要让财务监管不仅成为财务监管人员本身的工作,而且要让全体员工共同监督,共同发挥财务监管的重要作用;其次,电力企业的管理者要与时俱进,及时学习其他企业先进的财务监管模式,了解其相关的技巧和经验,并取其精华、弃其糟粕,根据企业自身的特点加以创新并运用,在融合时要详细了解自己企业的财务监管情况,例如:在学习互联网企业的财务监管机制时,要考虑到对方企业的灵活性和先

进性,不能进行强硬的融合,要和其他专业的财务监管人员进行商议^[3]。最后,电力企业的高层管理人员要跟上时代的发展,及时把握市场行情的变化,虽然电力企业相对于其他企业的竞争对手较少,竞争没有特别激烈,但是,一旦落后就意味着很可能会被淘汰,所以要及时更新经济合同中的财务监管职能,将其丰富并提高创新。

财务监管能否得到有效实施,取决于企业高层领导对其的重视程度,也取决于企业员工的配合程度。电力企业与其他企业不同,没有过多的营销手段和策略,而是以经济合同的签订作为主要的经济来源,所以作为经济合同签订重要环节之一的财务监管就成了电力企业发展的重要保障。财务监管职能的有效实施,可以对企业存在的风险进行有效的监控,能够及时采取有效的措施来应对可能出现的风险,降低经济合同中的风险隐患,让企业能够更好地面对一切可能出现的结果,保证电力企业的良好发展。

(二) 提升财务监管人员素质

财务监管职能的执行要依靠财务监管人员,因此财务监管人员的专业知识与能力直接决定了财务监管职能执行的效果,关乎到企业的财务监管职能能否发挥其应有的作用。因此,企业要从多个角度来提升财务监管人员素质。第一:企业定期对财务监管人员进行培训,使其清楚地认识到自己的职能所在,并且提升他们的财务监管能力,加强他们的专业知识素养,提高工作能力。第二:企业要对财务监管人员进行定期考核,并将考核结果公开透明化,对考核结果较好的人员进行奖励,例如提高工资,提升职位等,并号召其他财务监管人员进行学习,对于考核结果连续排在末位的员工进行惩罚,例如每次减少工资,通过这种方式让员工清楚终身学习的重要性,不能停滞不前,要紧跟时代步伐。第三:企业要号召财务监管人员认真对待经济合同中的错误和漏洞,例如如果一个监管人员检查出一处合同的漏洞,由专业的工作人员分析漏洞大小,根据其重要程度给予不同的奖金。这可以让财务监管人员能够时刻保持高度的警惕,谨慎对待每一份经济合同。第四:企业高层要完善对于财务监管人员的奖励机制,在分发奖励时要明确规定每份奖金的界限,要防止由于私人原因导致不公平现象的出现。通过这样来提高财务监管人员的工作热情,激发他们的积极性,借此来提高电力企业的工作效率。第五:企业在引进新人才时要注重入职前的培训,让新员工了解财务监管人员的职业操守,电力企业是比较传统的行业,所以新型人才的引进对

企业增添新活力具有重要作用,为企业日后发展储蓄新能量。

随着时代的快速发展,电力企业的竞争也逐渐增大,企业要想在竞争中获取优势,就一定要注重人才的培养,财务管理人员专业知识的增加和专业技术的提高对电力企业来说具有诸多的好处,有助于企业的良好发展,为企业的顺利运行提供了人才方面的保障。

(三) 完善企业内部监控制度

在现代企业中,内部监控制度是监管财务人员的重要手段,电力企业的内部监控制度主要是对经济活动的事前监督和事中控制两个方面。事前监督是指财务监管人员要通过完善内部监控制度来从源头消灭不法行为,避免亡羊补牢带来的危害,企业要在经济活动之前详细告知财务监管人员,让财务监管人员充分了解企业在短期内将在什么业务上展开服务,并对这项业务展开调研,在调研的过程中,要对这项业务展开预算,并且研究可能会在哪些方面出现较多的财务支出,研究可能会产生的风险,并对这些风险进行预先控制,确保这项业务是可行的,可以赚取利润的,再进行操作^[4]。也要确保这项业务有益于企业的长期发展,一定要避免为了短期的利益而展开一项业务,否则这个风险可能对企业的未来造成不可逆转的危害。事中控制是指在一项经济业务发生之后,财务监管人员要对这项业务进行持续关注,要按照经济预算对这项经济业务的支出进行严格的把控,对于某一项超出经济预算很多的项目支出进行问责,弄清楚超出经济预算的原因,例如某一样生产所需原料突然涨价,或是由于天气等不可测原因导致的过高费用支出,确保是正常的经济支出。

企业可以借鉴国内外成熟企业的内部监督经验,在其基础上进行加工和创新,确保其可以与自身企业的特点相结合,完善电力企业内部自身的监督制度。企业要严格按照内部监控制度办事,在重大项目和复杂业务上一定要通过内部监控制度来预测其风险,让财务监管人员提前做出项目预算表,确保监督制度可以正常推进,让监督制度成为一种有效的企业财务控制手段。

(四) 严格审批管理经济合同

电力企业的经济来源主要依靠各种电力经济合同的签订,企业之间通过合同的方式来获取最大化的经济利益。所以企业在签订合同时一般都会追求自身利益的最大化,所以对经济合同的严格把控对企业来说是至关重要的。电力企业中常常会出现赊销情况,

因此,在双方确定合作之前,财务监管人员要对对方企业的财务状况进行仔细摸查,对客户的信用情况进行评估,根据财务报表分析企业的偿债能力和盈利能力,对于客户不符合实际的项目收入应进行盘问,确保企业有足够的资金支付经济合同中所规定的金额。也要对本项业务将产生的经济支出进行预算表的制定,确保企业可以赚取合适的利润。在经济合同签订的过程中,财务监管人员要逐条检查,查看各项条款是否符合企业的经济效益,防止对方企业在拟定合同之时在细小的条目上动手脚,出现危害公司利益的行为,坚决杜绝经济合同中的模糊条款,要让每一项条目都清晰明确。在签订经济合同后,要对合同进行审批,确保经济合同的所列条目符合电力企业的行业发展,不能有危害国家的不法条目出现^[5]。针对不同额度的销售合同要找不同的授权人进行审批,要确保经济合同管理的有效性,因为一旦签订合同就代表公司应承担的权利与义务,所以要对合同进一步提升制约和监督能力,让财务监管人员可以针对合同的相关事宜展开工作。

对于经济合同的严格审批对于企业双方而言都是有益的,一方面可以保证经济合同的有效推进,企业双方可以共同完成合同的义务,另一方面,可以使双方在市场上达成良好的合作关系,都在此次合作上获得相应的经济利益,对企业双方的发展都有一定的益处。

结语:随着市场经济的快速发展,电力企业的竞争也愈演愈烈,也要想在竞争中处于不败的地位,就一定要加强企业的财务监管。财务监管的有效实施可以让企业明确资金情况,对于新经济合同的签订有明确的目标。因此,企业必须提高对财务监管的重视,完善相关的财务监管措施,使经济合同的签订与执行处于有效地保护之中,为企业的健康科学发展提供强有力的保护。

参考文献:

- [1] 朱小国.完善财政财务监管机制的思考与分析[J].经济管理文摘,2021(13):26-27.
- [2] 刘建涛.电力企业经济合同管理中的财务监管职能[J].中外企业家,2018(32):93-94.
- [3] 王亚娇.国企资产管理过程中财务监管问题及策略[J].现代企业,2022(02):19-20.
- [4] 陈松扬.新形势下国有企业财务监管创新分析[J].经济管理文摘,2020(22):134-135.
- [5] 杭锦江.实施财务监管降低合同执行风险[J].经济研究导刊,2020(10):197-198.