

园林绿化工程施工建设项目成本控制研究

刘爱华

(山东省日照市五莲县公用事业服务中心, 山东 日照 262300)

【摘要】 园林工程项目可以美化环境、隔绝噪音、净化空气,使城市发展更具生态性和低碳性,给城市增添了一道亮丽的风景。但是园林工程项目建设还存在诸多问题,其中成本管理问题尤为突出。目前园林工程项目成本管理主要是采用传统的管理模式,整个流程较为粗放,成本管理效率不高。因此许多园林工程项目的成本效益并不理想,导致一些企业由于成本问题而不愿参与园林工程的建设,阻碍了园林工程的进一步发展。基于此,本篇文章对园林绿化工程施工建设项目成本控制进行研究,以供参考。

【关键词】 园林绿化工程; 施工建设项目; 成本控制; 策略

引言

现阶段,在我国社会经济快速发展的背景下,人民群众的生活质量得到了明显提高,人们对环境绿化也提出了更为严格的要求。在这样的大环境下,绿色城市建设数量大幅度增加。在如今激烈的市场竞争下,园林绿化工程施工面临诸多问题。要想有效提高绿化工程施工的经济利益,需要对施工成本展开有效控制。基于此,本文主要以园林绿化施工成本控制意义为出发点,指出园林绿化施工成本控制存在的不足,最终提出几点有效对策,旨在促进我国园林绿化的可持续发展。

一、相关概述

(一) 成本控制的内涵

园林绿化工程总成本是由设计、施工、验收等多个阶段所消耗的成本构成的,本文研究的是工程施工阶段的成本,施工成本是指工程施工阶段所耗费的物资价值与劳动者的劳动价值之和。成本控制的对象是工程施工的直接成本,即直接采购的材料、人工及机械成本。成本管理是企业生产经营过程对生产成本实施的一系列管理活动的总称,包括成本预测、成本决策、成本计划、成本核算、成本分析、成本控制、成本考核等。成本控制是成本管理的核心部分,是企业依据事先建立的成本管理目标,在每项生产成本耗费前及成本费用控制过程中,对影响成本的因素和条件采取措施并进行主动影响和干扰,把实际成本控制在预期目标范围内,促进实现成本管理目标的管理过程。

(二) 园林绿化施工中控制的重要性

园林绿化工程在城市建设期间发挥着重要的作用,不仅展示了城市的形象,同时也提升了人民的生活质量和水平。但是在实际的园林绿化工程中,受到

多种因素的影响,施工质量无法得到有效的控制,而导致我国园林建设的质量和效果不理想,无法在社会发展中体现其自身的价值。所以,加强园林绿化施工质量的控制是必然的趋势,其将会在社会发展中发挥出更大的作用,主要体现在以下几个方面。首先,施工质量控制工作是园林建设工作中的基础内容,提升其管理控制的效果可以保证城市园林建设的整体水平,不仅有效的优化了范围内的生态环境,同时也树立了良好的城市形象。另一方面,对于施工企业来讲,高效率的施工质量控制管理工作可以使工程项目顺利地完,并且在保证工程质量的同时降低工程造价,从而扩大企业的经济效益和社会效益。此外,将园林绿化施工质量控制工作进行有效的落实,大幅度地提升了城市园林的建设效果,不仅切实地改善了人们的生活环境,也提升了人民的生活质量和水平。

二、园林绿化施工原则

首先,园林绿化建设的随意性。随意性主要是指园林设计师和建设单位施工人员,应根据实际情况对园林绿化中各种植物、小品和构筑物进行设计和规划,不要有意识地模仿其它绿化中的建筑物结构及布局。在景观美化艺术建设过程中,任意性不仅可以反映出景观美化的艺术本质,还能够给人们带来特殊的视觉冲击,也能使景观的魅力得到最大化。其次,明确园林绿化建设工程随性自然的本质。在城市园林绿化工程的建设中,要从以人为本出发,不断满足现代社会和人们的生活需要,遵从园林植物的自然生态规律,尽最大可能做到师法自然,保持与当地原始景观的一致性。再次,保持园林绿化景观与城市整体建设的协调一致。园林绿化景观建设相对于其他市政工程,通常结构有一定的复杂性。园林植物品种繁多,形态各异,为了达到最佳的景观效果,在园林绿化施

工过程中应尽量地把景观中的各种要素联系起来，增强景观的整体性，实现园林景观与社会文化的整合。

三、园林绿化施工遭遇的问题

（一）专业水平有限，施工质量不达标

园林绿化工程飞速发展，面临着施工规模越来越大、施工质量要求越来越高的施工建设情况，但当前在施工过程中却存在使用的材料与园林设计不相符合的情况。苗木市场植被种类多种多样，对于施工人员而言，其在施工过程中对于树木的选择要根据现场的情况及时调整，但部分单位出于压缩成本的考虑，较多地采用了较低规格的树木，项目实施与设计图纸存在出入的情况影响了园林景观的建设质量，影响了园林景观的美观性。要明确园林绿化工程施工管理工作对于社会生态环境的重要意义，绿色植被的种植也要按照设计图纸和方案的要求进行选择，遵守项目设计的核心要求，但在施工现场出现的施工实际与施工图纸存在出入、存在差距的情况则导致了施工质量不达标的问题，影响了施工管理的效果，影响了绿化工程的施工质量。

（二）未充分发挥绿化作用

园林绿化设计的主要目的是为了进行城市环境的绿化，但在进行植物栽种的过程中，有时对植物品种之间的搭配以及种植密度缺乏长远的考虑，对其分布和配置的设计也存在不合理的情况。比如，过于重视种植面积以及种植区域，可能会导致景观设计不美观。如果植物选择过于单一，生态结构太过简单，可能会导致植物城市的绿化作用得不到全面体现。

（三）园林绿化保护缺失

园林防护工作缺失也是目前在园林施工过程中所遇到的一大问题。在园林绿化工作实施的过程中，我们就应该考虑到对日后园林的维护，但是在日常的调查中我们发现，很多施工人员对此并没有预案，面对植物的病虫害、倒伏、冻伤、旱涝等问题没有及时进行预防，经常是投入了大量的精力和资金，但防护工作却没有达到理想的效果。同时园林维护人员的职业技能与养护意识不足也是亟待解决的问题。

（四）施工成本的影响

现场施工成本是影响园林绿化工程造价结果的主要因素之一，主要包括材料费用、施工费用等，其中，施工材料的价格受区域、时间、市场等多种因素的影响，而园林绿化工程需要材料的数量较多，价格的波动会严重影响整体施工费用。施工时间的长短及施工人员费用的高低也会影响园林绿化工程造价结果。一般而言，施工周期越长、成本越高，这就需要工程造价人员及施工企业管理人员根据施工城市

的气候条件来选择合适的施工时间段，避免因阴雨、沙尘暴等恶劣天气导致施工暂停情况的发生，从而达到缩短施工周期与降低工程造价的目的。

（五）施工材料管理不到位

在园林绿化工程施工成本控制实施环节，施工材料管理是其重点内容之一，但现阶段的企业理念往往对进度和安全等指标的重视程度不足，以致材料浪费现象频发。在多数情况下，施工企业为了提升工程进度，实现安全目标，往往会采取超额增加防护的措施，弱化了施工材料管理效果，忽视了材料对成本造成的巨大影响，以致施工材料损耗严重，例如苗木积压问题：为了超前完成部分工作，超额供给苗木数量，让后期的苗木存活率下降，在补充苗木的过程中造成了成本的直接损失。

（六）设计阶段缺乏前期考察

因为前期设计工作考虑不够，在绿化园林工程实际施工中经常出现施工单位直接在施工现场进行“二次设计”，边施工边修改，使设计变更更加频繁，有的变更部分甚至超过80%。另外，有些工程由于设计变更而造成二次返工，如园林道路设计不当或休憩设施不足等，投入使用后又要重新修改和添置。设计阶段缺乏前期考察导致整个景观工程投资成本过高，结算成本明显超过了预期，业主和施工单位无法有效控制投资，根本上也难以遏制“低价中标、高价结算”现象。

四、园林绿化工程施工建设项目成本控制研究

（一）提升管理人员水平

管理人员要增强成本管理的意识，发挥自身的主导作用，确保成本管理工作能顺利、有效的开展。在日常工作和生活中应加强学习，不断丰富成本方面的理论知识，更好地将知识应用在实践中。加强与其他部门的交流和沟通，全程监控园林绿化施工工程，一旦发现有异常的数据，及时进行修正。制定完善的奖惩制度，激发管理人员的积极性和主动性，更好地约束管理人员的行为。工程监理人员要兼顾到各方的利益，一旦发现施工中存有质量问题，要及时反馈给上级领导。项目验收环节也要做到公平、客观，提升项目施工的整体效益。还应优化和完善成本核算的程序设计，相关工作的实施要求有以下3点：

（1）将项目建设和养护管理中产生的费用规范计入成本数额、种类等；（2）依照标准对费用进行划分和归类；（3）计算各个分项工程成本、本期成本及整个园林绿化工程项目的成本。

（二）提升园林绿化设计方案的合理性

在设计过程中应有效地协调各项活动，实现人与环境的和谐，保证设计方案的合理性。在设计前应

勘察现场,详细了解施工的具体环境,包括当地的历史文化、风土人情及区域特色。在此基础上把控好园林绿化施工设计的方向,进行准确的定位,避免在设计时出现偏差。把控好施工的内容,避免因内容的变化增加施工的成本。把控好招、投标的阶段,按照公开的方式选择设计单位,选择最优的设计方案。使用价值工程分析法评选最佳的评价指标,让经验丰富的专家进行评判,挑选出最好的设计方案。成本管理人员应加大对设计方案中成本的审查工作,发现设计中成本开支过大时及时上报给上级部门,及时修正。仔细审查设计方案的可实施性,避免后期频繁地更改设计方案,影响整个施工项目的正常进行。

(三) 明确苗木质量标准

在园林绿化工程中,苗木成本约占总成本的60%,因此,做好苗木成本控制是施工企业项目盈亏的关键环节。苗木不同于其他行业的成本材料,苗木有生命的特点增加了其采购的难度;施工企业为控制苗木采购成本、提高经济效益,在项目施工前,企业采购人员必须认真研读施工图纸,明确项目设计要求,清楚项目所需苗木的品种、规格,胸径、杆高、冠幅等质量标准;提前寻找苗源,亲自到苗木采购地进行实地勘察,及时掌握市场行情,对苗木质量和价格严格把关。

(四) 养护阶段的成本控制

要增强养护意识,加强成本管理意识培养,重点是培育具备一定专业知识的园林绿化养护队伍。在养护过程中要注意病虫害的发生,注意观察植株的长势,定期修剪植株,做好浇灌排水。专业养护人员,可根据季节的变化,对不同品种的植物进行养护,提高景观养护效率,进而节省成本。如春树开始进入萌芽期,所以要保证水分充足,多浇水;夏季是植物生长较活跃的阶段,应随时补水补肥,有些地方夏季气候湿热,为减少植物蒸腾,可喷洒抗蒸腾剂。此外,养护过程中需要对苗木进行一定的修剪,调节植物透气性、吸水性、吸肥性,促使植株茂盛生长,如果修剪不合理,植株的生长同样达不到预期的景观效果。对植物进行修剪的时间、方法各不相同,绝不能一刀切。

(五) 合理选择和施工材料以及施工设备

在选择施工设备与施工材料的过程中关键所在就是结合整个项目的实际预期,实现对造价的合理控制。园林绿化工程在实际建设过程中可能会受到地理位置的影响,例如苗木生长环境与所在地区的气候条件有着十分紧密的联系。只有选择与所在地区相适应的苗木,才能够最大程度上提高其整体的存活率、绿化工程成功率。另外,在选择施工材料过程中要尽

可能选择合适的取材地点,进而实现对费用的合理控制。在选择施工设备过程中,应当充分考虑项目的实际要求,在园林工程质量得以保证的基础上,最大程度上的选择目前施工企业已有的设备进行施工,进而实现施工项目的经济最优化目标。

(六) 控制施工进度

第一,加强园林绿化所用苗木采购。采购人员要遵守采购纪律,选择符合设计标准并且不存在病虫害的优质苗木,切不可为一己私利选用劣质品种的苗木。第二,制定出合理的病虫害防治措施,避免发生因病虫害延误施工。在选择苗木以后,要针对苗木的特性做出病害预测,并制定好预防措施。这样,一旦出现病虫害,可以在第一时间采用人工防治或化学防治等方法进行治理;在植物状态比较稳定的时期,可以采用生物防治的方法,提升园林绿化生态系统自愈能力,减少农药对周边环境的影响,保证园林绿化植物健康成长。第三,做好绿化工程资金管理。通过合理配置资金,协调各个方面的工作,用资金约束和管控施工进度,保证在规定工期内完成任务。

结束语

园林绿化企业在施工过程中,对施工成本的控制非常重要,企业应深入研究影响施工成本控制的各种因素,结合企业自身的实际情况及特点,针对性制定并实施具体的成本控制措施,提高企业经济效益。本文分析了园林绿化施工企业施工成本的构成,就其施工成本控制存在的问题进行分析并提出几点应对策略;除了本文所述措施外,建议将施工成本控制与采购员、项目经理的业绩考核挂钩,极大调动管理人员对成本控制的积极性,树立起全面的成本控制意识,提高企业的经济利润,保障企业健康、稳定、可持续发展。

参考文献:

- [1] 董智丽. 园林工程施工建设项目成本控制研究[J]. 居舍, 2019(36):109-111.
- [2] 赵谋善. 园林绿化工程施工项目成本控制简析[J]. 江西建材, 2019(12):96-97.
- [3] 周鹤松. 园林绿化工程施工项目成本控制[J]. 门窗, 2019(22):216.
- [4] 王礼祥. 园林绿化工程施工项目成本控制[J]. 现代园艺, 2018(23):181.
- [5] 王德辉. 市政园林绿化工程施工项目成本控制措施研究[J]. 低碳世界, 2018(15):247-248.
- [6] 唐诗宇. 市政园林绿化工程施工项目成本控制措施研究[J]. 数码设计, 2018, 6(09):147-148.