

高级经济师在企业战略决策中的作用与影响

张少芳

(济南日报报业集团, 山东 济南 250117)

【摘要】高级经济师作为企业智囊团成员,在战略决策过程中扮演的角色至关重要。高级经济师能够通过专业的经济分析、市场预测和风险评估,为企业提供科学、系统的决策依据,有效提升战略决策的质量和效率;而且,高级经济师的积极参与能深刻影响企业的长期发展方向和竞争优势。然而,高级经济师在决策过程中的作用发挥还面临诸多切实挑战,如何更好地整合其专业能力与企业管理实践,是亟须解决的关键问题。

【关键词】高级经济师;企业战略;高效决策;作用与影响

引言:

当前,全球政治经济形势日益复杂,企业战略决策的科学性和前瞻性直接关系到企业的生存和发展。高级经济师是一类具有深厚理论功底和丰富实践经验的专业人才,在企业战略决策中的地位和作用至关重要。本文旨在深入探讨高级经济师在企业战略决策过程中的具体作用,分析其对企业决策质量和长期发展的重要影响,并就如何更好地发挥高级经济师的专业优势提出建设性方案,以期为企业提升战略决策水平提供参考。

一、高级经济师的角色定位

(一)高级经济师的职责和能力要求

高级经济师是具有高级专业技术职称的经济管理人才,其核心职责是经济分析、战略规划、风险评估和决策支持。具体而言,高级经济师需要分析研判宏观经济形势,为企业制定个性化发展战略提供依据;预测行业发展趋势,识别国内外市场机遇和潜在风险;完成企业投资项目的经济可行性分析,提供科学合理的决策建议。

在能力方面,高级经济师需具备扎实的经济学理论基础和跨学科知识背景,精通经济分析方法和通用工具,并具备出色的数据分析能力、敏锐的市场洞察力和战略思维能力,拥有丰富的实践经验和良好的沟通表达素质,能将专业分析转化为易于管理者和执行者理解的决策建议^[1]。

(二)高级经济师在企业组织架构中的重要地位

在企业组织架构中,高级经济师一般处于较高级别,可直接向企业高层管理者汇报相关工作。在大型企业中,高级经济师可隶属于战略规划部门或首席经济学家办公室等,作为企业智囊团的核心成员;在中小型企业中,高级经济师可担任财务总监或战略总监等职务,直接参与企业的日常经营管理。

由此可见,无论企业规模大小,或在何种组织架构中,高级经济师都是连接企业决策层和执行层的重要桥梁,既需为高层管理者提供战略层面的分析和建议,又要与各业务部门保持密切沟通,了解企业运营的真实情况。因此,高级经济师的独特地位和作用使其能够全面把握企业内部和外部环境,在企业战略决策过程中发挥关键作用,对企业的长远发展产生深远影响。

二、高级经济师在企业战略决策过程中的关键作用

(一)宏观经济环境分析

在企业战略决策过程中,高级经济师的首要作用是全面、深入地分析宏观经济环境。这就需要密切关注国内外经济形势、政策变化和重大重要性事件,运用专业的经济分析方法、模型和工具,完成对国内生产总值(GDP)增长、通货膨胀、就业率等关键经济指标的解读和预测。并进一步分析货币政策、财政政策、产业政策等宏观调控措施,准确把握政策导向和经济发展趋势,为企业战略制定或调整提供重要参考。同时,结合企业所处行业特点,分析宏观经济变化的潜在影响,帮助管理层制定有效的应对策略。这种从宏观视角出发的分析,能够为企业在复杂多变的环境中做出正确决策奠定基础。

(二)行业趋势预测

在企业战略决策中,高级经济师负责科学预测行业发展趋势。通过运用产业经济学理论,结合统计分析和预测方法等,深入研究行业的市场规模、增长速度、竞争格局等关键因素。通过分析行业的生命周期、技术革新、消费者需求变化等因素,正确预判行业发展方向和潜在机遇^[2]。通过关注行业政策、法规和上下游产业链动态变化,评估这些变化对行业格局的优劣影响。这些前瞻性的行业分析

和预测，能够为企业制定中长期发展战略提供重要依据，帮助企业在行业变革中把握先机，防患于未然，做出正确的战略选择。

（三）市场机会判别

高级经济师的另一个重要作用就是识别市场机会。运用市场调研、消费者行为分析等方法，深入研究目标市场的需求特征和变化趋势。通过分析市场细分、客户群体特征、竞争对手策略等因素，快速发现市场中容易被忽视的需求和潜在的增长点；结合企业自身的资源和能力现状，科学评估其进入新市场或开发新产品的可行性。在经济全球化背景下，高级经济师还需要分析国际市场现状，寻找机会为企业的跨国经营决策提供战略支撑。这种精准的市场机会判别，有助于企业在激烈的市场竞争中找到差异化发展路径，实现可持续增长。

（四）风险评估与管理

在企业战略决策过程中，高级经济师扮演着风险评估与管理的关键角色。通过运用系统思维和专业的风险管理工具，全面识别和评估企业面临的各类风险，如市场风险、财务风险、操作风险和政策风险等。通过定性和定量相结合的分析方法，准确评估各类风险发生的概率和潜在影响，为企业制定风险应对策略提供重要依据。同时，还要设计风险预警指标体系，持续监测风险变化，并提出风险规避、转移或控制的具体措施。尤其是在重大投资决策中，高级经济师的风险评估意见往往起着决定性作用，能够帮助企业在追求发展与控制风险之间找到属于自己的平衡点。

（五）财务分析与投资决策支撑

高级经济师在企业战略决策中的重要职责之一是提供深入的财务分析和投资决策支持。通过运用先进的财务分析模型和工具，全面评估企业的财务状况、经营效率和价值创造能力等。通过分析关键财务指标和比率，快速识别企业的财务优势和潜在问题，为企业制定财务政策提供依据。在重大投资项目决策中，高级经济师负责完成详细的经济可行性分析，包括现金流预测、投资回报率计算、敏感性分析等^[3]。同时，还需运用实物期权、情景分析等先进方法，评估不同投资方案的风险收益特征，为管理层选择最优投资策略提供专业建议。这些财务分析和决策支持能够确保企业的战略决策有据可依，建立在坚实的财务基础之上。

三、高级经济师对企业战略决策的重要影响

（一）提升决策科学性和精准性

高级经济师对企业战略决策的首要影响是显著

提升决策的科学性和精准性。凭借扎实的理论基础和丰富的实践经验，高级经济师能够系统性研究复杂的经济现象和规律，在大量数据分析和严谨论证的基础上，为企业提供科学而非主观臆断的决策依据。通过引入计量经济学、博弈论等先进理论工具，使企业决策过程更加规范化、数据化、智慧化。同时，还能够综合考虑多种因素的相互作用，提供全面决策建议。这种基于科学分析的决策支持，大幅降低了决策失误的风险，提高了企业战略决策的精准性和可靠性，为企业的健康发展奠定坚实基础。

（二）增强决策前瞻性和战略性

高级经济师对企业战略决策的另一个重要影响是增强决策的前瞻性和战略性。他们能够站在更高的视角，洞察经济发展的长期趋势和潜在变革。通过对宏观经济形势、产业演进规律的深入研究，高级经济师帮助企业管理层跳出日常经营的局限，形成长远的战略眼光。他们提供的决策建议不仅着眼于解决眼前问题，更注重企业的长期竞争力和可持续发展。高级经济师还能够识别新兴产业和技术革新带来的战略机遇，为企业的转型升级指明方向。这种前瞻性和战略性的决策支持，使企业能够主动适应经济环境的变化，在激烈的市场竞争中占据有利地位，实现长期稳健发展。

（三）优化资源配置效率

高级经济师对企业战略决策的第三个重要影响是优化资源配置效率。他们运用经济学的核心理论——资源稀缺性和效用最大化原则，帮助企业实现有限资源的最优配置。通过深入分析企业的资源禀赋和各业务单元的盈利能力，高级经济师能够为资源优化配置提供科学依据。他们会运用投资组合理论、边际效用分析等方法，评估不同投资项目的收益率和风险，提出资源分配的最优方案。在企业并购、业务重组等重大决策中，高级经济师的建议能够帮助企业避免资源浪费，实现协同效应最大化^[4]。这种基于经济学原理的资源配置优化，显著提高了企业的经营效率和价值创造能力，为企业实现高质量发展提供了有力支撑。

（四）强化企业抗风险能力

高级经济师对企业战略决策的第四个关键影响是增强企业的抗风险能力。他们通过系统性的风险识别和评估，帮助企业建立全面的风险管理体系。高级经济师能够运用先进的风险量化模型，如VaR(Value at Risk)模型、压力测试等，对企业面临的各类风险进行精确衡量。基于这些分析，他们提出有针对性的风险应对策略，如风险对冲、分

散投资等，帮助企业在追求发展的同时有效控制风险。高级经济师还会设计动态的风险监测机制，使企业能够及时发现和应对新的风险。通过参与制定企业的危机应对预案，高级经济师进一步提升了企业的风险应对能力。这种全方位的风险管理，极大增强了企业的经营韧性，使企业能够在复杂多变的经济环境中保持稳健发展。

四、充分发挥高级经济师作用的策略建议

（一）完善高级经济师参与决策的制度保障

为充分发挥高级经济师在企业战略决策中的作用，首先应建立健全相关制度保障。可以设立“首席经济学家”岗位，直接向企业最高决策层汇报，确保高级经济师的意见能够及时传达到决策核心。同时，可以将高级经济师纳入公司战略委员会，使其成为常设成员，参与重大决策的讨论和制定。在决策流程中，可以明确规定重大投资项目必须经过高级经济师的评估和论证，其意见作为决策的必要依据之一。此外，可以建立定期的经济形势分析会制度，由高级经济师主持，向管理层汇报宏观经济走势和行业发展趋势，为企业战略调整提供参考。通过这些制度设计，能够确保高级经济师的专业意见在企业决策中得到充分重视和采纳，从而提升决策的科学性和有效性。

（二）加强高级经济师的能力培养和知识更新

为保持高级经济师的专业水平和决策支持能力，企业应建立系统的能力培养和知识更新机制。可设立专项培训基金，支持参加高级经济管理课程和重要经济论坛，拓宽国际视野。与知名高校和研究机构合作，提供短期访学或合作研究机会。在企业内部组织跨部门轮岗交流，增强实践经验。设立经济研究课题，鼓励开展应用性研究并分享成果。通过这些多元化的学习和实践机会，不断提升高级经济师的专业能力和决策水平，确保为企业提供前沿、有效的决策支持。同时，建立知识分享平台，定期组织内部研讨会，促进高级经济师间的经验交流和协作创新。

（三）构建支持性的组织文化和决策环境

为使高级经济师的专业能力得到充分发挥，企业需要营造支持性的组织文化和决策环境。可以倡导“数据驱动决策”的理念，强调科学分析在决策中的重要性，提高全员对经济分析工作的重视程度。建立开放的决策讨论机制，鼓励高级经济师在决策会议上畅所欲言，表达不同观点。设立“经济师建议采纳奖”，对被采纳并产生积极效果的决策建议给予表彰和奖励，激发高级经济师的积极性^[5]。推动跨部门协作，如组建由高级经济师牵头的项目评估小组，促进各部门信息共享和协同决策。定期

组织“经济沙龙”，邀请高级经济师与管理层进行非正式交流，增进相互理解和信任。通过这些措施，创造一个尊重专业、鼓励创新的决策环境，使高级经济师能够更好地发挥其专业优势，为企业战略决策贡献智慧。

（四）建立科学的绩效评估和激励机制

为提升高级经济师的工作效能，企业应建立科学的绩效评估和激励机制。可设计多维度评估指标，包括决策支持质量、分析准确性和风险预警及时性等。引入“决策贡献度”考核，量化评估建议采纳后的实际效益。实施“长期激励”计划，将部分薪酬与企业长期业绩挂钩。设立“年度最佳经济分析奖”，表彰关键贡献者。建立晋升通道，优秀者可晋升为首席经济学家或进入高管序列。同时，建立容错机制，鼓励创新并宽容善意失误。通过这些措施，调动高级经济师的积极性和创造性，促进其持续提升专业水平和决策能力。

结语：

高级经济师在企业战略决策中的作用是十分重要且体现在多个方面，其专业分析和建议对提升企业决策质量、增强企业竞争力具有重要影响。因此，充分发挥高级经济师的作用意义重大，这不仅需要企业管理层的重视和制度保障，还需要高级经济师自身不断提升专业能力，加强与各部门的沟通协作。在当前和未来更加复杂多变的经济环境中，高级经济师的角色将更加重要，其对企业战略决策的影响也将更加深远。企业应当持续优化高级经济师的工作环境和发展空间，以充分释放其智慧资本，为企业的可持续发展提供强有力的支撑。

参考文献：

- [1]徐建堃.高级经济师在战略管理中的决策支持与执行能力研究[J].商讯, 2024, (02): 183-186.
- [2]陈芳芳.如何更好发挥高级经济师在企业中的价值[J].中国商界, 2023, (11): 144-145.
- [3]潘振宇.浅析新时期高级经济师在项目中所起的作用[J].现代商业研究, 2023, (04): 20-22.
- [4]王芳.如何锻造高级经济师人才队伍[J].人力资源, 2022, (16): 154-155.
- [5]张莉霞.企业经济师工作能力的提升策略探讨[J].企业改革与管理, 2022, (08): 95-97.

作者简介：

张少芳（1982.09-），女，汉，山东烟台人，本科，中级经济师，研究方向：人力资源管理。