

加强水利工程施工项目管理的思考

褚金铎 刘庄

(南召县水利局, 河南 南阳 474650)

【摘要】在中国水利与基本建设都是关系民众日常生活的重大工程项目,它可以带动着国民经济的进一步发展,它在整个国家的经济运行中也具有巨大的影响,而且伴随着水利工程建设项目的规模扩大,对工程建设管理问题也进行了多次的研讨与分析,不断地建立着比较完善的管理制度,并且要保障国家水利工程的正规水利建设和运行,就必须进一步健全水利建设的管理工作。

【关键词】水利工程; 施工项目; 管理

引言:

由于我们经济和社会的飞速发展,我国的水利建设事业也得以迅速地发展,许多水利项目如雨后春笋般地涌现。不过正因为历史管理的影响,国家建设单位一直在水利工程建设中占有着主导地位,同时由于国家建设部门一直存在着市场竞争意识比较淡薄、技术创新较慢等问题,因此尽管有着一系列的改革举措,但由于改革的力度一直不强,使得水利的施工项目管理中出现了不少问题,在一定程度上也影响着水利项目的发展进度。所以如果想要更合理的对待水利项目中出现的问题就必须采取相应的举措加以解决。

一、水利工程施工管理的重要性

在水利施工建造过程中,施工管理和工程质量监控都是十分关键的内容,既直接关乎水利工程的整体效益,同时又直接关乎水利的总体安全。伴随着中国社会经济的全面高速发展,水利工程的重要社会价值及其社会意义也越来越突出。但作为重大复杂的综合性工程项目,在水利工程的设计建造过程中,受主客观等各种因素的影响与约束,极易存在不同程度的管理漏洞及其工程质量隐患,不但严重影响整体施工效果,同时也很容易形成相当重大的社会后果。因此在工程的实施过程中,必须依托于精细化的项目管理措施

和全过程的质量控制措施,以更好地提高工程的建设效果及其管理品质。一方面,工程科学全面管理措施包括了全过程的质量管理,可以全面进行对施工方法和施工科技方法的研究和管理,进而在根源上有效把控它的施工质量和施工安全。另外通过在水利工程建造过程中,积极采取相应的管理措施和合理的工程质量管理,还可以严格控制建造工序和施工环节,并切实提高有关技术人员的工程质量意识。尤其是依托于清晰化的制度系统可以保证所有管理工作的有序进行,使得水利工程早日投入使用,早日发挥其效益。

(一) 工程建设的基础

水利兴建和其他的基础建设工程一样,都需要前期的大量准备,为工程后期的进行打下了坚实的物质基础。因而也可以说,工程建设监督管理是水利兴建的重要基石,在整个水利兴建的前中后三期,都必须对一些管理工作加以完成来保证整个水利兴建的顺畅进行。所以,建筑施工单位都要精心细致检查每一个管理工作,在具体实施的水利建筑工程监督管理中,主管部门都要顾及建筑施工期间物流管理工作的具体内容。例如,工程的计划、工程建设主要内容的规划、对施工环节的监督管理等,以利于施工单位在施工前期按照整个工程建造的具体情况和进度做出合理的

施工布置，并确定了每个阶段的工程建设目标。水利施工管理是整个工程的基石，可以合理消除负面影响工程建设质量的不利因素。

（二）保障工程的安全

对水利建筑而言，安全系数是第一要求。所以施工单位和管理者都要具有足够的安全意识，才能够严格要求每一个工作人员在工程建设时都进行生命安全防护。同时，不但要保证水利建设的生命安全，而且还要维护好工程周围的自然环境。所以，水利的建筑施工管理人员可以提高建筑施工安全意识和责任心，把自己利益和别人生命安全放在首位，重视环境安全的工程建设。同时，工作人员还可以对工程建设的各个环节进行逐一检测，尽最大可能减少环境安全的隐患。

（三）保证施工的进度

在水利建设中，科学合理地确定工程建设的时间是评价水利工程品质的关键因素。所以，水利工程建设的高效管理，能够促进水利建设项目的速度，提高施工单位的信誉与综合实力。所以讲把建筑施工管理制度贯彻在整个的水利施工过程中，并不是对单纯的某一建筑施工细节加以严格管理，而是通过对各个环节的工作人员严格的监督检查，来比较正确的判定建筑工程质量是不是符合标准。同样，也可以及早发觉在建筑施工中存在的实际问题，并予以正确的解决措施，这样既减少了施工人员的损失，还可以降低了建筑材料的耗费，在较大程度上改善了水利建筑工程的品质与效益。

二、水利工程管理存在的问题

当前水利管理重点面临如下问题：一是对水利管理强调力度不足。在实践中只有切实在思想上意识到水利管理的必要性，才能够把各种管理工作举措贯彻落实。在当前的水利管理中，主要停滞在口头、书面形式水平上，许多管理策略都不能严格执行，也不能全面地对工程实施管理分析，从而造成工程质量较差；同时，在项目管理过程中由于管理工作不够深入，加之水利自身的复杂性，

导致了水利管理成效不佳。二是对工程规划不深入，部门协调性不好。在实际实践中有关部门对水利管理认识还不够深入，也缺少了对水利事业的长远规划。在水利工程计划建造的阶段由于未能充分考虑到开发要求、经济条件、先进技术等，而盲目地实施了工程项目开发，因而产生了重复性、无功性的施工问题，不但无法提升工程现场施工水平，还提高了工程后期的养护成本；同时，由于各个部门双方分别行事没有良性的相互沟通，这也会对水利项目管理质量产生了负面影响。三是缺乏健全的内部管理制度。为保证水利工程的良性运转，就需要有一个健全的管理体系保障，在工程实践中有不少地方都是沿袭着传统的工程管理制度，很容易出现职责不清、工程管理工作目标混乱等问题，也不利于工程的监督管理活动进行。

三、水利工程施工管理的有效策略

（一）相关部门应当完善水利工程管理的规章制度

由于传统水利公司在实际的发展管理当中过于忽视了管理机制的建立，因此使得水利的发展管理并不达标，虽然健全的管理机制可以约束公司职工依据合理的管理规范开展生产作业，也可以使得水利的正常运行机制有所保证，但是传统的管理理念导致了水利管理方式无法进行创新，也因此无法克服实际水利运作过程当中出现的问题。合理的完善工程管理系统，才能够破解过去在传统管理工作中所无法克服的困难，管理理念的革新、人员的管理以及工程的操作都必须在相应的规范内完成，这也是当水利工程系统建立完成时，确保水利工程系统得以充分发挥效益的关键。

（二）科学有计划地施工

管理体系的健全并不等于水利工程就可以安全有效地运行，如果水利工程的管理体系并没有根据水利工程实际的运行状况所设计的，那么该工程管理体系也就形同虚设了，为了让水利工程可

以充分发挥其作用，施工单位就需要对整个水利发展过程进行科学有效的管理体系，其运用的方式一般是从科学高精尖三个方面入手，并由此来克服水利管理体系当中出现的各类问题，而同时科学有效的水利管理体系又可以提高施工人员的素质，从而促进水利工程充分发挥最大的效益。

（三）提高水利工程建设人员的素质

由于科技的进步在水利方面的技术也有了很大的提升，而当下社会经济也处在高速的发展之中，其科技的进一步发展对高技能人员的要求也在逐渐增加，由于水利建筑是一个高精细的建筑工程，在建筑施工过程当中，一点忽视甚至遗忘都可能影响到后期建筑工程的品质，进而给工程的质量管理水平加大了困难，因此想要摆脱工程建设和项目管理过程当中出现的问题，建设水利工程就必须注重人员的招聘与培训，优秀的工程技术人员将会对施工技术项目建设中的各个环节都承担起责任，对建筑工程的产品质量从严把控将能够有效减少豆腐渣工程项目的发生，而工程技术人员素质的提升不但增加了建筑工程的安全系数，同时也减少了施工成本的增加，使施工者获得了更多的资金去保证整个工程项目的品质。

（四）施工安全管理

项目能够顺畅地进行下去其安全才是关键，为此可以建立工程质量安全监管部门，对工程建设具体的责任人实施严格监管，以确保项目得以顺利完成。同时签订责任书明确了哪些人承担的具体职责，用规章制度约束工程建设人员作业情况，使之贯彻整个水利建设并定期开展工程质量安全理论知识培训，让员工们有一种工程质量安全意识。同时，对施工设备进行定期审查，检验是否符合标准以促进建筑工程的顺利完成。

（五）控制成本管理

在实施水利工程管理过程中，成本费用管理工作的重点内容就是实施成本费用管理，在施工过程中要进一步做好对成本费用的管理，以推动成本

费用管理工作的进展。而其手段也主要包括了以下几点，第一，从工程的实际状况考虑，在开展工程项目评价的工作中，要进行科学合理的编制成本的标准定额。其次，明确了水利工程项目管理的基本特点与目标，不再把成本当作考评的基础，而必须强化对水利工程的项目管理力度。最后，针对工程建设管理不标准化的情况，要加以有效的改进，使管理更加常态化，降低了工程的质量损失。因为水利工程的建造成本核算，直接关系到建设项目施工企业的经营效益，工程成本核算与管理工作的完善，不但对于建设公司效益提升很有帮助，而且可以对水利建筑项目管理质量提高产生明显效益。建设项目的施工过程管理公司在建设项目预算生产成本中，要充分考虑现实各种因素，并根据工程建设项目的标准、工程项目地点的建筑自然环境条件、要求的操作技术人员、建设项目中所必须使用的各种机具等对工程建设项目施工的成本费用做出具体计划并提出了控制成本费用的基本目标。另外在编制成本目标规划时，对于有些较易被忽视的施工人员间接成本费用、各种机具的保养维护费用等也要考虑在编制成本目标中，并合理地规划好成本费用管理计划。在成本目标的制定过程中，建设与施工公司必须要认真地充分考虑到现场施工单位的实际状况，将所有工程建设项目中的费用和消耗都加以严密的把控，并必须纵观对全部工程建设项目，通过动态控制管理施工成本费用，有效地调节成本费用开支，力求工程建设成本目标和成本费用预算目标实现相符，为工程公司的效益提升做出贡献的同时，又强化了对水利工程施工项目的质量管理工作。

（六）提升施工质量管理的策略

如希望能够得到质量保证，那么一定一定要注意下列几个方面的对策：首先是项目管理施工进度前期的管理工作在整个建设项目的管理工作当中，一般包含有工程项目的设计意向书和技术咨

询评估的可行性，而汇报项目施工前现场试验则主要是指的是在实验室当中，根据所提交的资料或者数据对相关的参数进行测试的一个方法，以检查相关的参数是不是能够符合施工单位的具体要求，并且因为所进行的试验结果将会在具体工程建设领域方面有重要应用，所以一定要保证对测量人员以及施工技术条件都是符合的，一定需要严格按照现场施工情况来实施，并且不可以出现虚假情况或者混乱行为，并且一定要严格的根据相关规定来实施。其次是要能够严格执行责任制。工程的品质管理工作的前提条件就是项目领导必须要予以重视。同时在核算工程项目的品质成本核算及其对项目管理责任人的履行方面也必须能够比较充分，而其中的决定权则主要在于对项目管理责任是否得以严格执行方面。之后就是要能够认真地构造出质量保证的管理体系，即工程质量的管理体系是指一个能够实现质量保证所必须的结构体系，以组织的根本性基础，并且根据管理的具体范畴可以提出的管理保障体系，主要包含有现场的管理的几个基本的制度和目标体系还有根据各部门的责任分工与现场的具体组织计划文件，就是工程质量管理计划和现场的具体质量控制措施及其管理的重点，包括在的管理运行方面的办法及其配合管理有关的网络等。

（七）加强对施工材料和机械设备的控制

在水利施工过程中，材料往往会对水利的建筑品质产生直接影响。若不能开展有效的材料质量管理会造成后期施工无法顺利实施，不但影响了施工效果，而且还会影响整体施工的品质。这就要求建筑施工公司必须进行合理的施工材料质量管理。首先，要根据水利工程的施工设计方案，对工程建设时所需的建筑材料品种、数量和性能特点等，加以认识和把握。在了解材料介绍情况的基础上，必须编制严格而合理的材料购买目录。然后，在对材料进行购买时还必须对相应的材料做好详细的市场研究工作，对材料的市场行情有了全面认识以后，到

有一定质量保证的大制造厂家处进行材料购买。同时要要和厂家签订建材质量保证合同，保证制造出的建材产品质量满足工程的建设要求。最后，当建材流入到工地时必须进一步做好建材品质的检验工作才能运用抽样检查的方式加以检验，进而对建材品质加以合理调控。另外必须搞好建筑材料保存管理工作，并按照建筑材料的特性特点和对贮存环境的需要加以科学保存，避免在建筑材料存放过程中发生严重的损失情况而影响建筑成本。在现场施工过程中，除对建筑材料的品质实行严格管理以外还必须对在施工过程中所运用的机器设备实行科学管理。首先，在选用设备时要按照施工技术方案确定可以正常稳定工作的机器。然后，机械进驻施工现场后，必须按照机械的特性及其应用标准将其安装于正确的施工现场。最后，在机械运用的过程中应当进行有效的机械检查和维护工作。除了对机器设备运用之前做好日常检测以外，更关键地是要针对机器设备自身的状况建立合理的定时检测与维护机制，才能准确了解机器设备的具体工作状况，避免由于机器设备出现故障而影响建筑效果与施工人员安全。

结束语：

总而言之，在水利建设管理工作过程中，不但要跟紧时代的脚步，还要更加努力地提升工程专业技术人员的技术水平，而且对于中国水利管理工作中所出现的新问题，要加以更加仔细地剖析，并同工程实践的实际工作相结合，再进一步地完善对策，在提高中国水利工程管理水平的同时也为建设公司带去了效益，从而进一步地促进了中国水利工程事业走上持续发展的轨道上。

参考文献：

- [1] 张国辉. 加强水利工程施工项目管理的思考 [J]. 居业, 2021(02):120+122.
- [2] 赵伏阳. 加强水利工程施工项目管理的策略探究 [J]. 低碳世界, 2020, 10(10):123-124.