

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

章军

(滁州市正启建筑安装工程有限公司, 安徽 滁州 239000)

【摘要】随着我国的经济建设与城市化的迅速发展,我国的工程化建设也得到逐步的提升。随着城市现代化发展的水平不断提高,建筑工程的数目也在随着年份的推移而增加,从而也提高了对于建筑工程管理及施工质量的标准。相对于建筑工程来说,施工质量是最基础,也是最重要的监控指标。而对于工程管理及施工质量所存在的问题,这也是需要我们着手的问题。

【关键词】建筑工程管理; 施工质量; 对策; 研究

目前我们的国家正处于城市化经济建设的快速发展时期,国内的建筑行业也得到迅速的发展,从而导致新的建筑工程数量不断增加。而在不建设数量断增加的背景之下,建筑工程管理水平和施工质量便成为一个最为关键的问题。面对这激烈的市场竞争力,如果想要在这个行业中立足,就需要企业在建设与施工中不断寻找自身所存在的问题,然后去完善这些问题,不断提高建筑管理水平与施工质量,这样才能够市场中占有足够的地位。所以,提升建筑水平和施工质量是我们发展自身企业的主要需求。面对这些问题我们要及时做出对策与研究。

一、提升建筑工程管理水平及施工质量的意义

建筑工程管理的意义是在整个项目中最主要的一个环节,也是必不可少的一个环节。我们应该从最根本上去解决管理中所存在的意义。我们的每一个建筑项目从最开始的确立到开始设计工程图纸然后再到现场的施工,在最后到收工验收完整个项目,再去让消费者去居住,在这整个过程中,管理者和施工者都付出了量的时间和大量的精力才完成。只有让居住的人得到满意,建筑的整个项目组才能从中获得利润,从而去进行企业下一步的发展。所以说,整个项目的施工质量对于居住的人来说有着很大的保障,对于建筑企业来说在之后的发展道路上有着很重要的影响,这也关系到企业的声誉和发展。所以我们要提升自己的管理能力,同时这也就是在给我们自己足够的保障,在现场的施工质量是整个项目工程质量的重点,我们所做的任何规划和准备只有在实践的过程中才能够得到体现。在进行建筑工程管理的过程中,我们要落实的有效且又合理,才能够保障施工质量的提升。所以,我们要不断地提升管理水平和施工质量,这样不仅为了自身的发展,也更好地促进建筑工程管理事业的发展,同时我们也要保障施工质量的存在。

二、建筑工程管理现代化和精细化的重要意义

我国的建筑工程行业近几年对于建筑工程的发展要求在做出不断的更替,且要求普遍更加的严格和高质量化,所以建筑工程所面临的挑战越来越多,想要应对并战胜这些挑战,其建筑工程自身就要有一套良好、高效的管理方案,管理好自身的内部工作,让企业的内部工作在有条不紊的状况下顺利完成,为企业带来更好的发展以及竞争力。而要做到这些,仅仅用一些普遍的企业内部管理方案是万万不行的,其早已经不适合这高速发展的时代,而能够保障企业快速发展的管理方案,其不仅要有很高的管理工作效率,而且还要符合时代变化的特性,保证不会快速被时代所淘汰。而在众多的管理方案中,具备这两者的,唯有这两大管理方法。

建筑工程管理的精细化和现代化是当代建筑工程的主流管理方案,其无论是管理手段还是效率在所有的管理方案中都是最高的。并且其还可以随着时代的进步而做出相应的更替,非常灵活方便。提出的要求和问题也越来越多,致使建筑工程的工作量、操作性、完工难度都在不断上升,而这些综合的问题,都要分配到企业内部的各个部门去完成,所以为了避免因内部工作程序混乱而造成工程延期或者是工程质量下降,要采取最为高效的管理方案,而这也是建筑工程管理的现代化和精细化方案存在的重要意义。有了高效的管理方案,才能够提升企业的工作效率,提高工程的总体质量,不断地促进企业发展,并且还能让整个建筑工程行业保持稳定的发展。

三、我国建筑工程管理水平及施工质量目前存在的问题

(一) 建筑工程管理制度缺乏科学化

目前按照我国建筑工程管理的发展来看,我们国家的建筑行业依旧依赖传统的工程管理体系去进行各方面相应的工作管理,而对于提升建筑管理水平以及

科学化现代管理理念却不够重视,缺乏对于这些理念的关注与重视,从而导致工程管理水平的严重落后。从而使得目前的工程管理制度与实际需求的管理制度存在严重的偏差,这也不仅仅阻碍了管理水平的提高,也使管理的内容与工作得不到有效的回报。虽然建筑行业在逐步发展,也得到了政府及相关部门的大力支持,但是在一些走访与调查的过程中,依旧发现部分的管理制度存在缺陷,从而使整个工程的进展与施工质量难以得到良好的保证。我们想要去不断提高自身的水平与能力,就要在这些问题上找到解决问题的关键所在。完善管理制度是必要的,我们想要去完善自己的制度,就要在我们国家的法规的基础之下去完善,这样才能更好地避免一些工程之中所存在的违规行为,建筑工程丝毫不能疏忽,所以我们要在管理上进行严格的把关,按照标准来执行自己的管理,尤其是面对一些监控指标。面对这些监控指标,我们要严格要求,不断去提高,如果一直按照最低的标准来进行评判,我们的管理制度水平就得不到提高,只会停留在原地。要坚决执行高标准、高要求的项目指标。所以我们要找到问题的关键所在,从根源去解决问题。

(二) 缺少对于施工材料的重视

施工材料对于建筑工程来说,算是极其重要的基础构成。施工材料的性能方面和质量标准对于一个工程来说有着极大的影响,工程的整个质量就在于其材料的优劣程度。从目前相关的建筑工程及施工过程的常态看来,一些企业依然忽略和不重视这个问题的所在。他们并不知道材料对于建筑的重要性,从而导致了他们疏忽了对于施工材料的管理与要求。为了保证以后的建筑工程能够出现更多的优秀工程,我们需要对施工材料进行严格的管理,从而去进一步减少工程中的瑕疵和安全隐患。首先,对于施工材料的选购,我们必须做到与建筑工程的需求一致,相对于那些比较紧缺、发货慢、运输不便的施工材料,我们需要提前一步进行采购和备货。从而提高施工的质量与效率。还有一些绿色环保的材料,尤其是一些可塑性的材料,需要我们结合相应的有关报告与资料去进行选购,并在之后进行进一步的检查材料的安全性 with 合格证,从而进一步得到更好的保障。当然,在选采购人员时要进行严格的筛选,施工材料的不合格还存在一些人为原因,一些人为了保障自己的利益,通过选购材料时使用一些不合格的劣质材料,从其中获得非法的收益。不合格的材料本身就存在问题,如果使用这些材料去进行施工的话,无疑会对建筑工程带来巨大的威胁和隐患。

(三) 建筑工程管理人员专业能力不足与综合素质的不足

建筑工程管理是一项很复杂,也很系统化的管

理工作。他们需要管理建筑工程的整个施工过程,这些对于他们来说所要去考虑的内容有很多。比如:施工进度管理、人员安全管理、施工质量管理、建筑成本管理等多个内容。这些都考验着一个建筑工程管理人员的专业能力,并有着很严格的标准与要求。第一,建筑工程管理人员要充分掌握专业的相关知识 with 理论,这些内容都要符合理论的要求与标准以及相关规定,在他人需要向你求教的时候,你能回答出相应的解决问题的方法。第二,作为工程管理人员要规范自身的管理行为,从而保障相关工作的有效开展与落实。第三,建筑工程管理人员要拥有优秀的管理理念与意识,要做到负责任的态度,从而给施工人员做出表率,这样才能从根本上提高管理的效率。相比与专业能力来说,综合素质也极其重要。在目前的市场环境之下,房屋建筑行业算是经济收入较高的行业之一,而在这种环境下,有的人也不能够满足。一些工程管理人员为了谋取更多的收益,以一些违规的手段去减短施工的工期与减少材料的用量。完全为了自己的利益而去忽视施工建筑的质量与管理。所以,我们在选用建筑工程管理人员的时候一定要按照严格的标准去进行管理水平与综合素质的考核。这些问题都是我们需要去考虑到的,这样才能够为项目奠定良好的基础。

(四) 施工工程不符合标准

因为传统的工程管理制度存在许多的管理方面的问题,导致在施工的期间对于施工人员的管理缺乏科学化,导致人员的自身行为存在问题。比如:施工方法不合理、施工顺序混乱、施工质量问题等。这些都会严重影响到施工工程的标准,也会影响到整个工程的进度与质量。

(五) 建筑工程质量主要责任不明确

就从目前的行业发展来看,绝大部分的企业在工程质量责任制度方面都存在问题与缺陷,都需要进一步去完善。而这些问题就存在于施工人员匮乏合理管理,使施工人员自身没有责任感,从而导致各种工程上问题的发生,这些都不利于我们进一步完善管理制度和相关工作与工程的进行。

四、建筑工程管理的创新措施

(一) 相继完善建筑工程管理制度

完善一个优秀的管理制度是对于保障建筑工程质量的关键所在,如果我们想要去改变传统的管理思想理念与模式,就要在现在的管理水平基础之上进行完善,然后我们就要根据建筑的实际情况从而进行施工。再运用科学、合理的方式去进行管理。在这样的情况下便不会出现太大的偏差,会与我们理想中的管理更为贴近。我们也要有着自己的管理思路,确立自己认为合理的责任制度,然后将这些责任描述得更加具体、

详细,再将这些责任分配到相对应的部门,从而进行更好的管理。在管理上,我们应该严格把关,加大检查与监督的力度,这样才能够更快的发现问题的所在,也防止一些违法行为的出现。明确了管理路线,也就能够进行更好的管理,去规范施工人员的整体行为,从而提升整个工程的施工质量。但是,我们还需要准备一些应急的方案,以此方案来面对施工中突发的各种情况。比如由于天气的原因导致施工周期变长、施工人员发生意外等多种因素。

(二) 创新管理体系

在现代建筑企业的发展中,管理人员要跟着时代发展,制定符合施工单位的管理制度,不能因为赶工期,对人员管理就疏忽了。建筑工程管理人员的思维创新,才能带着全新的管理模式提升员工的工作能力和思想,在施工过程中对工程各方面能够精益求精,创新方式,争取用优化最佳施工方案保证工程质量。施工管理人员结合施工过程,总结经验,借鉴其他企业的优秀管理经验,将施工管理创新建设,施工环节分工明确,相互合作,充分带动工人的工作积极性,让施工过程能够有章可循,严格规范,工程质量得到有效保障。

(三) 加强信息化技术培训管理,提高企业自身竞争力

在建筑行业,工程技术和建筑的结构随着时代发展,变得越来越复杂,人们的审美水平不断变化,建筑的整体模式也在改变。因此在建筑工程中,要结合现代信息技术,及时获取最新的社会动态,在充分掌握群众对建筑的审美方向和施工技术,融入施工管理中,信息化技术的运用在社会发展成为不可以缺少的辅助手段。在建筑企业的发展中,施工管理要创新,必须要加强管理人员的信息技术,学会用网络进行管理监督。房地产热门推动建筑行业发展革命,在竞争激烈的现代社会,要想在市场竞争中占据一席之地,就必须创新思维,在管理模式上不断优化,利用信息技术的强大便捷,优化施工管理方案,让施工人员的素质能够得到稳步提升,工程质量有明确的保障,用最好的质量迎接挑战。建筑施工企业只有通过不断的创新管理理念,企业发展和生存空间不断扩张,才能在社会的潮流中有更好的发展前景,在建筑企业中开拓更大的市场格局。

(四) 加强施工队伍专业建设

在建筑施工企业,信息技术在企业运用中变得更加日常化,对于高素质人才的培养也要加强。管理方面需要专业施工技术人员,在建筑工程的设计方案,原材料成本,人力成本中都能有宏观把控,根据市场需要不断优化施工方案,在保证工期的情况下,进一步稳固施工质量。在管理人员方面,要结合企业的发展方向,规范施工人员的工程安全意识,对工程质量

进行规范考核,并且带领施工人员开创新的施工工艺技术培训,掌握新的施工技术,提高施工队伍整体水平,打造专业的施工队伍,提高建筑企业在市场的竞争力。培训专业知识有利于提升管理人员对于专业知识的理解,并让管理人员认识到现代管理理念的优势。从而去进一步提高管理人员的管理能力。技能培训则以工程管理技能为主,让管理人员更好地了解管理的基础,学会怎样去规范自己的管理行为。综合素质培训则以工程实际案例分析和讨论自己多年管理的经验来进行培训,从而进一步增强管理人员的意识和责任感。

(五) 加强对建筑工程现代化和精细化的认识

在现代的建筑工程管理中,要加强参与建筑工程相关人员对建筑工程现代化和精细化的认识。因为以上提到的人为影响的因素,加强工作人员对建筑工程管理在这两个方面的认识,是最为直接、也是最为根本的加强建筑工程行业管理整体现代化和精细化的重要措施。

建筑工程企业要培养一批具有现代化和精细化管理理念的管理层精英,然后再在这些管理精英的带领下对各个管理部门进行精细化和现代化的管理渗透,让企业的整体管理手段向精细化和现代化过渡,在企业内部养成建筑工程管理两方面化的管理习惯,为管理整体的精细化和现代化转型做好基础。

(六) 加强建筑工程验收工作的现代化和精细化管理

建筑工程的验收阶段是整个建筑工程中非常重要的一个阶段,其要对整个建筑工程将进行最后的检查和验收,其工作量非常的巨大且繁琐。然而其对整个工程的总体质量也有非常重大影响,因为在验收的工作中,可以及时的发现一些平时未能发现的问题,从而对其进行修建和整改,减小安全隐患和风险隐患,提高建筑工程的总体质量。所以在这个管理过程中,要严格对其实现这两个管理方法,这样才能让验收工作完成得更加完整、完备。

结束语:

建筑工程计划中的每一个环节都有其严格的执行步骤,所以能够准确无误地执行这些步骤,就要具有一套严谨的管理方案。建筑工程管理现代化和精细化是现代建筑工程发展所必须要掌握的一种管理手段,只有严格的管理好自身的运转,才能够创造更多的竞争力,从而在这个激烈的竞争环境中生存并获得发展。

参考文献:

- [1] 吕文波. 如何提高建筑工程管理水平及施工质量[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(25):31-32.
- [2] 罗丹. 提升建筑工程管理水平及施工质量的对策研究[J]. 四川水泥, 2018(01):187.