

# 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析

阮海洋

(合肥工大建设监理有限责任公司, 安徽 合肥 230000)

**【摘要】**随着我国经济的快速发展和城市化的快速进展,我国社会各领域的发展已经迎来了春天,居民生活水平迅速提高,对生活标准的要求也不断提高,尤其是针对建筑工程的质量要求愈发严格,我国建筑行业面临着机遇与挑战并存的局面。为了满足人民群众的要求,不断提高建筑项目的工程质量标准,给国家和人民交上一份满意的答卷,需要建筑工程应该进行全过程的造价控制。此次研究采用了文献研究法,通过对文献资料的收集和整理,得出了科学的结论,为本文的分析和发散内容提供了坚实的基础。通过对文章的分析可以看出,在建筑工程管理的全过程中进行造价控制,对提高建筑工程质量,推动建筑行业向前发展有着重要的意义,因此我们必须在清楚在建筑工程项目中实现全过程造价控制的重要性的情况下,摸清造价控制中存在的问题并根据问题制定相应的优化策略,才能达到事半功倍的效果。

**【关键词】**建筑工程;工程管理;造价控制;策略分析

我国建筑行业随着近些年来建筑材料、建筑技术的发展获得了长足的进步,不但能够建设原来技术手段无法建造的建筑,而且建筑工程的质量也有了很大的提升,但是一个行业的前进不能止步于眼前的发展,如何实现建筑工程的高质量进步和提升,在建筑工程的全过程中实现造价控制是一个很好的手段。因为在当下的建筑工程管理中,常常会出现建筑材料以次充好等情况,如果不使用造价控制的方法手段对建筑工程进行管理,势必会导致为了获得更多的效益,而降低工程质量,这就要求建设单位在建筑工程项目的全过程中通过造价控制的方式进行严格管理,对工程的整体质量和成本投入进行把控,在保证工程项目最终验收效果合格的前提下,获得更多的利润,减少资源的消耗和浪费。因此,本文对造价控制中存在的问题以及如何更好地在建筑工程全过程中实现造价控制提出了笔者自己的看法,希望能为造价控制的优化完善提供借鉴意义。

## 一、全过程造价控制中的问题

### (一) 项目决策阶段科学性不足

作为建筑项目工程的前提和关键,项目决策阶段的工作内容能为后续工作提供重要的指引性作用,在这个环节中包括项目总目标和分目标的制定、资金总成本和阶段投入的数量确定、项目完成的时间规划等。如果出现工作目标的制定问题,不但会造成成本支出混乱和建筑材料质量的出入,甚至可能会导致项目出现失误,进而影响企业的社会声誉和未来发展。与此同时,由于难以精准地掌握工程建设过程中各项支出的数额,设计单位在交付设计时只能提供项目分

析和项目设计方案,无法精确计算建设项目的总成本和具体项目支出,这就导致工程总造价制定存在一定的盲目性。如果出现上述情况,不但会导致资源的浪费,而且会对建设单位的经济收入和社会效益产生恶劣的影响<sup>[1]</sup>。

### (二) 造价管理各环节衔接不畅

因为建筑工程是一个周期性的工程,在整个工程进度过程中存在着众多细小的环节阶段,如果在各环节之间的衔接不够流畅,不但会导致预算和实际支出成本之间出现偏差,增加工程造价控制工作的难度,而且会影响到工程建设的质量,对企业经济效益和社会效益产生负面影响<sup>[2]</sup>。在建筑工程管理全过程中,造价控制起到尤其重要的作用,如果各环节之间的衔接不够紧密和流畅,势必会影响到建筑工程推进的效率和质量。设计单位在对建筑工程造价管理各环节进行规划时,不应将注意力局限于成本的降低,选择价格低廉的材料和设备进行工作,从而导致工程质量的降低<sup>[3]</sup>。

### (三) 造价管理人员综合素质低

管理本身就是一个十分需要专业水平和能力的工作,建筑工程的造价控制管理更加需要足够的综合能力作为支撑。工程造价管理人员的工作开展需要丰富的工作经验和专业的知识能力,在实际工作过程中,无论是工程量清单各项描述的不完整,数据计算的不准确,还是图纸设计水平不平稳,都会对工作过程中的工作质量和结果的质量产生影响。而且在建筑工程施工过程中充满了挑战,比如工作内容的变更、阶段预算的增减以及不断的数据计算等,如果不能及

时有效的解决问题，不但会导致工作失误和工作效率降低，甚至还会影响到建筑工程项目的最终效果<sup>[4]</sup>。

## 二、全过程造价控制的意义

### （一）保证建筑工程质量

保证建筑工程质量是进行全过程造价控制最重要的目标。作为建筑工程项目建设的重点工作内容，工程造价会对建筑工程项目的整体质量和最终效果产生影响。合理的工程造价控制可以对建筑工程项目的推进进行监督，通过充分掌握和分析建筑工程的计划方案和施工流程，结合工程项目的进展，对建筑工程项目进行管理。进行全过程造价控制，可以在实际建设过程与预先计划出现偏差时，第一时间发现记录，并采用高效的工作方式和解决措施对其进行处理，协调建筑工程项目各阶段进度，实现多环节、多方面统筹发展。在建筑工程管理中进行全过程造价控制，有利于及时发现项目进程中的不和谐因素，扩大项目进程中的优势面，顺利解决项目进程中出现的问题，保证建筑工程项目的工作效率和最终质量<sup>[5]</sup>。

### （二）合理降低工程成本

如果进行全过程的造价控制，就可以通过合理的规划资金支出达到降低成本的目的。但要注意成本的降低不能以项目质量的下降为代价，所以合理的造价控制就成为了实现利润最大化的最优方式和手段<sup>[7]</sup>。进行建筑工程项目全过程造价管理，可以精确调整施工过程中的资金安排，提升资金的利用效率和购买力，挑选性价比最高的建筑材料和施工团队，避免在选材和施工过程中出现与预期不符的事件，确保在每个环节都能合理地投入成本，实现效益转换最大化，减少资源的消耗和浪费。在建筑工程项目进行全过程的造价控制，可以有效管控每个环节的成本，在保证项目质量的同时降低成本投入，不但可以实现企业利润最大化，而且可以提升企业的综合竞争力<sup>[6]</sup>。

### （三）提高企业经济效益

以国家相关标准规定为依据，统筹管理决策、设计、招标、施工和结算各阶段的造价控制，严格确定各环节的任务，避免产生资源浪费和内容重叠，确保工程项目的进度和效率。造价控制是企业提升经济效益的重要手段，要求从业人员从现实情况出发，结合建筑行业发展、实际的施工状况对造价进行判断和控制，并制定科学合理的设计方案。一方面，工作人员通过造价控制水平的提升帮助企业更好地完成项目建设，实现企业综合实力和社会声誉的提高；另一方面，通过造价控制降低资金成本的投入，减少企业花费。从上述开源和节流两个方面提升企业的经济效益，确保企业实现利润最大化，提升企业的竞争

力，进而在日益激烈的建筑市场竞争中脱颖而出占据有利地位，实现持续发展<sup>[7]</sup>。

## 三、全过程造价控制的实施策略

### （一）决策环节的造价控制

在建筑工程项目的决策时期，严格进行造价控制可以为工程项目的顺利建设施工提供指导和保障。项目决策者要根据可用投资量的多少、工程项目规模的大小、建筑的功能和用途，对投资资金数额进行评估，这也是一个项目进展过程中最早出现的造价控制。决策者在进行造价控制之前，应进行深入调查，充分收集和分析项目相关数据，并由专业人员进行整理汇总，依据所得信息和分析情况对项目投资情况进行评估，充分考虑到在项目建设过程中可能会出现风险以及预期收益，并对所需资金数额进行决策。合理的造价控制是做出工程项目顺利完成交工的前提和关键，不但要对总成本投入进行造价控制，而且要细化项目进展中各环节的资金指标，为项目工程的顺利施工提供建设性的指导意见，提高建筑单位的工作效率<sup>[8]</sup>。

### （二）设计环节的造价控制

设计环节指的是在工程正式开展之前，对建筑工程具体内容进行的方案策划，以及施工过程中可能出现的变动以及各个环节的具体进度进行预测和规划的一个阶段。在这个阶段项目管理者需要对项目进度的计划、施工技术的标准、建筑所需材料等内容进行分析和确定，并成为后续项目建设中的指导性文件。在这个过程中进行造价管理可以有效地控制每个环节的资金投入，约束方案设计和建设施工人员的工作内容和效率，保障建设过程中每个阶段的进度正常运行。只有通过科学的造价控制，才能保证施工过程中的各细节精确完成，有效规避工程变更，浪费大量的人力物力，甚至造成无法挽回的后果。在设计过程中进行的造价控制，除了包括上述的细节或阶段造价外，还需在设计部门提供的多个设计方案中挑选最为合理、性价比最高的方案，并根据实际情况和调查分析对方案进行优化改良，确保在建筑项目管理全过程中都能做到高效的造价控制<sup>[9]</sup>。

### （三）招标环节的造价控制

招标环节涉及的企业众多，其中可以进行的不规范操作也可见一斑，所以在招标环节，必须进行严格的造价控制，充分分析各单位的报价与其可提供的服务质量、效率之间的性价比，评估参与招投标企业的综合实力，减少在项目建设过程中可能出现的不确定因素，确保招投标结果的客观性和严谨性，为日后的施工提供良好的前提条件。在选定了工程负责单位

之后,应与负责单位进行沟通,对合同的各项条款、各环节的资金支出进行沟通协商,并且进行全过程的动态监管,进行成本优化<sup>[10]</sup>。

#### (四) 施工环节的造价控制

施工环节是建筑工程项目中持续时间最长、花费成本最大、涉及的事情最多的一个环节,也是建筑工程项目的主体环节,所以造价控制团队应该着重注意施工环节的造价控制方案和计划。在施工环节进行造价控制可以高效地掌握工程进度和资金投入情况,包括资金的回报比、材料成本的损耗率等。施工环节的造价控制主要体现在合理控制材料、人力所用成本,各施工阶段进展效率,降低资源的损耗数量等方面。要求管理人员根据工程的实际进展情况和施工要求,严格按照计划方案进行控制,并在出现工程变动时及时进行介入处理,尽量缩小工程的实际成本投入和方案设计中计划成本的金额差距,保证工程在规定时间内高质量完成,提高企业的经济效益和社会声誉,形成良好的内部风气<sup>[11]</sup>。

#### (五) 结算环节的造价控制

结算环节作为建筑工程管理过程中的最后一个环节,这是一个很容易被造价控制团队遗忘的环节,因为通常建筑企业认为已经完成了就没有必要再进行造价控制了,但实际上,无论是验收工程质量、检验建筑工程规范程度和承重效果还是与最初的项目设计进行比对,无一不需要造价控制工作的介入。如果不能严格审核各个环节的相关花费和资源成本投入,根据资金支出状况来评估建筑工程完成效果的优劣,并且将责任落实到相应负责人的身上,及时进行改正和弥补,势必会造成企业经济的损失,甚至会导致出现工程返工或者二次施工。所以在结算阶段,也一定要进行严格的造价控制,从而确保建筑工程的最终效果能够符合工程造价的对应标准。

#### 结束语:

综上所述,造价控制在建筑工程项目建设的过程中有着不可或缺的重要作用,在工程建设的各个环节都应该贯彻造价控制思想和行动,对成本、进度进行严格的把控和协调,减少工程建设过程中可能出现的不良现象,有效规避其带来的不良后果和影响。由此可见,在建筑工程管理的全过程中进行造价控制不但有利于降低建设成本、提高企业利润,而且能为建筑项目的最终效果提供保障,提升企业的经济效益和社会效益,进而形成改革动力,提升整个建筑行业的工作水平,促进建筑行业的繁荣发展,为我国经济的建设和腾飞贡献重要力量。

总而言之,在建筑工程项目全过程中进行造价控

制,能够在控制成本和支出的同时对工程进度和质量进行控制,不但可以减少工程建设过程中可能出现的不良现象,而且可以有效规避其带来的不良后果和影响。所以无论是在决策环节、设计环节还是最终的结算检验环节,都应该进行精准严密的造价控制,确保工程建设的各个环节和进度水平能够达标,进而推动我国经济社会和综合国力的有机发展,提高我国人民群众的生活幸福感。

#### 参考文献:

- [1] 赵海心. 浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J]. 建材发展导向, 2022, 20(04): 57-59.
- [2] 钟鸣. 建筑工程 EPC 总承包模式成本管控要点分析——以重庆市丰都县某 EPC 项目为例[J]. 重庆建筑, 2021, 20(08): 59-60.
- [3] 郑烨华, 马丁, 王宏峰, 侯凡. 试论油田工程造价预算有效控制对策[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2022, 42(01): 74-75.
- [4] 刘伦保, 王宁, 刘晓勇, 田士法. 装配式建筑工程造价预算与成本控制问题探讨[J]. 中国设备工程, 2022(01): 249-250.
- [5] 于锦波, 顾东. PPP 模式下建设工程造价控制的重难点及措施——以扬州空港新城影视文旅产业基地片区开发建设 PPP 项目为例[J]. 工程技术研究, 2022, 7(01): 162-164.
- [6] 白永利, 孙永彦, 张晓梅, 丁政中, 包权宗. 电网基建工程造价风险预警控制及应用[J]. 中国电力企业管理, 2021(36): 72-73.
- [7] 曾照哲, 张向, 李勇, 梁潇柯, 钟克强. 分析建筑机电设备安装工程造价控制方法[J]. 居舍, 2021(27): 163-164.
- [8] 林翔. 公共建筑工程前期造价管理的困境及控制措施研究——以福州市少儿图书馆为例[J]. 住宅产业, 2021(11): 81-83.
- [9] 阙珂嘉, 王淦, 张迎迎. 房地产公司工程造价控制中的全过程造价管理策略[J]. 中华建设, 2021(11): 116-117.
- [10] 梁麟. 市政道路 EPC 总承包项目中项目造价控制与工程设计比选——以大丰生态移民 B 区道路基础设施设计、采购、施工 (EPC) 总承包项目为例[J]. 工程建设与设计, 2021(15): 197-199.
- [11] 王楠, 李帅, 姜雪, 葛超, 付亦殊, 李佳玉. 全生命周期管理视角下电网建设工程造价管理研究[J]. 太阳能学报, 2021, 42(09): 483-484.