

建筑工程造价的动态管理与成本优化控制

邵恒波

(安徽中天工程管理集团有限公司, 安徽 合肥 230000)

【摘要】在经济高质量发展背景下,我国各行业改革日益加快,人民生活水平不断提高,对社会建设和供给的要求也随之攀升,对建筑行业提出了新的高标准要求。为了满足人民群众日益增长的需求,建筑行业必须从自身内部进行提升,造价管理的优势就逐渐显露出来了。此次研究采用了文献研究法,通过对文献资料的收集和整理,得出了科学的结论,为本文的分析和发散内容提供了坚实的基础。通过对文章的分析可以看出,建筑工程造价的动态管理和成本控制,对建筑行业的改革有着重要的意义。基于上述分析,本文针对造价控制可能出现的问题、工程造价对建筑工程项目的意义以及如何提升工程造价带来的收益作了简要的阐述,以期能支持建设单位从建筑工程的动态管理和成本控制角度,提升建筑工程的高效性和科学性,为企业创造更高的价值。

【关键词】建筑工程;工程造价;动态管理;成本优化

前言:近年来,随着社会经济的不断发展,我国建筑行业有了长足的进步,无论是建筑材料种类样式的增加,还是建筑手段的更新升级,都为我国建筑工程项目建设的顺利推进提供了助力。但在建筑工程项目管理过程中,仍有许多不尽如人意的情况频繁出现,如建筑材料以次充好、建设单位中饱私囊等,这就要求建设单位重视建筑工程造价的动态管理和成本优化,对工程的整体质量和成本投入进行把控,在保证工程项目最终验收效果合格的前提下,获得更多的利润,减少资源的消耗和浪费。因此,此次研究的内容和提出的解决措施,可以在推动我国造价管理领域的发展进步的同时,提升建筑行业的建设标准和建设水平,不但对当前建筑工程项目建设中的工程造价的动态管理和成本优化具有借鉴意义,而且可以未来的建筑行业发展产生积极影响。

一、建筑工程造价动态管理及成本控制中的问题

(一)项目决策阶段科学性不足

决策阶段是建筑工程管理中的重要阶段,决策

内容包括项目总目标和分目标的制定、资金总成本和阶段投入的数量确定、项目完成的时间规划等。如果工作目标制定失误,不但会造成成本升高和材料消耗,而且会导致项目失败,影响企业的声誉和发展。与此同时,项目成本投入的决策也存在不合理的现象,由于难以准确把握工程建设过程中各项支出的多少,设计单位在交付设计时只能提供项目分析和项目设计方案,无法精确计算建设项目的总成本,这就导致工程总造价制定的盲目性。这种盲目的造价制定,不但会导致资源的浪费,而且会对建设单位的收入产生影响,如果在工程施工中,建设单位发现利润低于预期,可能会采取一些手段来降低工程成本,提高工程利润,最终导致工程质量下降^[1]。

(二)造价管理各环节衔接不畅

在建筑工程项目造价管理中,各环节之间衔接不畅的情况屡见不鲜,不但会导致预算和实际支出成本之间出现偏差,增加工程造价控制工作的难度,而且会影响到工程建设的质量,对企业经济效益和

社会效益产生负面影响^[2]。在对建筑工程造价进行动态管理的过程中，如果各环节之间的衔接不够紧密和流畅，势必会影响到建筑工程推进的效率和质量。如果对建筑行业发展现状、实际的施工状况和程序缺乏了解，不但无法制定科学合理的设计方案，而且会导致建筑工程项目程序混乱，降低工程建设效率，阻碍建筑工程进度，影响工程效果^[3]。

（三）造价管理人员综合素质低

在建筑工程项目施工过程中，造价管理人员的综合素质会对造价管理效果产生重要影响，甚至直接起到决定性的作用。工程造价管理人员的工作开展需要丰富的工作经验和专业的知识能力，在实际工作过程中，无论是工程量清单各项描述的不完整，数据计算的不准确，还是图纸设计水平不平稳，都会对成本和工作结果产生影响。而且在建筑工程施工过程中充满了挑战，比如工作内容的变更、阶段预算的增减以及不断的数据计算等，如果不能及时有效地解决问题，不但会导致工作失误，甚至还会影响到建筑工程项目的最终效果。这就要求工程造价管理人员有超高的综合素质和应变能力，但由于我国建筑工程项目造价管理工作起步较晚，培训和评价系统也不够完善，导致造价管理方面的人才极度缺失，所以极少有人能高质量完成造价管理任务，增加了在建筑工程项目中进行全过程造价管理的困难程度^[4]。

（四）造价管理过程中欠缺监管

建筑工程项目包括五个过程：决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段和项目预算阶段。但根据各阶段的内容和任务来看，施工阶段是这五个阶段中成本投入最多、变动最频繁的一个阶段，无论是材料价格、人工投入还是管理成本，都直接影响着造价控制的效果。随着市场不断发展，建筑材料质量不一，价格差别不断拉大，导致对物资采购价格的控制开始失效。如果监督不到位，势必导致工程项目的质量下降，影响企业声誉。在实际工作过程中，由于建筑单位内的监督管理制度和程序并不完善，监督工作开展困难且效率低下，难以对建

筑工程施工起到理论上应有的作用^[5]。

二、建筑工程造价动态管理及成本优化的意义

（一）保证建筑工程质量

通过对建筑工程造价动态管理及成本优化可以有效地提升建筑工程项目的质量。作为建筑工程项目建设的重点工作内容，工程造价会对建筑工程项目的整体质量和最终效果产生影响。合理的工程造价控制可以对建筑工程项目的推进进行监督，通过充分掌握和分析建筑工程的计划方案和施工流程，结合工程项目的进展，对建筑工程项目进行管理^[6]。进行工程造价的动态管理和成本优化，可以在实际建设过程与预先计划出现偏差时，第一时间发现记录，并采用高效的工作方式和解决措施对其进行处理，协调建筑工程项目各阶段进度，实现多环节、多方面统筹发展。坚持建筑工程造价的动态管理及成本优化，有利于及时发现项目进程中的不和谐因素，顺利解决项目进程中出现的問題，保证建筑工程项目的工作效率和最终质量。

（二）合理降低工程成本

建筑工程项目的设计和施工是为了获得经济效益，在设计方案固定的情况下，如果想提高项目利润，只能通过优化成本的方式。但要注意成本的优化不能以项目质量的下降为代价，所以合理的造价控制就成为了实现利润最大化的最优方式和手段^[7]。进行建筑工程造价的动态管理和成本优化，可以精确调整施工过程中的资金安排，提升资金的利用效率和购买力，挑选性价比最高的建筑材料和施工团队，避免在选材和施工过程中出现与预期不符的事件，确保在每个环节都能合理地投入成本，可以有效管控每个环节的成本，在保证项目质量的同时降低成本投入，实现效益转换最大化，减少资源的消耗和浪费，不但可以实现企业利润最大化，而且可以提升企业的综合竞争力。

（三）健全企业管理系统

在对建筑工程项目的成本进行评估和管理过程中，可以充分利用造价控制协调项目各阶段的资金

投入，有目的的根据事态变化对各个环节的预算和实际投入进行调整，使施工企业自始至终掌握项目建设的主动权，及时发现建设过程中的问题和风险，并采取合理措施进行解决。而且造价控制作为施工单位一个特殊的功能，本身就属于公司管理系统不可或缺的环节之一，建筑工程造价的动态管理和成本优化，有利于带动公司整个管理系统的更新和发展，从而增强企业的管理能力，提升企业的管理水平，有助于企业综合实力的不断加强。建筑工程造价的动态管理及成本优化不但有利于工程项目建设的顺利推进，而且可以将项目实施中各环节的责任落实到具体负责人的头上，强调责任人的责任范围，提升整个企业的工作效率，减少企业收支失衡、管理混乱现象，健全企业管理体系^[8]。

（四）提高企业经济效益

造价控制是企业提升经济效益的重要手段，要求从业人员从现实情况出发，结合建筑行业发展、实际的施工状况对造价进行判断和控制，并制定科学合理的设计方案。以国家相关标准规定为依据，统筹管理决策、设计、招标、施工和结算各阶段的造价控制，严格确定各环节的任务，避免产生资源浪费和内容重叠，确保工程项目的进度和效率。一方面，工作人员通过造价控制水平的提升帮助企业更好地完成项目建设，实现企业综合实力和社会声誉的提高；另一方面，通过造价控制降低资金成本的投入，减少企业花费。从上述开源和节流两个方面提升企业的经济效益，确保企业实现利润最大化，提升企业的竞争力，进而在日益激烈的建筑市场竞争中脱颖而出占据有力地位，实现持续发展。

三、建筑工程造价动态管理及成本优化的具体措施

（一）决策环节的造价动态管理和成本优化

在建筑工程项目的决策时期，严格进行造价控制可以为工程项目的顺利建设施工提供指导和保障。项目决策者要根据可用投资量的多少、工程项目规模的大小、建筑的功能和用途，对投资资金数

额进行评估，这也是一个项目进展过程中最早出现的造价控制。决策者在进行造价控制之前，应进行深入调查，充分收集和分析项目相关数据，并由专业人员进行整理汇总，依据所得信息和分析情况对项目投资情况进行评估，充分考虑到在项目建设过程中可能会出现风险以及预期收益，并对所需资金数额进行决策。合理的造价控制是做出工程项目顺利完成交工的前提和关键，不但要对总成本投入进行造价控制，而且要细化项目进展中各环节的资金指标，为项目工程的顺利施工提供建设性的指导意见，提高建筑单位的工作效率^[9]。

（二）设计环节的造价动态管理和成本优化

在建筑项目管理的设计环节进行造价控制是建筑项目顺利完成的重点和关键。设计阶段，顾名思义就是进行方案设计的阶段，在这个阶段项目管理者需要对项目进度的计划、施工技术的标准、建筑所需材料等内容进行分析和确定，并成为后续项目建设中的指导性文件。在这个过程中进行造价管理可以有效地控制每个环节的资金投入，约束方案设计和建设施工人员的工作内容和效率，保障建设过程中每个阶段的进度正常运行。只有通过科学的造价控制，才能保证施工过程中的各细节精确完成，有效规避工程变更，浪费大量的人力物力，甚至造成无法挽回的后果。在设计过程中进行的造价控制，除了包括上述的细节或阶段造价外，还需在设计部门提供的多个设计方案中挑选最为合理、性价比最高的方案，并根据实际情况和调查分析对方案进行优化改良，确保在建筑项目管理全过程中都能做到高效的造价控制^[10]。

（三）招标环节的造价动态管理和成本优化

建筑企业在招投标阶段必须做到公平、公正、公开，提高对造价控制的重视程度，对参与招投标的各单位进行全面的考察，充分分析各单位的报价与其可提供的服务质量、效率之间的性价比，评估参与招投标企业的综合实力，减少在项目建设过程中可能出现的不确定因素，确保招投标结果的客观性和严谨性。在选定了工程负责单位之后，应与负责单位进行沟

通,对合同的各项条款、各环节的资金支出进行沟通协商,并且进行全过程的动态监管,进行成本优化。

(四) 施工环节的造价动态管理和成本优化

施工环节是建筑项目建设过程中持续时间最长、成本消耗最大的环节,也是充满了变量的环节。在施工环节进行造价控制可以高效地掌握工程进度和资金投入情况,包括资金的回报比、材料成本的损耗率等。施工环节的造价控制主要体现在合理控制材料、人力所用成本,各施工阶段进展效率,降低资源的损耗数量等方面。要求管理人员根据工程的实际进展情况和施工要求,严格按照计划方案进行控制,并在出现工程变动时及时进行介入处理,尽量缩小工程的实际成本投入和方案设计中计划成本的金额差距,保证工程在规定时间内高质量完成,提高企业的经济效益和社会声誉,形成良好的内部风气^[11]。

(五) 结算环节的造价动态管理和成本优化

建筑工程从项目开始萌芽、决策一直到工程结束,各个环节对最终的工程效果都有着至关重要的影响,项目结算环节也不例外。这是一个很容易被造价控制团队遗忘的环节,通常建筑企业认为已经完成了就没有必要再进行造价控制了,但实际上,无论是验收工程质量、检验建筑工程规范程度和承重效果还是与最初的项目设计进行比对,无一不需要造价控制工作的介入。如果不能严格审核各个环节的相关花费和资源成本投入,根据资金支出状况来评估建筑工程完成效果的优劣,势必会造成企业经济的损失,甚至会导致二次施工。所以在结算阶段,一定要进行严格的造价控制,确保建筑工程的最终效果符合工程造价的对应标准。

结语 综上所述,工程造价在建筑工程施工项目的过程中有着不可或缺的重要作用,在工程建设的各个环节都应该贯彻工程造价的思想和行动,对成本进行严格的把控和协调,减少工程建设过程中可能出现的不良现象,有效规避其带来的不良后果和影响。由此可见,在建筑工程中进行工程造价的动态管理和成本优化不但有利于降低建设成本、提高企业利润,

而且能为建筑项目的最终效果提供保障,提升企业的经济效益和社会效益,进而形成改革动力,提升整个建筑行业的工作水平,促进建筑行业的繁荣发展,为我国经济的建设和腾飞贡献重要力量。

参考文献:

- [1] 谢颖. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 安徽水利水电职业技术学院学报,2019,19(04):20-22.
- [2] 谭锡辉,陈家达,吴健. 浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 建筑与预算,2021(10):20-22.
- [3] 冯建新.“互联网+”视域下O2O教学模式的研究与实践——以《工程造价控制》课程为例[J]. 湖北开放职业学院学报,2021,34(09):144-145.
- [4] 张宇恒. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 江西建材,2021(01):238-239.
- [5] 孙慧绘. 新形势下建筑工程造价控制中存在的问题及优化分析[J]. 中国高新科技,2021(10):73-74.
- [6] 周兴胜. 浅谈工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和应用[J]. 现代物业(中旬刊),2020(03):68-69.
- [7] 宋欣. 建筑工程竣工阶段工程结算审核内容和造价审核方法[J]. 建材与装饰,2016(52):128-129.
- [8] 徐青云,边小涵. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制——以广东腾越建筑工程有限公司为例[J]. 住宅与房地产,2018(09):36-37.
- [9] 王艳艳,陈起俊,蔡寒. 工程造价专业人才现状、问题、制约因素的实证调研及分析[J]. 工程造价管理,2021(05):3-10.
- [10] 胡春秋,于丽卫. 浅析建筑工程造价影响因素及工程造价改善措施[J]. 中国设备工程,2021(15):241-242.
- [11] 王佩颖. 浅谈推进全过程工程造价目标管理的必要性——以上海嘉定某商办楼项目为例[J]. 建设监理,2021(06):39-42.