

基于物财融合的智慧电力企业建设分析

常艳蓉

(内蒙古电力(集团)有限责任公司乌兰察布供电分公司, 内蒙古 乌兰察布 012000)

【摘要】近年来,电力企业通过将推进物资工作与财务业务、物资与财务信息的深切融合,实行财务融合的智慧企业建设与管理,充分利用现代信息化的方式解决电力企业物资流、资金流、信息流不能科学有效匹配的问题,利用创新方法构建了集物资业务和资金预算全流程于一体的线上管理方法。物财融合工作以信息化手段为主抓手,提高业务管理控制水平,进一步加强财务管理在企业各种业务领域的全面覆盖,提高企业业务运行的有效性以及合规性。本文将基于物财融合的现阶段发展,对智慧电力企业建设做简要分析,以望借鉴。

【关键词】物财融合;智慧电力企业;建设

引言:2020年11月,中国智慧企业发展论坛以“建设智慧企业,引领高质量发展”为主题在南京召开。论坛上,与会专家就智慧企业的发展现状、开展智慧企业建设的必要性、智慧企业建设的“痛点”等问题展开讨论,专家指出,自2020年以来,智慧企业建设发展迅猛,智慧企业建设正一步步成为推动我国“两化融合”——信息化和工业化的重要力量,成为我国数字化经济发展的加速器以及新动能与旧动能转化的新引擎,在我国企业的未来发展中占有重要的基础性和战略性地位。充分认识并积极推进物财融合将是建设智慧电力企业,提高电力企业财务管控能力的有益尝试,有利于进一步坚定电力企业对财务管理创新的信心,推动电力企业提高其整体经营水平。

一、物财融合的相关概念和对智慧电力企业发展的重要作用

物财融合就是把之前不相关的业务部门和财务部门的工作相衔接,相互协作,互相弥补两部门之间各自工作带来的弊端。财务部门相关工作人员根据物资部门业务的各个环节各个工作岗位的工作信息进行整理归纳,在保证数据信息真实有效的基础上制定相应的财务汇报,真实、及时有效的信息可以让财务部门根据实际情况,从实际出发,针对其实际情况制定科学合理有效的内容,财务部门通过高效率的工作,促进部门工作的顺利展开。物财融合的电力企业管理模式改变了以往单一的部门管理模式,极大提高了电力企业的工作效率,业务工作的开展也可以按照财务出具的可行性分析报告,以此实现项目预测、项目决策和项目管理三项合一的财务管理模式,这种模式有利于最大程度降低财务工作和物资业务的风险,提升电力企业财务和物资业务工作的水平,助力企业稳步发展^[1]。

二、物财融合给智慧企业建设带来的经验

物财融合可以有效减少物资业务和财务工作错位,同时有效避免了因财务工作效率无法适应社会主义市场经济的发展及变动致使物资业务的展开受到约束。

(一)物财融合提高智慧电力企业财务工作管理和控制能力

物财融合是电力企业财务与物资业务密切协作、相互融合的结果,如此创新成果解决了电力企业当前面临的现实问题,给予了以信息化方式为主抓手,全方位推进物财融合的可实施性以证明,为电力企业推动财务管理业务的转型和升级、电力企业创新其管理发展模式提供了极其宝贵的经验。电力企业应充分认识到物财融合是提高电力企业财务工作管理与控制能力的有效尝试。物财融合的基础核心是不间断地丰富及拓宽电力企业财务管理的内在涵义,将财务工作与企业的前端业务部分进行合理高效衔接,通过适当向前移动财务管理控制的端口,从基本流程上根除前端业务缺少执行规范的情况发生,预防风险的积累,进一步提高电力企业经营的合法性和规范性。物资业务和财务管理的协同是物财融合的重要组成部分。

(二)物财融合推动提高智慧电力企业整体经营水平

进入社会主义建设和经济发展的新时代,面对经济发展的新形势,电力企业的财务管理控制工作持续转变原有观念,与时俱进,以战略性财务为其基本导向,不断向前转移财务管理和控制工作,深入且全面参与电力企业的投资与决策、全面参与电力企业的市场营销工作和生产管理控制等企业经营活动,进一步强化了对电力企业管理全部过程的决策导向支撑及价值的管理控制。财务业务不局限于财务管理层面,还与经

济发展形势同步，与时俱进地探求创新性发展，从电力企业的经营实际出发，综合全面考虑企业的业务执行有效性以及合法合规管理控制的需要，积极落实了财务管理控制要求的同时，进一步解决电力企业的实际业务。物资业务部门和企业财务部门不仅能进一步达到换位思考，还能使其两部门之间彼此认同，共同协作，互为依托，进一步提高电力企业的经营管理水平^[2]。做好物财融合工作是践行电力企业高质量发展的有效且具体的举措。

（三）科学合理的工作方式促进物财融合

具有统一标准的科学合理的工作方式可以有效促进物财深度融合。电力企业应该建立起具有统一标准的工作方式，将物资业务与财务工作进行有效衔接，深度推进物财融合模式实行。电力企业财务部门相关管理人员应该对电力企业其他各部门的业务和职能进行仔细了解并精确掌握，明白物资业务部门的工作执行程序，资金管控机制，并对业务部门的财务情况进行分析报告及归纳整合。在实际的电力企业部门工作中，物资业务工作相关负责人员和财务部门负责人员能够及时沟通，相互协作，保障业务部门的物资信息能够及时准确地传达到财务部门的管理系统，减少并避免数据信息传送不正确不准确而造成的财务部门审核误差等情况发生，与此同时，保障财务部门对数据的管理控制和分析更加高效及时。建立具有统一标准的科学合理的工作模式，不仅能高效促进电力企业物财融合运行方式的进一步完整和改善，并适时发挥实际效用，更能使公司运行标准统一，使电力企业财务部门能及时结合电力企业本身的实际，实事求是，从实际出发，建立具有针对性的措施，通过电力企业统一标准的工作程序，力保财务部门工作的准确有效性。

（四）完善的团队建设促进物财深度融合

业务与财务团队的融合建设将直接或间接地影响电力企业的业务质量，故而，电力企业应建立起完善的物财融合团队，打造出极具专业能力的物财融合的人才队伍。不仅要在工作人员的筛选上严格审查其相关专业能力，综合素质和文化软实力，保障财务部门工作人员的质量，也应加强财务部门工作人员的专业培训，逐步建立起完备的财务部门工作人员前期培训制度，提升电力企业工作人员的专业素养和综合能力，培养电力企业工作人员在工作中自我总结、自我反省的业务能力，积累工作经验，提升自身的业务素养，保障电力企业的工作人员充分把握相关专业知识和实践技能。除此之外，电力企业还要加强对企业员工素质考核的重视，完备人员考核方式，对电力企业人员的业务水平，工作人员的专业素养和综合能力进行考

核，对电力企业业务和财务团队的融合建设有一定的了解，能够及时认识到融合团队中的问题，并针对问题制定出具有可操作性的措施，加强电力企业物资业务和财务部门的团队建设，不断提高团队工作人员的相关专业知识和实际操作水平以及工作中所能涉及到的其他技能。

三、基于物财融合推进企业现代化、信息化、智能化建设

物财融合即为将物流、资金流、信息流动三“流”合为一体，以提升电力企业的工作效率，解决电力企业的实际业务，将两部门业务相衔接，简化工作流程，逐渐完善企业相应的配套设施，将企业经营中物资的配送、仓储移动的应用、集成凭证的审核、废旧物资的处理、货款支付的管理等业务实现数字化信息化线上管理，保证账目和物资相统一，促进电力企业物资和财务联动，提升物资和财务的管理有效性及效率，对节约电力企业的经营成本，挖掘企业潜能，提高电力企业效率具有积极促进作用。

（一）使财务管理趋于便捷

基于物财融合促进企业的财务管理趋于便捷，将推进电力企业的现代化、信息化、智能化建设。使企业财务管理趋于便捷需两步走。第一，充分利用数字化网络，发挥电力企业系统集成及贯通信息的优势，将电力企业业务数据直观化、可视化。将电力企业的业务数据在源头上进行采集，在源头上进行调整，破除财务管理和物资业务之间的壁垒，建立起即时同步的数据管理机制，并对其进行严格核查，及时对电力企业业务进行数据整理和分析，以尽早发现数据中的问题，并留好业务数据，为后期的业务核实和追查提供依据。电力企业内部要建立规范化的数据核实机制，以便于及时减少数据出错的情况，以便于工作效率的提高。第二，对电力企业所签业务合同和支出发票进行规范化电子化数据管理，电力企业内部设置完善的系统自动分门别类归纳企业采购订单，将签订的合同和对应的发票进行逐一对应，助于物资部门和财务部门工作人员能够及时查阅，降低逐个录入数据的差错，提升审核效率^[3]。

（二）企业合同签订与履行数据信息化管理

将约定的供货期限输入电力企业内部系统进行及时的调控和梳理，明确企业的物资供货周期，对应物资信息、价格和合理的供货时限。紧接着，将物资信息调配的全部流程设定转移到数据网络上进行，实现企业物资的全控制和集约调配，帮助服务水平提升。企业的物资、物资配送、物资费用等信息应进行管理一体化，有助于物资集中、及时并

准确地送达目的地或进行回收,化被动为主动,与此同时也要注意财务资金的把控,保障账目和物资相符合,保证节约成本。此外,还要动用客服大厅,集中统一处理签约,开发并启用网络电子线上签约,减少传递合同,与供应商协商的程序,压缩在合同签订上花费的时间,提高与相关工作人员共同合作,沟通和处理问题的效率。

(三) 仓储智能化管理

开发并启用移动智能仓储平台,有利于简化工作人员的操作程序以及物资处理的流程,仓库管理人员通过便携的移动终端进行物资扫描,将工单进行智能匹配,在便携移动终端办理物资的出库、入库手续。另外,建立智能自动化仓库管理区,在库区应用技术领先的智能货架,提高空间的使用效率,不仅能够节约各类资源,也可以使得物资按需智能化存放和取用,通过智能化平台记录,与仓库之外的生产程序进行比对,将需与求之间有效衔接,建立智能化的物资流动处理体系。

四、基于物财融合结合提升电力企业管理技术和“智慧”

(一) 提升电力企业整合资源的能力和物资配置的精准度

电力企业要建设信息资源共享和反应迅速的的平台,帮助电力企业按照其需求进行物资的采购和向内外的供应,保障产品的质量和使用效果,减少物资库存,有助于电力企业管理制度和模式的优化,极大程度上提高电力企业的劳动生产效率,降低电力企业的生产经营成本^[4]。在企业的人力管理方面,以自动化运行代替电力企业员工的手工操作,减少工作程序,减少工作中的错误率,自动化运行模式可以解放一定数量的劳动力,可将其配用到计划监察、平台管理、售后监管等其他专业当中,找到提升服务质量和水平的方式方法,研究更加精细的管理制度和企业运行体系。

(二) 建立企业“一站式”服务模式,将电力企业业务进行闭环管理

在物资工作处理上,一方面是要在之前“一口对外”的物资处理之上,进一步实现对商家的“一站式”服务模式,建立健全智能电子化商家服务厅,尽可能减少商家办理业务次数,压缩简化业务办理程序,对商家进行集中化的服务管理。另一方面是要搭建专门的物资管理平台,进一步提高物资业务管理水平,利用数字信息化对物资的全部周期、物资业务的全部流程进行集中统一管理。对物资材料的数据、确定的计划、合同约定的到货以及实际到货日期、超出约定时间到货的货物、提高供货准时率、废弃资源的处理、

账目记录等工作全部程序进行统计和分析,将工作中的全部业务动态管控起来。增强货物资源的供应,建立完善的问题处理机制,把物资处理过程、问题警示、后期处理做成闭环。

(三) 业务管理与价值管理相融合,助力资源配置

物财融合将业务管理与价值管理相融合,促进了资源配置的专业化。电子化信息使得网络平台处置信息的效能大大提升,业务资源管理将为商家提供物资供应和调整,并为其提供专业化、个性化的服务。与此同时,收集并分析管理制度反馈出的信息,对不足的地方进行改进,找到并处理解决电力企业管理以及其他业务中的短处,更加精进电力企业的资源调配。物财融合,相互协调促进企业进行科学合理的资源调配,对企业的资源效能进行客观合理的评价,推进电力企业的业务及管理模式从传统走向现代化信息化的移动终端,日益实现精细化的服务和精准管理。

(四) 自我革新和自主优化管理

由于电力企业各种信息数据量比较庞大,电力企业自身系统在使用时,数据积累得越多,数据维度越丰富,参数愈加精准,算法愈加精准,工作人员的自我检查护理能力愈高,复杂的数据繁杂的流程可以达到自动化筛查,物资和财务工作的程序得到简化及其自我管理得到优化和提升,助力整个电力企业的业务进入到科学快速发展的正向循环^[5]。

结语:本文对物财融合的相关概念做了简要描述,讨论了物财融合对智慧企业建设的意义和作用,以及物财融合给智慧企业建设带来的经验,结合企业管理相关内容和现代化经济及企业的发展,概括分析了基于物财融合的智慧电力企业建设的方式方法,以期为之后的智慧企业建设提供参考。

参考文献:

- [1] 任兴举.建设期电力企业同期部署智慧经营管理系统的设计架构[J].中小企业管理与科技,2021(35):131-133.
- [2] 马语徽.基于智慧城市的电力企业智慧档案馆建设探索[J].现代企业文化,2020(11):108-109.
- [3] 栗丽华.互联网+智慧电力营销服务体系建设分析[J].新商务周刊,2020(11):126-127.
- [4] 方莉.基于“互联网+”的大型供电企业智慧财务管理体系研究[J].中国总会计师,2020(12):106-108.
- [5] 王大永,刘欣颖.电力企业基于物财融合的智慧企业建设[J].企业管理,2020(S2):86-87.