

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

王一真

(中启胶建集团有限公司, 山东 青岛 266300)

【摘要】为提高建筑工程施工质量,实现建筑工程的规范化管理,开展了建筑施工质量管理与控制的研究,通过分析影响建筑工程施工质量的外部因素,掌握施工质量管理与控制的侧重点。尤其是社会主义市场经济的大环境下,时代的发展必然带来更为严峻的竞争,也给建筑工程带来了更高的质量标准。基于此,就需要企业和工作人员将工作的重心放在工程的施工管理方面,树立先进的管理意识,构建现代化的管理模式,切实提高建筑工程的质量。文章提出了提高建筑工程质量的具体策略,为建筑施工企业出谋划策,以期切实有效地提高工程质量,从而增强企业的竞争力和生命力。

【关键词】优化; 建筑施工; 管理; 建筑工程; 质量

引言

随着我国工程建设项目不断增多、规模持续扩大,越来越多的施工企业涌入建筑市场,各种问题也相继浮出水面,例如施工企业追求经济效益最大化与企业的资源储备不足、创新理念滞后、管理制度缺失等矛盾日益突出。在建筑工程施工的过程中,就需要针对这些变化来做好分析与整理,并加速质量水平的提高,以不变应万变,实现建筑工程在新时期下的持续稳定发展。

一、优化建筑施工管理,提高建筑工程质量的重要性

1. 建筑工程施工是一项多领域参与、多工种配合、多项技术实施、资金投入量大的综合性工程,对建筑物的稳定性、安全性和社会属性要求极高。对于及时发现和解决施工过程中存在的问题、剔除管理中的不合理因素、优化生产要素和资源配置、把施工管理优势转化为质量管控优势、形成建筑企业核心市场竞争能力、实现经济效益最大化来说,优化建筑施工管理十分重要。2. 优化建筑施工管理的重要性体现在前期准备阶段。周密的市场调研、现场踏勘、实地查询,能够详细了解工程建设施工当地的自然条件、经济状况、周围环境等情况,为科学制定施工质量管理各项措施赢得招投标、获得建筑工程施工权奠定坚实的基础。施工阶段能够为“人机料法环”关键生产要素的优化配置,有效消除内部组织不力、衔接不畅的影响,避免外界因素干扰打下基础。3. 优化建筑施工管理,有助于施工企业科学合理地制订施工方案,有效减少建设施工过程中工序中设置的遗漏和重

复,对投资控制、进度管理、安全防控、质量管理等经济技术指标具有重要意义。4. 优化建筑施工管理,可以利用计算机情景模拟、沙盘推演等科技手段制定科学性、预见性的措施,预判施工过程中可能出现的问题,超前制定谋划应对突发事件和不可控事件的预警机制。5. 优化建筑施工管理,能够提升工程建设者的文明施工意识,提升其为用户服务的综合素质,使其自觉把建设工程质量标准要求与总体目标控制相契合,不断夯实自身的思想行动基础。

二、建筑工程施工质量管理的原则

(一) 标准化原则

在建筑工程项目施工管理的过程中,管理人员应当坚持标准化管理原则,树立统一的管理规范,加强对管理全过程的有效统筹。一般认为,一切管理工作的落实都需要有针对性地展开,要符合工程项目的实际情况和实际需求,并同时针对工程项目施工过程中的每一个要素建立标准。包括施工人员队伍的素质标准、包括施工工艺的标准、施工技术的标准、施工材料的标准、施工设备的标准等。同时,在标准化原则的导向下,同样需要完善技术交底工作,对施工人员的作业操作进行指导。

(二) 全过程原则

在建筑工程施工管理的过程中,企业和管理人员同样需要落实全过程的管理原则。建筑工程项目本身是一项复杂的项目、专业的项目,并伴随着较长的建设周期,存在着大量的影响因素。因此,单一的管理必然造成管理的片面和局限。全过程管理的意义在于对工程项目建设中的每一个环节做好把控,提高每一

个具体环节的质量，或是初始环节对后续进行指导、或是在中间环节承上启下、或是在竣工环节做好收尾，保证工程项目建设的平稳有序。

（三）全要素原则

全要素原则是施工管理中对工程细节进行把控的体现。一般认为，建筑工程项目的复杂性与不确定性，一方面是受到了工程本身较长施工周期的影响，是时间上带来的不确定。另一方面则是受到了各个时间节点内要素的影响，是人员、材料、设备等方面的影响。因此，在通过全过程管理来把握施工时间角度的问题外，也需要通过全要素管理来对其中的各个细节进行把控，从而夯实工程项目建设的重要基础。

三、优化建筑施工管理过程中存在的问题及成因

（一）施工管理制度不符合配套要求

笔者根据多年从事建筑工程现场管理的经验得知，部分施工企业没有建立完备的管理制度。例如，开工前的准备阶段缺乏明确的市场调研机制，对施工地的环境条件、地质条件、气候影响以及材料供应和人力资源等方面的研究调查不足。施工各生产要素相互脱节、资源配置不合理，容易导致工程建设受材料供应不及时、人力资源短缺等因素影响，甚至会由于施工停顿、延迟工期等问题而导致经济赔偿损失。施工企业没有树立正确的价值观念，片面注重经济效益，对制约施工企业成本管理的合同签订文本、招投标条款研究的关键性宏观指标重视不足，舍本逐末，往往会造成施工管理过程混乱，制度措施难以落实，安全质量体系杂乱无章。建立的人力保障机制不到位，不能根据现代建筑行业特点引进专业化人才，容易造成施工企业的专业技术人员储备不足，操作岗位人员数量、规模、素质缺失，人才强企战略难以实施。

（二）缺乏完整的质量管理体系

施工企业对包括成本控制、材料管理、安全防控、进度管理、质量管理在内的体系建设缺乏足够的认识，造成施工流程设置不科学，各工序之间衔接不紧密，材料选型和使用相脱节，工程建设流转不畅、工期进度拖延，质量管理“三检制”形同虚设。施工现场管理技术人员的专业素质低，不重视施工技术交底、不注重技术培训、不能准确理解施工图纸设计和施工方案内容，执行能力弱，往往会导致施工过程中存在诸多问题，质量通病比比皆是。

（三）施工企业缺乏管理创新意识

一些施工企业受国内建筑领域传统的粗放式经营管理和施工管理理念的影响较深，因循守旧、不

思进取，仍然凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工。这样导致建筑施工管理无法适应现代工程项目的发展趋势，施工管理方案缺乏高效科学体系制度作为保障。施工企业管理理念创新不足，生产运行组织方式单一，新材料、新技术的应用掌握不够，管理手段落后，将加剧工程建设风险：安全管理体系忽略对施工人员人身安全、施工设备设施安全、施工过程管理环节的精准控制；安全管理责任落实不力，安全责任划分不明确，与实现建筑施工企业的建筑工程安全目标存在一定的差距。

四、优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

（一）加强建筑工程质量管理的制度建设

施工企业要把质量体系建设中持续改进的思想融入建筑施工质量管理全过程，满足合同承诺条款协议，实现工程质量一次合格、杜绝质量安全事故的目标。首先，通过制度建设明确施工企业不同管理层级之间的责任，建立以项目经理管理为核心的质量管理措施体系，使责任划分落实横向到边、纵向到底，可以追溯。其次，加强工程技术管理制度建设，把严格遵照国家法律法规标准和规范与工程建设总体质量目标充分结合，建立严格的质量检查标准，规定质量发展计划，狠抓过程措施落实，使工程施工从前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段始终保持高水平。最后，加强材料采购质量管理制度建设，对建设工程所需的原材料、构配件、设备实行严格的质量监督检查。制定设备检验验收入库的标准台账，为工程建设顺利进行提供资源保障。

（二）做好房屋建筑施工现场安全控制

房建施工过程是否安全，既关乎房建质量，又会影响到施工者的生命安全以及整个行业的良性发展。因此必须把控制施工现场安全放在首要地位。首先需要建立一个和现场安全控制相关的制度和体系，要求不同部门的施工人员，能够根据自身部门施工环节存在的一些风险，佩戴安全的设施，比如高空作业，就需要佩戴安全帽，系好安全绳索。其次房建企业更应该加大在安全设施方面的投入，引进一些先进、高质量的安全设备。最后要定期检查现场是否存在安全隐患，加强施工人员的安全意识。一旦出现安全问题，要追究管理者的责任。

（三）做好施工前期的准备工作

土木工程房建施工前期的准备工作，会直接影响到后期的施工质量。故在进行施工质量管控时，就要注重施工前期的质量控制。1. 优化图纸设计工作。

图纸设计是否科学、合理，关乎后期施工的效果。故在前期设计环节，就需要全面了解施工的场地、环境等要素，在此基础上进行分析、设计。2. 审核图纸。避免图纸出现误差，影响后期施工的质量，主要核对图纸中的参数。各类数据设计是否合理，保证图纸和实际的施工作业是相符的。3. 相关人员需要进行图纸设计的沟通和交流，提升图纸设计的可行性、施工信息的准确性，较好地规避施工环节存在的风险。

（四）做好建筑工程施工中各个要素的统筹

一般认为，在建筑工程施工的过程中，往往会涉及到多个方面，具有极强的专业性和复杂性。因此，在这一过程中，企业和管理人员的施工管理也需要从多个方面来展开，针对工程中的各个要素来进行统筹和协调：首先，企业和管理人员要做好建筑工程中的材料管理。材料作为建筑工程最基础的组成部分，同时影响着工程的质量、成本、安全性和进度，十分重要。但同时材料的管理也是十分复杂的。在我国建筑工程市场发展的过程中，材料市场也在发展，并仍存在着不规范的问题。基于此，企业首先要做好材料市场的调研工作，明确材料市场的发展动态，有效规避市场风险。同时，针对材料采购的全过程进行监督，避免出现个人行为的以权谋私。此外，则是在材料存储和材料使用的过程中，针对材料的所处环境和每一个小组的材料分配数量来进行管控，避免出现材料的损坏和材料的浪费；其次，企业和管理人员应当做好建筑工程的机械设备管理。机械设备是保证工程施工的重要工具。企业和管理人员的管理应当基于设备的正常运行来展开。过程中，主要是由维修人员针对机械设备来规划维修养护技术，着重强调机械设备的事前管理，在最大程度上降低机械设备的故障发生率，确保机械设备的平稳运行；最后，企业和管理人员需要进一步做好建筑工程施工管理中的信息化建设。信息化技术作为一项先进的技术手段，是对传统建筑工程管理模式和方法的改建，也能够对焦人员的问题，加速优化进程，迸发出更大的管理意义。期间，一方面是基于信息化技术对建筑工程进行远程质量管理和实时质量监控，从而形成工程质量的预警机制和反馈机制，加速质量问题的解决效率。另一方面则是利用信息技术来构建工程的数据资源库，对实际的工程案例进行整理，对实际的工程经验和工程方法进行收集整理，形成属于企业的资源。

（五）优化建筑工程的施工管理方法

思想理念是行为的重要指导，在建筑工程项目

施工管理中，企业应当保证思想理念的先进性，要构建起精细化的管理模式和动态化的管理体系，并同时加速信息化建设，导入信息化平台，促进工程项目中各个关键数据信息的交流与互动。同时，企业和管理人员也需要做好工程项目建设前的准备工作，结合工程项目的实际情况和实际需求，来对焦材料问题、设备问题和人员问题进行统筹。同时，完善工程项目的施工图纸、编制工程项目的建设流程、建立工程项目的应急处理方案，夯实关键性基础，切实保证建筑工程项目的持续稳定推进。

（六）加强建筑技术培训

相关部门可以采用校企合作的方式来培养建筑行业人才。相关部门还应该积极与用人单位合作，共同建立培训基地，加强建筑行业人才培养，提高专业技术人员水平。相关部门应定期开展建筑技术培训活动，培训对象包括建筑设计、施工、监理、劳务、装修、造价、房地产等相关单位人员。相关部门还应安排相关专家讲课并现场解答学员提出的问题，定期组织技术人员到建筑生产基地和施工现场进行观摩学习，并可采用理论技术与实践环节相结合的培训方法来提高工作人员的操作技能，从而提高施工效率和施工质量，加快施工进度，降低施工成本。

结束语

综上所述，在建筑工程施工的过程中，施工管理是十分重要的组成部分。通过建筑工程的施工管理，能够进一步对焦建筑工程施工中的诸多问题，加速各项要素的统筹发展，从根本上找寻影响建筑工程质量的问题和因素，形成统一的工程质量标准，实现我国建筑工程的持续稳定发展。从而提升施工质量管理水平，助力企业提高市场竞争能力，促进建筑行业实现可持续发展。

参考文献：

- [1] 郭冲. 试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 中国地名, 2019(08):56.
- [2] 彭武. 试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2019(22):183-184.
- [3] 孙巍威. 论述优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2019(22):217-218.
- [4] 冯丽华. 如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 门窗, 2019(13):167.
- [5] 徐庭. 试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 四川水泥, 2019(07):266.