

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

詹鹏飞 王远洋

(威海建设集团股份有限公司, 山东 威海 264200)

【摘要】随着社会经济的不断发展和科技的日新月异,人们对于居住环境的需求也愈发迫切。在这样的背景下,加强对建筑工程土建施工现场的有效管理成为至关重要的一环,因为这不仅能够显著提升建筑项目的质量,使其达到相应的标准,同时也有助于规避一系列潜在的问题和风险。针对我国土建工程建设中普遍存在的管理难题,本文进行了深入的归纳和分析,总结出施工单位应当在确保质量的前提下,不断完善施工管理制度,持续加强施工管理队伍的培养与建设,从而有效促进整个施工队伍的健康发展,为建筑工程的顺利进行提供有力保障。

【关键词】建筑工程; 土建施工; 管理优化

一、引言

在我国的现代化建设进程中,建筑工程土建施工现场管理问题一直是一个备受关注的焦点。对施工单位进行科学、精准的现场管理,不仅能够有效地提升其成本控制水平,还能够显著提高其经济效益^[1]。与此同时,加强现场管理也能够有力地促进各个施工环节的有序运行,有效地预防施工过程中可能出现的安全隐患和质量问题^[2]。随着城市化进程的加速和建筑业的蓬勃发展,建筑工程在经济、社会和环境方面的影响日益凸显。然而,土建施工现场管理中存在着诸多挑战和问题,如安全隐患、施工质量、工期延误等,严重影响了工程的顺利进行和质量保障。因此,施工单位应当充分认识到土建施工现场管理的重要性,并从细节入手,全面优化施工现场的管理措施。

二、土建施工现场管理的重要性

在建筑施工过程中,若未能对各个施工环节进行有效监督,就可能导致大量材料和资源在施工现场内被浪费。这不仅会增加整体造价,还会直接影响到施工质量和工作效率^[3]。此外,施工现场涉及大量专用设备的操作,若缺乏及时监督,可能会衍生严重的安全隐患。因此,施工现场管理显得尤为重要。

在当今建筑工程中,土建施工是一个不可或缺的环节,涉及到工程进度、质量检测以及造价等多个方面。土建施工现场管理的最终目标是有效地控制工程的进度、安全性、质量和成本。由于施工环境的复杂性,土建施工现场管理的难度相应增加。若操作人员缺乏安全意识,很容易导致安全事故,给工地管理带来巨大挑战。因此,优化土建工程的

施工现场管理至关重要,能够降低施工成本,提高施工质量。全面规范土建施工现场管理的工作,包括安全、质量、进度以及费用等各个方面,有助于确保项目的有序推进。成功的土建施工现场管理有助于促进企业的发展,实现预期的利润目标。

三、建筑工程土建施工现场管理的意义

(一) 适应市场现代化的需求

随着我国市场经济的蓬勃发展,建筑施工企业蓬勃发展,新技术、新工艺的引入大幅提升了建筑工程的品质。在工程建设过程中,若缺乏必要的现场管理,将会给企业带来重返工程现场的风险,这不仅无法满足建筑行业的核心需求,还会给企业的声誉带来严重损害^[4]。为了在激烈的市场竞争中立于不败之地,建筑施工企业必须努力生产出品质优良、成本低廉的建筑产品。而实现这一目标的关键之一就是通过优化土建施工现场管理来提高生产效率、降低成本,从而增强企业的市场竞争力。

(二) 团队管理要求

随着我国建筑工程建设市场的日益激烈,人才已成为衡量土建施工企业行业地位的一个重要因素。要想保证所有的工人和管理人员都能协调发展,需要建立一套完善的人才培训体系,并在施工现场实施科学、高效的安全管理,这对建设单位的可持续发展有着重要的作用。由于建筑工程项目涉及多个行业,工程建筑项目中的专业管理人才流动性很大。所以,建设单位要特别制订施工工地的管理制度,严格控制施工工地的各个环节,通过制度和管理的协调,减少部门间的矛盾,促使各单位的施工和技术人员共同努力。此外,施工工地的管理也能在一定程度上帮助有关部门及时发现施工中的

安全质量问题，确保工程的设计合理、施工组织的有序进行，从而提高建筑产品的整体质量打下良好的基础。

四、建筑工程土建施工现场管理的问题分析

（一）不完善的问责体系与不明确的工作职责

建筑施工现场的环境十分复杂，涉及到众多材料、设备和人员。要确保施工有序进行，必须清晰划分每个部门和人员的责任。然而，施工现场管理中存在的问责体系不完善问题直接影响到各个环节的协调与执行。在现实情况中，由于责任划分不清晰，各个施工单位之间往往存在互相推卸责任的情况，从而导致问题无法迅速得到解决，施工进度受阻，甚至出现质量安全隐患。

（二）施工队伍的管理问题

重视员工的培训和评估，能够激发他们的积极性和忠诚度，从而有效提高施工队伍的整体素质。然而，施工现场工人的流动性较大，这导致了施工队伍的整体素质不高。工人的频繁更替可能意味着新进人员对工作环境和要求的不熟悉，从而影响到施工质量和安全。许多项目对管理团队的技能培训不够重视，这进一步加剧了人员犯错的风险，会导致更多的安全隐患出现。施工队伍的管理问题不仅仅是人员素质和技能培训的问题，还涉及到领导力、沟通和团队协作等方面。在施工现场，有效的领导力和良好的团队协作是确保工程顺利进行的关键。由于施工现场工人的流动性，存在领导层与基层工人之间的沟通障碍，导致工作任务执行不到位，从而影响整个项目的进度和质量。若工程造价管理人员、安全管理人员和技术人员的素质不高，也会给工程建设带来困难，对缩短工程工期和提高工程质量造成不利影响。

（三）土建施工现场安全问题

安全管理工作直接关系到建筑项目的安全与长远稳定，然而，目前许多建筑项目仍存在一定的安全问题。由于建筑工人的文化程度较低，安全意识不强，在施工过程中存在着很大的随意性，未能遵守相关规定和标准。一旦发生事故，不仅会给企业带来巨大的声誉和经济损失，还会导致工期延误。土建施工现场的安全管理体系尚未建立起来，安全管理工作往往流于形式，这进一步增加了施工过程中的安全隐患。形式主义的安全管理方式无法真正解决实际存在的安全隐患，反而可能掩盖了潜在的风险，进一步加剧了施工过程中的安全问题。

（四）土建施工现场缺乏对物料有效管理

由于建筑施工现场材料的种类和数量庞大，在实际施工中往往忽视材料的供应、堆放、发放、采

购等方面的问题。由于对建材分类不合理、不科学，施工过程中出现了一些违规的现象，间接地影响了施工的质量，增加了建筑工程的成本。因此，在建筑施工现场的材料管理中，必须建立一套全面、及时的物料管理体系，以达到对建筑物料的有效控制和管理。

五、加强土建施工现场管理的有效方法

（一）执行问责制

由于施工现场受到多方面影响，管理中存在诸多挑战，进而影响着整体施工管理。为此，各施工工地管理部门需明确各单位的责任，并完善管理体系，提升建筑项目的整体水平，真正提高企业的综合效益，增强工作实效性，以适应当前施工现场管理的实际需求。在建筑项目建设过程中，各单位应加强沟通与协调，确保项目顺利进行，尽量减少施工过程中的矛盾，并保证工作按计划进行。同时，应倡导并执行问责制度，明确每个岗位的工作责任，确保各部门、各单位尽责、主动完成任务。为使建筑工程适应市场发展需求，首先，土建施工人员需明确项目的内部组织架构，并结合具体情况制订和完善施工组织方案，确保各部门对工作内容和责任有清晰了解，实现权责统一。其次，应健全监管制度，强化监管工作，对违规操作进行严厉惩处，规范施工人员行为，充分发挥监管职能。最后，要加强施工质量管理，严格控制施工程序，确保按规定流程进行施工，防止降低施工质量和效率。

此外，施工单位应根据实际进度加强施工进度管理，因项目总体效益与进度紧密相关，负责人应时刻关注合同内容和组织设计的落实情况。若遇不可抗力导致未能按时完工，应与施工单位签订延期合同，以保障各方利益，加强与施工单位的交流，确保施工质量，并尽量满足工期要求。

（二）强化管理施工队伍，提升队伍整体素质

土建施工现场的有效管理要求管理人员具备丰富的管理经验和专业技术，以便及时应对施工过程中可能出现的问题，确保施工质量和安全，降低不必要的损失。因此，需要重视对施工队伍后备人员的管理，并定期组织人员培训。在工程建设中，施工工艺可分为机械和人工两大类。由于建筑项目规模不同，所需设备也有所不同。大规模建设项目通常需要大量设备，而技术人员对操作技术的掌握程度可能存在一定差异，这可能影响工程质量。此外，在人员方面，一些技术工人可能由于经验不足或技术水平较低，对机械设备的使用与管理方面存在一定技术缺陷，容易出现错误。

在施工现场的管理中，需要专门的技术人员来指导施工过程，以确保施工质量和效率。管理人员的经验和技术能力对于及时发现和解决问题至关重要，这有助于提高工程质量，降低施工风险。同时，注重对施工队伍的培训和管理也是确保施工顺利进行的关键所在。

（三）加强土建施工现场物料管理

加强土建施工现场物料管理对提升建筑工程管理效能以及确保整个项目的经济效益至关重要。在施工现场，对建筑材料的采购价格进行合理控制，以及对施工所需物料的合理使用是至关重要的环节。与多家供应商经过协商，并比较不同供应商的价格和质量，施工团队可以更好地控制材料采购成本，从而提高项目的整体经济效益。此外，在施工之前，有关主管部门应全面调研市场上物料的价格，以确保选用质量有保障的材料。在选用混凝土时，可以通过了解不同厂家的产品质量和价格，选择最适合项目需求的供应商，以确保施工质量和成本控制的平衡。这样的做法不仅提高了物料配置的合理性，也加强了施工人员的节约材料意识。

在施工过程中，加强对施工物料的管理是提升施工现场管理水平的关键。工地负责人需保证每批进场物料都符合项目质量要求，必须确保原料的质量。建筑工程常见材料浪费现象，施工单位造成了巨大的经济损失，所以需要提高建筑材料的利用效率。建筑工程项目的建设周期较长，施工期间材料价格常处于波动之中，需要密切关注建筑材料的市场行情。施工单位需对市场进行合理调研，以确保施工项目顺利进行，从而使施工现场的管理达到最佳状态。

（四）强化施工现场安全管理，增强员工安全意识

在建筑项目中，保障施工工地安全不仅是必要的，更是不可或缺的一环。为此，建立和完善相应的安全管理体系显得尤为重要，安全管理体系必须具备灵活性，能够根据施工企业的具体情况和市场的变化规律进行调整。同时，为了确保管理措施的切实实施，充分借鉴施工人员的意见至关重要。这样的做法不仅可以约束施工人员的行为，还能有效地促进施工进度加快，为项目的顺利进行提供保障。

定期对施工工人进行培训是十分重要的，提升员工的安全意识，使他们了解各种设备和工艺的使用要领并严格遵守相关规定，才能保证工人的人身安全，从而确保施工的安全进行。施工中需要加强对施工工地的安全措施，包括合理设置防火和防触电措施，注意搭设脚手架等。工程中设置安全警示

标识能够确保施工人员能够在第一时间发现危险区域，提高施工人员的警觉性并学会自我保护。

在建筑项目的施工现场管理中，只有有效实施以上各项管理措施，才能确保项目的整体施工进度。土建施工现场的安全是保证建筑工程项目顺利进行的关键，具体实施过程中的项目管理是动态的，在安全管理上要全面考虑各种安全事故并将风险因素排除在外。除此之外成立安全管理团队进行安全检查，可以及时排除安全隐患，加强安全知识的宣传和培训，以确保安全生产的顺利进行。

（五）加强建筑质量管理

认识到建筑工程质量控制的重要性和必要性，树立正确的质量管理理念是确保建筑工程的质量符合标准的前提。在进行施工之前，设计者应对工程建设中的难点和关键问题进行深入分析和研究，并提出针对性的解决方案，以确保施工方案科学合理，保障建筑项目的顺利进行。施工现场的质量管理是一项十分复杂的工作，涉及的领域和内容十分广泛，因此需要合理分配资源，对现场人员、材料、设备等进行有效管理。施工单位还应对各个工序进行科学合理的管理，制定相应的技术对策，解决施工工艺中出现的各种问题。施工方案的布置对于现场质量管理至关重要，施工方应科学合理地布置，确保临时设施布局合理、物料输送通道畅通、设备作业标准化、各工序有效衔接，从而保证现场施工的有序进行。

六、结语

综上所述，建筑项目的执行是一项繁复而具挑战性的任务，土建工程现场管理在整个建筑项目中扮演着至关重要的角色。为了确保在建筑项目中获得更佳的效果，加快工程进度，同时防范施工质量和保障工人生命安全，我们必须对土建施工现场管理进行优化，并加强各方面的管理工作，以确保工程质量和工期的达标。通过优化土建施工现场管理，不仅可以避免施工过程中可能出现的安全隐患和质量问题，还有助于提升企业的盈利能力。

参考文献：

- [1] 武涛.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].砖瓦世界, 2023 (17) : 157-159.
- [2] 王帅.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建材发展导向(上), 2020, 18 (1) : 329.
- [3] 吴鹏.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].居业, 2020 (5) : 150, 152.
- [4] 朱忠化.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国房地产业, 2020 (4) : 150.