

论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

杜继辉

(合肥浦发建设集团有限公司, 安徽 合肥 230000)

【摘要】随着我国社会经济的发展,建筑业也得到了快速发展,但也给建筑带来了新的问题和挑战。人们对建筑的管理和施工质量要求越来越高,以往的建筑工程管理和施工质量管理方法并没有适应现代社会的发展。为适应国家的需要,大多数建筑企业开始寻找管理建筑工程和施工质量控制的新方法,也开始制定新的建设战略。在此背景下,本文简要讨论了建筑工程管理和建筑质量管理的重要性,然后讨论了建筑工程管理和施工质量管理存在的问题,提出相关措施,从而提高建筑工程的质量管理。以供相关人员参考。

【关键词】 工程管理; 质量控制; 策略

建筑业是提升我国社会经济效益,促进城市建设和发展的重要产业。在这个阶段,随着人们日常生活水平逐步提高,对建筑功能的认识越来越清晰,对建筑的质量要求也越来越高。因此,为更好地适应当前趋势,施工企业必须根据实际情况建立和完善建筑工程管理制度,制定科学合理的施工质量管理体系,将工程管理与施工质量管理相结合,有效促进建筑企业稳定长远发展,提高建筑工程整体质量和安全水平。

一、建筑工程管理及施工质量控制的重要意义

相关调查数据显示,我国建筑业已经形成了较为完善的支撑体系,但随着国内市场竞争的加剧,建筑业的社会需求变得越来越高。例如,医院基础设施建设过程复杂、建设时间长、技术约束大、不确定性多,使施工质量控制和建筑管理任务复杂化。为解决相关问题,建筑公司必须提出改进策略,由专家组织和整合问题进行分析,以适应社会发展需,确保施工过程高质量完成。在医院基础设施项目建设过程中,建筑业必须充分了解施工现场的实际情况,结合相关信息,制定合理、高效的施工方案,准确预测施工过程中出现的问题,科学高效管理工程。创建科学有效的管理系统,提高建设效率和医院基础设施标准,促进建筑业创新发展。

二、建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

(一) 管理人员综合素质较低

建筑工程建设管理人员主要由市场信息专员、工程质检员、建筑材料采购员、施工人员等组成。进入施工管理部门后,这些员工由于没有丰富的管理经验,无法对各种管理任务做出更准确、更科学的决策。同时,大部分建筑部门在工程开工前没有组织管理人员进行专业理论培训,部分管理人员对建筑工程管理相关的施工质量和意识不强,导致过程整体质量下降,各种建筑工程管理活动的有效性降低,在一定程度上影响建筑工程的正常开展。

(二) 缺乏完善的管理体系

作为建筑工程管理和施工质量管理的组成部分,管理体系在项目的建设过程中发挥着非常重要的作用。特别是医院建设项目,它比一般建设项目复杂。因此,制定有效的质量管理体系是建筑行业各种系统正常运行的重要因素。但是,我国建筑公司大多没有完全了解管理体系的重要性,无法及时适应项目的实际施工情况,完善管理系统的具体细节。此外,由于缺乏完善的施工管理体系,施工企业面临复杂的建设项目时,面临着监督不到位、项目管理责任无法落实、质量安全管理不力等问题,这种极大地影响了建筑工程的顺利进行。

(三) 技术因素

建筑工程的开发是高度专业化的,包括许多需要在建筑中使用的建筑技术。施工技术水平会直接影响

工程质量。现阶段，随着社会的发展和各种先进技术的不断涌现，许多新技术被应用于工程设施的建设中。这些技术在提高了整体设计水平的同时，也大大增加了施工的复杂性。由于人员配备问题等各种因素，这些高级技能难以应用于工程项目，影响工程项目的质量^[1]。

（四）管理模式陈旧

现阶段，我国一些建筑企业依然采用传统的施工项目管理制度。但由于该制度没有明确描述或解释项目管理的具体内容，无法对工程施工细节进行全面指导和管理，不能实现对在建项目整个施工阶段的均衡管理。同时，还存在着现有管理体系组织协调能力不足的现象^[2]，不仅不能满足建设施工的实际要求，而且没有发挥出作用，使工程不能进行下去，建筑质量控制的有效性大大降低。尤其是在医院工程建设过程中，项目管理系统的选择非常重要。因此，建筑公司必须坚持相关的科学管理的体系来管理项目开发、成本、资金和安全。

（五）偷工减料时有发生，监管力度不足

建筑材料是所有建筑的支柱，在保持建筑稳固性和安全方面发挥着重要作用。一些企业为了最大化利润，将建筑材料的采购成本进行降低，经常使用质量较差的材料。这种行为直接影响了建筑的质量和可持续性。同时，忽略了对材料的检查和处理，对质量管理控制没有投入足够费用，导致在施工过程中引入了不符合建筑标准的材料，从而降低了施工的质量和安全性。

（六）缺乏安全意识，监管方式陈旧

在安全管理的发展过程中，很多管理人员没有经过专业培训，安全意识和领导能力还不够，存在着行业重经济效益而忽视安全管理的现象。管理教育缺乏深度，最终无法给员工树立安全意识和专业知识。此外，施工管理的发展总体上滞后于建筑行业的发展，管理方式的改变也比较缓慢，跟不上行业的步伐。管理方法落伍，制定的管理方案不切合实际，不能充分融合建筑的个体特点，与实际不相称。最后，由于当今许多建筑公司实行分层施工模式，分包建筑单位没有明确的分工范围，也没有明

确的施工内容分工，导致责任无法落实，施工部门之间互相推卸责任。

（七）低价中标

低价中标是施工技术中普遍存在的问题之一。根据现行工程行业技术法规，建设项目的招标前要严格遵守招标规则，有关部门要认真把控招标过程，确保招标的客观性、公平性、公正性和合法性。但是，如果从当前建设项目的招标方式分析，则存在一个常见问题，即以低价中标，限制建设项目招标的有序进行，失去其在招标过程中的作用和相关性。在实际招标中，招标要求执行不严格，评标方法不科学，评标过程不公平，最终招标与实际建设项目存在差异。在大多数情况下，以低价中标可以满足国家经济社会可持续发展的需要，降低建设项目的经济成本，优化建设资源配置。然而，在实践中，一些单位使用低价中标作为创收的手段，这与正常的投标过程不同。

三、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

（一）加强工人技能培训，提高专业度

作为建筑行业的从业者，需要严格要求自己，树立不断学习和人才竞争的精神，掌握当今建筑常用的技术流程，不断学习，才能不断取得成功。提高建筑企业的专业素质，这是高质量建设项目的保证。因此，对于施工部门来说，加强施工的培训，提高施工人员的专业技能非常重要。这就要求工作有以下几个方面：首先，在选择员工时，要充分考虑两个因素：技能水平和职业道德，施工人员要具有较好的施工能力和较高的道德水平。其次，要对工人的专业技术和职业素养进行培训。通过定期适当的培训，工人可以了解施工设备，学习正确的操作方法，并通过反复培训提高施工的效率，防止实际操作过程中的失误，以及避免出现安全风险。还可以举办安全意识演讲会，以增加员工对建筑安全的了解，通过对工人进行有关问题的教育来使其建筑问题的严重后果，可以保证施工安全。这一系列措施将增强员工质量控制意识，增加施工人员责任意识，严格控制施工过程，确保工作标准化，杜绝质量缺陷。

（二）完善建筑工程施工管理体系

建筑工程的建设过程必须将传统的管理形式与现代的内容管理系统地结合起来，形成新的质量管理体系。首先，建筑公司必须根据项目的实际需要，制定与建筑工程相适应的质量管理控制机制。其次，建筑企业应积极建立高水平的组织化管理体，完善建设工程管理内容，进行管理功能的超前开发，最有效地提高工程质量管理水平。同时，施工企业应在建设项目的具体施工阶段实施管理制度，以加强管理职能的履行，提高设计质量控制效率。再次，施工公司应明确建设项目的管理流程，深入了解施工各阶段的管理流程，要求管理者严格执行施工计划中的管理活动，并详细了解管理制度。保证在每个施工环节中，降低潜在安全隐患的出现，使质量控制的效果得到很大提升。最后，企业应建立科学合理的预控管理机制，及时应对和化解突发事件，有效防范施工问题，不影响施工质量。

（三）做好对工程项目各方的协调工作

在建筑工程的建设过程中，要注意技术交流、人际关系、物资采购等诸多方面的有效协调。同时，要建立科学、正确的项目管理制度。外包项目时，请注意不要将其分解过多以致导致协调变得困难。同时，要建立科学严谨的协调和组织流程，采用客观的监测和评价方法，避免过度依赖个人能力，减少人为失误。

（四）落实责任机制，组织合理规划

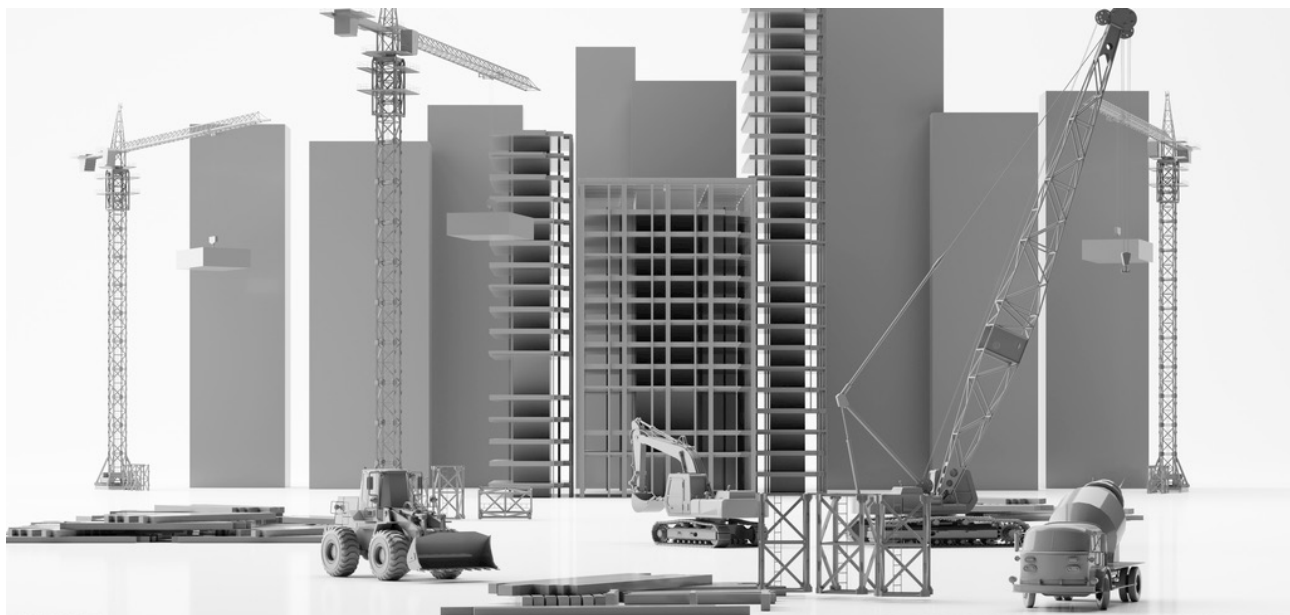
在施工过程中，建设公司必须指定一名项目经理，建立工程质量安全管理体系，确保工程的整体施工质量，负责管理和监督整个项目的施工质量。此外，公司要落实施工管理制度，促进项目管理与施工质量管理机制同步发展，完善项目施工责任追究机制，明确各管理人员的具体管理职责，确保系统的项目管理和施工质量控制。

（五）材料的引进要严加管控，加强质检

建筑过程中所使用的建筑材料需求量很大，类别很复杂。可以说，材料的质量在一定程度上影响着整个建筑的质量。因此，要提高建设工程质量安全水平，首先要加强对材料准备工作的监督管理，加强对原材料的量控制。首先，在采购建筑材料的过程中，需要选择合适的采购人员，必须接受过建材相关知识的培训，具有采购经验，以及分辨材料质量的能力，才能有效地将材料质量控制。其次，在采购过程中，采购人员要认真负责，坚持国家建筑标准，严格进行质量控制，特别是要严格控制和管理材料种类、材质和质量检验证书。

（六）加强成本控制

成本管理和质量控制是管理工程项目开发的重要元素。两者的管理目的不同，但在实际实施中，都是相互促进的。通过加强成本控制能力，可以进



进一步规范建筑项目的建筑材料，减少建筑材料的浪费。施工采用各种先进技术，以降低成本，实现成本管理目标。这样，不仅可以减少工程营运资金的投入，还可以提高工程质量，达到提高质量管理的目的。管理人员应加强对施工过程的监督和检查，在施工的各个阶段贯彻成本管理理念，加强成本控制，使管理制度得以高效地实施，顺利地进行建筑项目的施工^[2]。

（七）加强施工设备的管控

由于建筑工程的实际施工过程需要使用大量的建筑材料，建筑材料的生产效率直接影响到工地的质量，这是质量控制的重要任务。在施工前，施工单位必须确保施工过程本身所需的施工设备数量是充足的。此外，为避免因工程设备损坏而导致工程停止，部分工程设备必须根据实际施工情况进行增加，以免出现不可预见的需要。在施工阶段，加强对施工现场的管控，按规定对设备进行日常维护和检修，确保设备运行的稳定性和安全性，监督操作人员规范使用机械设备，提高工作参数和制造精度，使工程进展顺利。

（八）加强安全管理

建筑业的施工人员要不断提高自身综合素质。通过提高参与建设者的专业水平，可以保证国家建筑工程的质量。因此，建筑工程的施工管理人员必须具备一定的技术管理能力、对施工组织的针对性管理以及安全和质量策划能力。此外，国家有关管理部门和施工管理人员要确保施工现场的施工水平，确保施工人员充分履行职责，加强对产品的检查和管理，严格执行有关标准，按照施工图纸进行施，对工程进行规范化管理和建设，强化施工管理的过程，提高建设项目质量，保障施工安全。

（九）低成本招标问题的对策

建筑工程的各项招标活动，必须按照法律规定进行，包括做好招标文件的准备工作，严格按照招标要求进行招标活动，保持良好的招标秩序，营造和组织良好的招标环境。这是一个竞争过程，可以防止恶意投标或故意低价。为避免日后对施工项目管理和质量控制的隐患，需要对投标人的资格进行

核实，使不合格的投标人在投标过程中无法混入。根据建设项目的质量控制标准，可以对建设项目进行分类，使投标人能够根据实际情况实施可接受的投标报价策略，明确招标合同的支付方式。通过对定额规则的分析研究，可以在一定程度上评估投标人的资格，判断资金动态，填补投标空白，妥善确保低成本中标的合理进行。

（十）加强管理信息软件的开发和应用

随着现代科学技术的飞速发展，建筑管理信息化的出现，因此有必要积极实施最新的信息化管理系统。施工单位要积极配合政府部门，寻求专项扶持资金，减轻企业财务负担，推进信息化管理体制。培养出众的管理人才。信息管理者是实施信息管理制度并负责信息化的直接参与者和操作者。制造单位需要重视自身的核心价值观，并在内部培训的基础上对外介绍，并组建专家团队。形成一支在信息化管理领域具有丰富经验的工作团队，提高施工管理信息化水平，打造具有丰富经验的员工队伍，充分整合了现有信息管理系统的水平，发挥更加系统的作用。专注于综合办公系统，优化不同分支机构之间的互联互通，确保项目管理信息资源快速高效的沟通和交换，减少不必要的数据传输过程，提高工作效率，使用有关数据的价值得到充分利用。

四、结束语

建筑企业要想有效提高自身的经济利益，就必须更加重视建筑工程管理和施工质量控制，对相关的管理人员进行专业培训，提高其专业能力和素质。同时，企业结合建筑工程实际情况，优化设施建设技术，制定质量管理体系，并以此为基础，提高企业市场竞争力，实现企业的持续健康发展，为我国社会发展提供有力的保障。

参考文献：

- [1] 戴世芳. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 工程建设与设计, 2019(10):228-229.
- [2] 蔡静宏. 浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 房地产世界, 2021(22):99-101.