

# 建筑工程施工质量管理体系的构建与实施

高鹏

(枣庄中安城建开发有限公司, 山东 枣庄 277100)

**【摘要】** 建筑行业是密切关系着广大民生的基础工程。故此, 应当利用行之有效的管理手段来增强其施工作业品质。以现实的建筑工程项目为例, 依托分析当前建筑行业中对不同作业阶段的质量管控效果, 探讨了建筑工程项目施工管控体系的构建策略, 为建设工程施工过程中管控品质的提升提供助力。

**【关键词】** 建筑工程项目; 质量管理; 施工质量; 体系建设

## 引言

在建筑工程项目现场作业品质的管控进程中, 建筑产业投资商作为工程建设中的管理一方, 承担着施工质量管控的关键性责任, 质量管控品质的高低密切关联着整体建筑工程项目施工的品质与成效。为真正实现建筑工程施工项目达到设计施工品质, 建筑项目投资商一定要认真依照项目建设质量要求, 赋予施工建设充沛的资金补给; 承担成立项目团队, 给项目施工拿出技术支撑; 必须强化对施工作业进程中的质量管控, 以完善的质量管控操作体系, 认准不同作业阶段中的质量管控实际内容, 以推动质量管控品质的大幅度优化。

### 一、建筑工程项目施工作业品质管控现状

就房产项目投资商一方而言, 在建筑工程建设历程中依然表现出质量管控方面的粗旷性特征, 具体主要体现在施工进度中的质量抽检环节, 检验业务基本上全是以事后质量抽查为主, 还未能完善构建出一整套程序化的周密防控操作体系。总体而言, 房屋建设项目投资商作为主体责任一方, 承担质量管控核心的关键角色, 其质量管控业务的实施效果必将最大限度的左右着房屋建设项目的整体建造状况。然而在施工作业质量管控过程中, 依然暴露出如下的一些具体问题: 一是, 质量管控力度和深度大多不到位, 施工进度中的差错屡屡出现, 异常变动情况大量存在; 二是, 单纯重视事后纠正, 淡化提前防范以及过程中的路径管控; 三是, 未完整构建出一套行之有效的质量管控操作体系, 未拟定出工程建设中的各个合作方在质量管控进程中所拥有的具体权利和义务<sup>[1]</sup>。

### 二、建筑工程项目施工品质管控进程中暴露的问题

#### (一) 施工品质管控制度上的缺失

第一, 未构建出完备的质量管控体系。在众多

施工单元中, 施工品质管理方面未拟建出完备的管控操作机制, 未做出清晰的权责分担要求。由此引发了管理层次上的混乱无序, 责任不明, 很难做出对事故责任的追究和监管。未构建出周密的质量管控体系, 特别容易产生质量管控缺失的后果。

第二, 未拟建出完备有效的质量管控所需条款。在相关项目建设中, 没有清晰的质量管控标准及控制细则, 造成了在施工品质评估及管控方面的难度。没有清晰的质量目标, 工程建设各合作方难以达成共识, 极易引发质量纠纷。

#### (二) 工程材料与施工装备管理方面未得到充分重视

第一, 工程材料与施工装备是施工作业的必备要素。工程材料和施工装备的技术质量密切关联着工程建设进程中的品质和安全效果。但是, 部分施工过程未对工程材料及施工装备赋予足够的关注并强化其管理职责, 引发了工程材料及施工装备方面的质量效果不能获得充分的保证。由此会引发具体工程建设中屡屡发生工程施工材料质量不达标、作业装备出现故障等情况, 进而阻碍了工程建设的进度及质量提升<sup>[2]</sup>。

第二, 工程材料及施工装备的技术管理过程必须由具备专业功底和操作技能的人去实现。对工程材料的选别、采买、检测及存放, 施工装备的运作及修复, 均需要一定的专业功底和技能水平。但是, 部分施工企业未能充分的实施对员工的业务培训和技能提升, 造成施工团队对工程材料和施工装备管理的细节问题认识不清。如此极不利于对建筑工程材料及施工装备的恰当使用及有效维护。

#### (三) 房屋建设施工工艺滞后

第一, 建筑工艺落后引发工程建设品质低等。一些建设企业依旧选用以前已过时的施工工艺和作业方法, 不能够及时吸取新型的工程工艺和操作

设备。由此引发了工程建造品质的低等，不能达到当代建设工程的技术要求，由此不可避免地会造成工程建造品质有欠缺的情况<sup>[3]</sup>。

第二，技术陈旧降低施工工效。陈旧的施工工艺和作业技术一般功效不高，施工工期偏长，成本过重。由此会在很大程度上阻碍工程施工过程中的具体进度和成本管控效果，极有可能造成项目建设期限延长和成本预算过重。再有，技术水平过低可能导致安全欠缺的出现。一些陈旧的施工工艺及操作装备必然内存安全问题，极易引发作业事故的频发。其不但对工程建设总体品质造成伤害，甚者将会严重危及到作业工人的生命保障。

#### （四）施工作业进程中管理层次不深

第一，不规范细致的作业管理极有可能造成作业工人的施工过程不合理、不安全。施工作业是一个繁琐的过程，倘若管控不细致，工人就会发生误操作情况，淡漠施工作业进程中的规范要求，还有对施工质量的严格要求。由此必然深度损害到房屋建筑工程的总体品质和安全效果。

第二，奇缺的施工作业管理必然会造成工程材料及施工装备的过度耗费。倘若施工作业过程中管理工作做得十分欠缺，工程材料及施工装备必然受到极大损害或过度浪费，加大了项目建设的施工成本。由此造成工程建设的耗费过大<sup>[4]</sup>。

第三，欠缺的作业管理极易造成施工速度变慢。施工作业管理不达标会使工程作业程序混乱，致使工程速度不能实现合理的管控。必然造成项目施工期限过长，进而遗留很多后患。

### 三、建筑项目施工进度质量管控体系构建

#### （一）新拟工序施工阶段

在建筑工程项目施工作业进程中，新建工序建造方案是代表着针对在施工作业进程中所选用的新物料、新流程、新手段，建设方须利用审定施工单位上传方案的形式对施工品质做出合理控制。在新建工序建设阶段中，建筑项目投资商须认清如下几项具体内容：一是，认清建筑工程作业现场新建工序的具体要求，约定施工单位依照现行行业标准规程编纂出细致的新建工序施工建设计划方案；二是，由建筑工程投资商决策人结合监理单位、施工企业等责任单位决策人一同参与新建工序操作程序审批过程，共同协商，对新建工序作业流程做出整体审核和摸底；三是，新建工序作业流程经审定通过后，由建筑工程投资商管理层会同监理单位、施工企业等合作单位负责人签定开工程序实际落实情况报告书，随时抽查现场管理备案资料<sup>[5]</sup>。

#### （二）实物示范施工阶段

建筑工程施工中，在分体单元、分割项目工程大范围实施之前，投资商通常要求施工企业对于那些极易发生质量欠缺或质量共病的区域选取标准的户型以做施工环节中的示范模式，基本内容重点涵盖施工程序、作业流程、工程材料选别、施工品质指标、施工排列形式、以及施工团队技术等级要求。另外尚须在对应区域粘贴示范图片或标示牌以透彻说明工艺手段及操作模式。在实物示范施工阶段中，建筑工程投资商须强化以下内容：一是，初期施工协议中说明实物示范制作的现场要求，且设专门人员直接和施工企业负责人针对实物示范质量指标做出对接；二是，审定施工企业上报来的实物示范提案，指定专人监管实物示范的制作流程，而且检查监理单位实地监理的操作记录；三是，结合施工企业、监理单位负责人审定实物示范目标，并做出详细的审核记录及专属报告。

#### （三）实际测量施工阶段

在建筑工程作业现场内，开展实际测量工作的总体目标是对施工品质做出全面的反馈和更正。在施工工地班组实施完房屋建设工程内某一分体或分段工程施工任务后，投资商须负责查验与校核各项单体质量验审基准，且在原作业面上对比标注质量偏差、技术要求等检验审核结果内涵。在此类施工阶段中，投资商须关注如下几项内容：一是，在与各合作单位签订的业务合同中规定出停工检验及更改时间安排；二是，确定好施工工地实际测量的基本要求和技术监督，组织建筑设计单位、施工企业、以及监理单位等责任单位负责人参与实际测量的前期协调会议，展开整体技术交底和业务协商；三是，对监理单位制定出的实际测定方案的审定意见做出检查，审定检验方案的可行性与设定效果；四是，结合设计单位、施工企业、以及监理单位等责任单位负责人参与现场测量工作调度会，由房产投资商决策人依照30.0%以上监理单位复审结果的基准做出二次重测，且依据复审结果安排施工单位做出整改，对施工企业整改效果展开整体监督；五是，建筑工程投资商决策者须以建筑工程项目砌体构架承力墙、柱体钢构、框架柱钢构、剪力墙钢构以及填充体钢构为关注重点，对其中的标注内容是否准确与完整做出检定<sup>[6]</sup>。

#### （四）成品管护施工阶段

在建筑工程施工阶段中，成品管护的基本目的是对现已做完施工过程的房屋半成品结构或成品结构做出有效的防护工作过程，防范由于无序作业所引发的质量残缺或返手情况出现。在成品结构管护

施工阶段中,投资商须关注如下几项内容:一是,在和施工企业所签订的合作协议中专项约定和成品管护相关的要求内容,确定建筑工程作业过程中的成品管护要点以及拟定目标;二是,建筑投资企业负责人需要对施工单位所编纂的建筑工程成品构架保管方案做出审定,对施工企业在成品架构管护中是否完整依照相关方案进行工作做出监管过程,且归纳出主体意见,再由施工企业及时做出整改及完善过程。

#### (五) 拟定具体施工管控目标

在启动施工过程之前,需要依照国家颁布的建筑设计标准及本次项目工程对施工品质管理的具体要求拟定出一整套明晰的施工品质管理细则,依托明确管理目标的方法来提供施工阶段中对施工流程,工程材料,作业人员等项管理的基本基准,并且也可以在施工阶段中提供充分的管理理论基础。依托一套精细化的施工品质管理技术要求,可以对施工过程所需工程材料的质量检定、运送、施工程序的选择性纠正、施工审核的基本标准给出全面的规定,如此一来可以保证施工作业管理一直处在技术标准的规范之下,进而防范在施工阶段中产生质量缺陷。依托拟建清晰的施工品质管理指标,亦可拟建出一整套极为吻合的运作风险管控体系,万一在施工阶段中产生一些施工质量问题,均可以利用风险管控体系做出及时全面的回应,且采取对应的应急手段,以防施工品质受到异外干扰。依照施工品质管控目标,对整体施工品质管控体系做出更为科学明晰的责任分摊,部分房屋建筑的居民楼施工条件相对恶劣,环境复杂、程序繁杂,故此依托完善的责任分摊体系,可以在安全事故出现时及时追踪现场人员分析情况,且采取更富有对证性的处置方案,确保施工期限不再延期<sup>[7]</sup>。

#### (六) 房屋建设项目施工物料的现场管理

做好建筑原材料的采买和选购,在具体采买过程中应当依托与建筑物料供应卖家签订合约,建立合作联盟的形式来实现稳定采买建筑工程物料的合作目标,选定生产信誉良好的供货商进行长期业务合作,如此不仅可以确保建筑物料指标与实体的完美统一;另外还可以大幅度上减少采购成本。对各种建筑物料存放储置的现场管理,建筑项目施工作业期限长,所需要的原材料种类繁杂,性能各异,数量规模十分庞大,故此在建筑项目施工过程中不可能单次施工会用到全部的建筑物料,所以必须把其余的工程材料完好保管于仓库之内,以便随时取用,因此需要构建出一整套完备化的建筑物

料仓库管控制度条款,指定专人去实施仓库运营管理,强化控制库存建筑物料的支出与入库。对于彼此差异类型的建筑物料,需依照不同的保管要求妥善存放在仓库适宜环境之中。

#### (七) 建立健全建筑施工现场管理制度

建立施工管理制度的主要目的是对全体施工人员进行做到制度层面的约束,因此应当在岗对全体施工人员进行有关建筑施工质量提升的培训,从而强化建筑施工团队的专业知识水平,针对不同工序工种之间的作业规范,要制定完整的制度和质量管理考核体系,定期对施工团队进行检查。同时也应当设置质量监督小组对不同施工小队和施工人员的实践操作进行管理。通过建设一套完整的质量监督管理体系来对整个建筑工程项目进行科学规范,能够保证建筑施工过程中使用的工艺完全符合国家在建筑方面的标准规定章程。房屋建筑工程同人们的日常生产生活密切相关,工程质量对项目投资能否成功产生影响<sup>[8]</sup>。

#### 四、结语

总之,建筑工程施工质量管理体系的构建能够有效提升施工质量管理的科学性和规范性,保障了施工质量和安全,提高了施工效率和经济效益。但是,也需要注意到,施工质量管理体系的建立和实施仍然存在一些挑战和问题,需要进一步加强研究和实践,不断完善和提升管理体系,推动建筑工程施工质量管理水平不断提高。未来,我们将继续深入研究,探索更科学、更有效的管理方法,为建筑工程质量管理提供更好的支持与保障。

#### 参考文献:

- [1]张兆雪.房屋建筑工程施工中质量管理策略框架构建[J].建材与装饰,2020(05):176+180.
- [2]黄福安.探讨建筑工程施工质量管理与体系构建[J].建筑与预算,2022(12):28-30.
- [3]杨鹏举.提高房屋建设施工质量和安全的措施探讨[J].居舍,2022(11):119-122.
- [4]马立峰.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施,2021(10):143-144.
- [5]郑志伟.房屋建筑工程施工质量管理与实施[J].居舍,2021(35):142-144.
- [6]张地荣.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].散装水泥,2022(1):40-41,44.
- [7]李锦龙.建筑工程施工中房屋建筑管理及创新对策[J].工程技术研究,2021(21):165-166.
- [8]许金龙,汪洋.建筑工程施工房屋建筑管理及创新分析[J].四川水泥,2021(10):168-169.