

大数据视角下企业财务管理的改革创新研究

殷凤卿

(东营市教育局, 山东 东营 257091)

【摘要】大数据、云计算时代背景下,传统企业财务管理的模式与方法已经完全与时代脱轨,取而代之的应该是以大数据为基础的创新型、智能化的系统与方法。虽然我国已经步入大数据时代,但是现代企业随之面临的问题也越来越多,如财务管理方法过于落后,财务管理信息化水平不高以及企业单位的财务信息容易泄露等,这些问题严重制约着现代企业的长远稳定发展。这时候,企业的首要任务就是针对提出的问题开展一系列的完善工作,促使企业能够充分利用大数据的优势提升企业财务管理的质量。本文从创新理念、融合技术、联系实际、引进人才四方面对大数据视角下企业财务管理的改革创新措施进行深入探究,以期加速企业财务管理与大数据技术的有效融合,促进企业的长远发展。

【关键词】大数据;企业财务管理;改革;创新

引言:

大数据是继云计算、物联网之后互联网产业的又一重大变革。实践表明,企业通过应用大数据,能够显著提升企业的生产率与经济效益,也将使得企业财务管理更为便捷、智能。而不可否认的是,大数据具有双面性的特征,机遇与挑战并存。随着大数据在企业财务管理中的应用越来越广泛,需要相关人员及时更新理念、创新方法,以灵活应对大数据带来的挑战。

一、大数据环境对企业财务管理产生的积极影响

在信息化发展的大环境下,大数据已经被越来越多的企业所接纳,并享受着大数据带来的便捷与高效。在企业的财务管理工作,是企业发展的核心内容,财务工作的井然有序、高效快捷,对企业发展起着一定的积极影响。基于此,结合大数据技术对企业的财务管理工作进行改革和创新,需要我们清楚地认识到大数据技术对企业财务管理工作产生的积极影响,在此基础上,才能为改革指明方向。

(一) 提高财务管理工作的效率

企业在财务管理工作中,引进大数据技术,将很大程度上取代低效率的人工核算环节。此外,大数据能够帮助企业科学、快速地总结和分析相关的财务数据。同时,财务人员可以快速地提取出相关的数据信息,对其进行系统化和智能化的汇总处理。换言之,大数据环境下的企业财务管理工作,能够变得更加快捷,管理工作的效率会得到明显的提升。

(二) 协助企业进行内部控制和财务风险管理

在企业的发展中,管理人员需要及时掌握现阶段企业可能存在的风险,以便制定有效的应对决策。有效地风险管理,能够让企业在危机中找到转机,关乎企业的生死存亡。对此,大数据的应用,能够让企业获得更加全面和准确的风险数据,并给予相应的内部控制技术,为企业的风险管理、内部控制提供先进条件。同时,在大数据提供的智能化处理系统的基础上,企业能够对风险进行相对准确的推测和预判,针对将会面临的风险因

素提出有效的应对方案，协助企业进行内容控制和风险管理。

（三）有利于进一步进行集中化管理

在大数据的带动下，企业提升了获取决策信息的速度，而且需要付出的成本越来越低，这也是大数据技术在企业管理工作中得到普及的重要原因。在过去的发展模式中，大型企业内容的各个结构，比如分公司之间、子公司之间都处于相对独立的运用模式中，财务部门的管理工作量也不是很大。但是，在大数据技术的支持下，这种运营模式实现了融合，企业内部的业务信息和财务信息进行了结合，使得管理向着一体化方向发展。在这样的管理模式下，财务管理工作涉及的内容会不断增多，需要进行适当的变革，更深地将大数据技术融入财务管理在工作中。因此，企业需要提升自身应用大数据的能力，提升大数据在企业内容以及财务管理工作中的有效性。

二、大数据视角下企业财务管理存在的问题

相比于大数据技术，过去的财务管理方式存在一定的落后性。针对大数据视角下的财务管理工作进行改革创新，还需要我们充分了解现阶段所存在的问题，结合这些问题，才能更好地为改革创新找到突破口。

（一）财务管理方法过于落后

企业财务管理，管理方法是重中之重，将直接影响着管理的质量。传统的管理方法单一，尽管在过去相当长的一段时间内，这样的财务管理模式，保证了企业正常的资金流转变动，也在一定程度上确保了公司财务信息的安全性。但是随着社会的进步以及企业的快速发展，财务管理面临着更为复杂的工作内容。同时，在越来越追求质量和速度的当下，企业的财务管理工作也需要保持同等的发展节奏。相比于信息化管理，传统的财务管理模式陈旧，且处理数据的信息量有限，

结果出现误差的概率较大。此类的管理方法已经无法满足现代企业发展的需求了，在面对庞大财务信息量的时候，很多管理人员无所适从。因此，为了适应企业发展，满足实际财务管理所需，创新财务管理方法已经势在必行。

（二）企业单位的财务信息容易泄露

对于一般的企业单位来说，传统的财务管理方式由于实行了财务实名注册，对网络数据采取了相应的监督机制，因此从这方面来讲，信息的安全性与可靠性还是有一定保障的。即使有时候企业的财务信息发生泄露或者存在任何风险，在传统管理模式下，都能及时被发现与处理，很好地保证了财务信息的完整性与安全度。而在大数据的背景下，其最显著的特征就是开放、自由，不仅数据来源多元化，数据的安全性也得不到有效保障，更为重要的是一旦庞杂信息的信息受到威胁，相关人员采取措施不及时，那么将为企业带来不可逆的经济损失，且后续处理起来会非常麻烦。

（三）财务管理信息化水平不高

运用大数据完成企业财务管理，先决条件一定是以互联网为基础，简言之，财务管理工作中的数据收集与处理工作，需要依托相关信息管理系统来完成。然而纵观如今的财务管理现状，很多企业存在着信息化管理水平不高以及信息化环境建设不足的问题，导致大数据无法充分发挥其作用与价值，造成了部分资源的浪费。另外，虽然也有部分企业开始着手信息化环境的建设与信息化管理水平的提升，但是由于只针对企业财务管理的重要环节进行优化，即主要集中于数据的汇总工作，而完全忽略了对于数据的安全性与准确性相关的检查与控制环节，进而造成了大数据在企业财务管理工作中衔接不紧密，整体工作无法有序进行。最后，财务管理信息化水平不高，还将直接影响大数据对财务数据的分析不够深刻，

只是停留于数据表面，却无法深入数据背后真实反映当下企业的财务与经营状况，导致企业管理者相关的决策没有实际的数据参考，极大地制约着企业的发展与壮大。

（四）财务管理人员信息化管理能力不高

尽管大数据技术让财务管理工作变得智能化和自动化，但是财务管理人员依然是财务部门的重要基础，是保证大数据系统正常运行的首要因素。因此，财务人员的相关技术水平高，对财务信息化发展有着决定性的作用。但就现阶段，企业财务管理工作人员的信息化处理能力有比较弱，在一定程度上制约了财务信息化管理工作的有效开展。在一些企业的财务部分，核心的财务管理人员，基本都是跟随企业多年、经验丰富的老员工，这部分人员在年龄上比较长一些，受传统的财务管理思维影响，他们在财务管理工作中运用信息技术的意识比较薄弱，同时学习起来有一定的困难。此外，企业也不重视对财务管理人员进行技术培训，导致他们在管理工作中，大部分工作都是借助相对传统的方式进行。

三、大数据视角下企业财务管理的改革创新措施

（一）创新理念，形成财务大数据管理意识

大数据不仅是海量处理数据的信息化技术，它更全面化、科学化、信息化认识和改变世界的方法。在大数据的背景下，只有不断与时俱进，更新管理理念，才能完全符合社会发展的需求。先进的财务大数据管理理念，要求首先要对基于信息技术产生的数据进行充分提取。其次，通过对数据的科学与全面分析，促使这些数据能够在企业财务管理工作中产生重要作用，以确保财务管理工作的有序开展。最后，以财务管理为中心，充分挖掘与收集与之相关的信息资源，通过及时的分析与处理，最终为决策者提供及时有效的数据支撑。实际调查数据显示，大部分财务人员对大数据企业财务管理的认知并不深刻，了解也只是片

面。基于此，为了有效帮助财务人员建立对大数据财务管理的深刻认知，全面了解大数据对于财务管理的重要性，企业可以从以下两方面着手培养财务人员的大数据管理意识，形成良好的管理理念。第一方面，针对大数据应用于企业财务管理的意义、方法、重要性等相关内容开展专业培训，促使财务人员真正掌握如何使大数据在企业财务管理中充分发挥作用的有效途径，对财务人员今后在财务管理中应用大数据起到良好的引导作用。第二方面，企业有必要定期举行与大数据、财务管理相关的研讨会。财务管理人员不仅需要掌握财务大数据管理的知识，更重要的是能够灵活运用理论知识对企业现存的财务管理问题进行深入剖析与总结，通过与企业骨干人员的有效沟通与交流，寻求在大数据背景下，企业该何去何从以及创新企业财务管理方法与模式的方向。

（二）融合技术，构建财务智能管理系统

先进的技术是第一生产力，构建财务智能管理系统，先进的技术必不可少。财务智能，简单来讲就是通过智能匹配的方式，首先将数据导入数据仓库，其次根据企业自身财务管理的模式，利用计算机准确高效的计算能力对数据库中的数据进行全面分析与处理，最终得到关于企业实际经营的诊断报告，为企业决策提供良好的参考。相较于传统的财务管理系统，智能管理系统具有极强的交互性、通用性与可视化等优势，更适合于企业的管理者与财务人员使用。更为重要的是财务智能管理系统不仅仅包括传统的记账、核算、成本核算、经营核算等功能，而且还能实时监控企业的财务信息，并且在遇到风险时还能发挥及时预警作用，是在大数据背景下实现企业财务管理现代化与智能化的有效辅助。

（三）联系实际，加强财务管理体系建设

随着大数据技术在企业财务管理中的深入与广

泛应用，只有基于企业现状不断完善财务管理体系才能进一步推动企业跟上时代的步伐。首先，加强财务管理体系建设的第一步就是需要明确体系当中所包含的众多细小的分支，如企业管理人员、财务部门管理者、财务人员、其他部门人员等。明确各自责任，通过责任划分来加强相关人员的责任意识，以促进他们的工作方法与方式改变更符合大数据时代的特征。第二步，就是要对财务大数据管理制度进行优化，建立与大数据匹配的管理制度，只有这样，才能更好地带动企业内部其他各项业务的顺利开展。如建立大数据收集制度。对数据进行分析与处理之前，首先要完成对数据的收集，收集高质量的财务数据，是得到重要财务管理信息的前提。因此，需要明确财务数据收集的途径与方法，最大限度提升数据收集的质量与效率。同时，数据收集完成之后，还应建立完善的存储机制。特别是针对大型企业，由于财务数据来源广泛，信息庞杂，且很多数据之间存在必然的内部联系，合理与科学的存储有利于提升数据分析的效率。再比如，建立财务大数据保密制度。企业财务信息，属于企业的重点保护对象，一旦泄露，将对企业造成不可挽回的损失。因此，为了全面保护数据的安全，可以建立大数据系统安全访问机制以及信息安全评估机制等，以从根本上防范信息泄露。

（四）引进人才，提高管理工作信息化水平

即使是现代信息化管理手段，在面对激增的财务数据时难免也会出现力不从心的问题。基于此，为了更好地提升财务管理工作的信息化水平，人才是关键。特别是在大数据时代，对相关人才提出的要求将更高，也更实际。财务管理人员要具备组织计划能力、分析洞察能力和数字化信息系统应用能力。面对如今行业存在着人才供不应求的现状，企业可以通过以下两个办法有效解决这

一难题。第一就是增强企业内部的培训力度。这时候，企业可以采取校企合作的模式为企业吸纳一批大数据专业的现代化人才。同时，千万不要忘记对企业原有财务管理人员素质以及能力方面的培养与提升。第二就是拓宽招聘渠道与范围。企业的目光不仅仅要集中于大数据，更要关注人才的综合性财务管理水平，只有全方面发展的复合型人才，才能满足如今企业的工作与发展所需。

四、结语

总而言之，在大数据的背景下，企业的运营、发展等都与大数据有直接的关联。为了保障企业运营正常进行，促进企业的可持续化发展，对财务管理部门工作进行创新是提升企业发展速度的重要举措，更是企业想要在大数据时代立足的必然趋势。只有以传统的财务管理体系为基础，对其管理的理念、方法、手段进行改进与创新，合理进行企业的资源配置，将大数据与大数据技术与企业财务管理工作完美融合在一起，才能全面实现大数据的财务管理模式，才能从根本上提升企业竞争力，促进其长远发展。

参考文献：

- [1] 吕红岩. 大数据时代下企业财务管理的创新思考 [J]. 中国商论, 2021(2):148-149.
- [2] 张靖华, 田振波. 大数据时代背景下企业财务管理的创新研究 [J]. 现代商业, 2021(8):169-171.
- [3] 薛原. 大数据时代企业财务管理存在问题及解决措施 [J]. 商场现代化, 2021(3):147-149.
- [4] 李来招. 大数据时代对企业财务管理的影响与对策研究 [J]. 当代会计, 2021(8):72-73.

作者简介：殷凤卿（1975—），男，汉族，籍贯山东省广饶县，学历大学，职称会计师，研究方向：工商管理。