

# 道路桥梁养护管理中的精细化管理应用

孙兵

(北京市政路桥管理养护集团有限公司第九公路工程处, 北京 102200)

**【摘要】**虽然大部分城市的交通基础较为完善,但是城市的交通事故发生概率仍然很高,交通拥挤是城市发展的弊端之一。道路桥梁的应用有利于城市解决交通拥挤的发展弊端,道路桥梁完工以后,需要得到精细化的养护。

**【关键词】**交通基础;交通拥挤;道路桥梁;发展弊端;养护

引言:随着时间的飞速流逝,中国的城市化进程发展的速度令人无法想象,它为中国社会带来了巨大的改变。城市化进程就像一把助推器,它助推了中国大部分地区的飞速发展,越来越多的地区演变成城市地区。城市地区的交通需求量也愈发的高,交通拥挤是经常发生的问题,交通拥挤会导致交通事故频度变高。为了解决这个问题,国家主张在各个城市建设道路桥梁,以此缓解交通拥挤。

## 一、道路桥梁应用精细化管理的原因分析

### (一)时代的要求所迫

交通对城市发展的重要性是人们难以想象的:交通是城市各行各业发展的根基,如果根基打不牢,那么城市的各个行业也没有办法发展起来。比如,城市的物流行业,出租车行业,重工业和化工行业都需要依赖城市的交通,物流行业需要依赖发达的交通进行各个地区物资的输送工作,出租车行业也需要依靠发达的交通帮助乘客送往想要到达的地点。但是城市交通拥挤几乎是每一个城市都没有办法避免出现的发展弊端之一,造成这个发展弊端背后的原因主要可以分为两点:1. 巨大数量的城市人口和交通车辆。城市化就像一把催化剂,它用一己之力推动了中国城市的发展进程,导致中国的很多地区都逐渐演变为先进的城市地区。这些地区原来的常住人口也变成了新城市的常住人口,同时新城市由于其自身的发展优点,会吸引其它较落后地区的人员。那么在这种情况下,新城市的人口数量得到了一个飞速的增长。新城市的物流行业,出租车行业也开始扎根落户,慢慢的发展起来,这些行业均需要大量交通车量的参与,一些城市居民由于自身经济实力的增加和生活的需求,通常会选购属于自己的私家车。交通拥挤最常出现的时间往往是在上下班,上学。一旦出现交通拥挤情况,普通公路

和高速公路行驶的车辆不得不经长时间长时间的堵车,一些较没有耐心的乘客和车主也会在堵车的过程中发生一些矛盾。当城市居民上班或者是上学的时候,为了尽可能的节省时间,很多车辆会同时选择同一条道路出行,有时候为了方便,他们甚至会挤占公交车道和救护车车道,一旦遇见救护车或者是警车需要通行的情况,警车或者救护车的出行会受到非常大的阻碍。

2. 城市的交通系统不够齐全。我国大部分的城市多配备基本的普通公路和高速公路,但是它们仍然会产生一些交通弊端。这些情况也就说明普通公路和高速公路相配合的交通系统已经不能够很好的满足城市过多的交通需求。我国大部分的高速公路主要是用于一些需要远距离出行的车辆,高速公路可以帮助这些车辆用最短的时间到达地点,尽快满足需求,但行驶在高速公路的车辆也需要掏出一定的费用。所以居住在城市内部的交通居民大都不会选择高速公路出行,绝大部分人选择普通公路。每一个城市的普通公路数量也是有限的,过多的城市车辆行驶在同一条普通公路上,非常容易出现一些交通事故和交通拥挤。如果城市能够具备齐全的交通系统,那么城市的车辆就可以畅通无阻的出行,交通事故和交通拥挤的事件发生概率也会大大的降低。

道路桥梁的应用能够帮助城市适当的缓解交通拥堵问题,减轻其事件发生的概率。道路桥梁的质量直接关系到行驶车辆的安全,如果道路桥梁发生质量问题,那么行驶的车辆将会面临巨大的安全威胁。

### (二)道路桥梁养护工作中存在的弊端

上段内容主要分析了我国对于道路桥梁的需求度之高,所以我国的很多城市都已经开始应用了道

路桥梁，并且已经具备了一定的道路桥梁基础。但是有很多城市并没有做好道路桥梁的养护工作，导致其已经建好的道路桥梁存在很多的安全隐患。目前，我国很多城市的道路桥梁养护工作存在很多弊端，这些弊端主要表现在一下几个方面。

#### 1. 管理部门单一，没有能落实管理主体的责任

道路桥梁工程量巨大，建设面积广泛，耗费的人力和财力很多，因而国家十分重视道路桥梁工程的完工质量。很多道路桥梁工程完工以后，后续的养护工作便由单独的部门进行管理，这种管理措施存在很多危害。首先，道路桥梁的养护工作步骤十分繁多，单独的部门无法管理所有的事情。一旦缺少或者是打乱步骤，所有的养护工作都是白废。其次，负责主体不明确。如果有单独的部门管理所有的道路桥梁养护工作，那么其养护工作无法确定具体负责的主体，更无法落实负责主体的责任。每一个养护工作的步骤都应该有明确的负责主体，由这个主体负责所有事项。这样一来，当某一个养护步骤出现问题的时候，部门负责人可以找出负责的主体，并找出负责主体问题的所在，根据问题的不同，采用合适的惩罚或者是奖励措施。再次，管理流程混乱。单独的部门工作量巨大，无法统一管理庞大的养护工作团队。这样一来，当道路桥梁需要进行养护工作的时候，管理部门没有办法指使养护工作团队顺利的完成工作。

#### 2. 养护步骤混乱，缺乏科学的养护手段

就目前情况而言，我国很多道路桥梁的养护手段仍然采用传统的方式，这种情况就很容易导致道路桥梁的养护工作质量不能得到保证，出现的问题也不能从根本上治理。很多养护管理部门的工作人员也没有足够的上进心，因为他们平时的工作任务比较少，只有当道路桥梁需要维修的时候，他们才可以接收到工作任务。长时期的工作等待和职业倦怠会使他们逐渐丧失上进心，对工作的敷衍的态度，这样一来，他们的工作效率和工作态度会大打折扣。每一个城市的道路桥梁养护工作都受到了不同程度的垄断，导致全部的养护工作均由一两家企业完成。这种垄断的情况会导致其它较专业的道路桥梁养护企业缺乏出路，他们没有办法与巨大的垄断企业进行斗争，企业与企业之间也缺乏相应的竞争力度。那么在这种情况下，垄断的企业长时间处于无竞争的状态，其工作方式也没有办法得到很好的创新，并且这种现象对于其它企业来讲是不公平的。

#### 3. 养护工作没有做好整体的规划

提前做好整体的规划是保证养护工作顺利进行的前提之一，但是很多养护管理部门并没有意识到这一点，他们并没有做好整体的规划。没有做好整体的规划为道路桥梁养护工作带来很多弊端，这些弊端主要表现在以下几个方面：首先，养护工作的资金，材料，工作机器经常容易出现缺少的情況。如果养护工作的负责人没有做好整体的规划，一旦养护部门出现资金短缺，材料缺少或者是工作机器损坏的情况，那么他们还需要另外筹备资金，购买材料和维修工作机器，这样一来，已经损坏的道路桥梁还需要经过一段时间的等待。其次，养护管理部门没有办法得到长远的发展。任何一个行业和企业都应该着眼于未来的发展，提前做好整体的规划，并且有针对性的做好各种准备工作。对于没有做好整体规划的管理部门来讲，他们还没有做好未来长远发展的准备，一旦面临挫折，他们很可能就此失败，一蹶不振。

#### 4. 对道路桥梁的养护工作缺乏足够的重视度

迫于时代的发展要求，我国城市对于道路桥梁的需求量飞速的增加，导致很多城市负责人急迫展开道路桥梁的建筑工程。那么在这种情况下，很多城市负责人为了让自己的城市具备更多的道路桥梁基础设施，大力开展其建设工作。在城市负责人的督促下，道路桥梁的工程负责人过于注重完成其工程建设工作，却忽视了道路桥梁的养护工作。他们认为只要工程质量过关，那么道路桥梁便很少发生问题，不需要再进行一系列后续的养护工作。很多城市的负责人为了节省工程的开支，将更多的工程拨款应用在道路桥梁工程的建设工作上面，便会省去或者是简化道路桥梁的养护步骤。这样一来，我国的道路桥梁养护工作缺乏足够的资金流动和支持力量，它们没有足够的动力展开。很多城市的负责人和道路桥梁工程的建设人并没有这种意识到做好养护工作的重要性，在他们的心目中，工程的最终完工质量大于一切，他们不需要再付出额外的心血和精力进行其养护工作。道路桥梁的养护工作对于他们来讲是有害而无利的，所以我国大部分城市的道路桥梁存在一些安全隐患，这些安全隐患迟早会反噬给城市。

#### （三）精细化管理的含义与价值

道路桥梁每天需要承担巨大的交通压力和风吹雨打，因而很容易出现各种各样的问题。比如，桥头断裂是道路桥梁经常发生的问题之一，这也是令很多车辆闻风丧胆的交通安全隐患。很多车辆在夜

晚行驶的时候在导航的指引下,走向桥图已然断裂的道路桥梁路面,在夜色的笼罩下,很多车辆都会出现断头桥的情况。据相关数据表明,每年因为断头桥发生的车祸事故数量不计其数。道路桥梁的路面和根基很容易受到雨水和阳光的侵蚀,产生各种各样的裂缝,这些裂缝如果得不到及时的处理,将会越变越大,最终危害到道路桥梁内部的结构。总而言之,以上种种情况可以说明我国道路桥梁存在的问题之多,做好道路桥梁的养护工作迫在眉睫。但是传统的养护手段和步骤不能从根本上解决问题,企业工作效率和工作质量也没有办法得到很好的保障。针对这些问题,国家提出了道路桥梁的精细化管理。精细化管理从它的字面意义上可以理解为将养护工作的每一个步骤,细化流程,按照统一的管理制度进行道路桥梁的养护工作。精细化管理是对传统道路桥梁养护管理方式的改革与创新,它能够大大的减少道路桥梁交通事故发生的概率,提高道路桥梁的质量安全。在精细化的管理下,我国的道路桥梁的使用寿命和使用质量也能够得到一定的提升。

## 二、道路桥梁应用精细化管理的具体手段分析

(一)成立多个专门的管理部门,落实管理责任  
面对繁杂的道路桥梁养护工作步骤,成立多个专门的管理部门,落实管理主体责任。首先,养护工作管理部门应该落实每一个管理的步骤,并将这些步骤进行细分。其次,养护工作管理部门需要担任起养护工作的监督职责,不同的部门之间互相监督和管理,所有的部门均由交通部门统一管理。再次,每一个管理部门之间应该定期交流工作心得,重点总结这段时间以来道路桥梁维修的经历和感悟,鼓励部门的工作人员勇于提出新的养护技术和手段。对于有重大贡献和业绩的工作人员,管理部门可以给予奖金奖励的方式。

(二)细化管理步骤,实行专人专岗管理制度  
实行专人专岗的管理制度能够确定工作人员的职责所在,一旦出现问题以后,管理部门可以询问这些问题发生的原因,并对负责的主体做出惩罚或奖励的手段。首先,道路桥梁的养护工作应该不断的完善其管理制度,着重意识到传统管理制度存在的问题,并且勇于打破这些问题的束缚。其次,道路桥梁养护工作管理部门应该严格落实专人专岗的管理制度。实现每一个岗位都有专门的人员进行管理,每一个负责主体都需要担负起自己的职责,当出现问题的时候,管理部门可以及时的追究责任,

不放过任何一个犯错的行为。再次,养护管理部门应该保持好的工作风气,逐渐的形成一个公正的工作氛围。

(三)培养一批专业的道路桥梁管理人员,定时做好检查工作

每一个道路桥梁养护管理部门都应该培养一批专业的道路桥梁管理人员,定时做好检查工作。对于道路桥梁来讲,提前做好检查工作,能够尽早发现道路桥梁存在的安全隐患,并且及时地做好应对措施。首先,养护部门工作人员需要定时应用专业的勘测机器进行道路桥梁的检查工作,一旦发现问题的时候,工作人员需要做好及时的补救措施。当问题过于严重的时候,工作人员需要如实将情况上报,向上级寻求专业的解决方法。其次,养护部门工作人员需要在各处的道路桥梁安装监控设备,定时做好监控调查工作。一旦发现所监控的道路桥梁出现质量安全问题,养护部门工作人员需要及时赶往现场进行维修。再次,养护部门应该定时引入先进的养护工作机器,保证道路桥梁的养护质量。

## 三、结束语

随着时代的发展要求不断变化,我国的道路桥梁需求得到了一个飞速的增长。就目前来讲,中国的大部分城市已然建立了道路桥梁,但是道路桥梁的养护工作还是不够全面。一旦养护工作不全面,道路桥梁的维修问题便难上加难。精细化管理是道路桥梁传统管理措施的进一步优化,它具有更好的养护价值。

## 参考文献:

- [1] 杜永亮, 欧阳上风, 李娜娜. 道路桥梁养护管理中的精细化管理应用 [J]. 中国教育术, 2019(10): 15-74.
- [2] 王振, 汪洋洋, 刘采风. 关于道路桥梁养护管理中的精细化管理应用 [J]. 北京师范大学教育报, 2017(01): 20-74.
- [3] 安凤江, 李明雅, 刘娜娜. 浅谈道路桥梁养护管理中的精细化管理应用 [J]. 山东师范大学, 2018(12): 100-174.
- [4] 张赛雅, 刘丽红, 张笑笑. 道路桥梁养护管理中的精细化管理应用 [J]. 中国建筑工程造价管理, 2018 (08): 250-300.

作者简介: 孙兵, 1986年5月生, 籍贯北京, 大学本科学历, 注册助理工程师。