

简析如何实现对建筑工程的全阶段成本控制

李东

(中交第三公路工程局有限公司, 北京 101100)

【摘要】随着时代的发展, 我国的经济水平和科技水平都取得了大幅度地提升。近几年来, 我国的建筑工程数量越来越多, 规模也越来越大, 造价管理和成本控制是目前建筑工程建设中的关键性工作, 尤其是成本控制的效果, 已经直接关系到企业的发展。对于建筑企业而言, 开展成本控制工作能够帮助企业获得更高的经济效益。现阶段, 全阶段成本控制模式在建筑领域中已经得到了大规模的应用, 并且整体的效果是非常明显的, 通过全阶段成本控制工作的开展, 让工程项目各个阶段的资金使用率都得到了极大的提升, 对于企业的发展有较大的影响。与此同时, 建筑企业还需要树立良好的动态控制理念, 将成本控制工作落实到每一个环节中, 以此来最大程度上地发挥管理工作的作用, 为企业发展积累更多的资金。本文主要针对建筑工程全阶段成本控制模式进行分析, 并针对其在各个环节的应用情况进行研究, 希望可以推动成本控制模式的落实, 帮助企业进一步发展壮大。

【关键词】建筑工程; 成本控制; 全阶段管理; 开展策略

引言

现阶段, 工程造价管理对于控制施工成本有着重要的作用, 并且也能够给施工方案提供更多的可能性, 也对整个企业的发展有很大地影响。企业在施工过程中, 相关管理人员必须重视工程造价控制工作, 积极地将这一管理理念落实到每一个环节中, 这样才能有效地提高建设资金的利用率, 并且为施工单位带来更大的经济效益, 进一步实现建筑工程施工的动态化管理。

一、建筑工程全阶段成本控制的概述分析

成本控制是造价管理工作中的重要组成部分, 单从功能上来看的话, 成本控制能够对工程建设费用进行严格的管控, 并且能够对资金的使用情况进行追溯, 最大程度上地降低了资金浪费问题, 对于建设项目的顺利开展有着极大的影响。在以往的建设施工过程中, 在正式开展施工之前都需要对工程进行预算编制, 主要以整体的设计方案为依据来计算工程量, 然后在标准定额的帮助下计算出整个项目的实际造价。在完成施工建设后, 结合竣工图来进行最后结算, 把得到的实际数据和预算方案进行对比, 以此来进行造价分析。这种传统的造价模式

虽然应用了很长时间, 但是其存在的限制性还是比较明显的。通常情况下, 这种造价模式都忽视了施工中间环节的造价控制, 易受到设计、决策等因素的影响, 也会让整个施工建设的成本大幅度增加。应用这种成本控制模式根本就无法对资金进行有效的控制, 经常会出现预算超额等问题。不仅如此, 这种造价管理模式还具有滞后性的特点, 在应用过程中, 即使是发现了其中存在的不合理问题, 也很难在第一时间进行修正, 会给施工企业带来较大的经济损失。随着时代的快速发展, 这种传统的造价管理模式已经不再适用, 也必须结合时代的发展情况来进行优化革新, 采用全过程成本控制的模式来进行管理, 这样才能够进一步推动建筑经济建设, 促进建筑行业的持续性发展。

二、建筑工程全阶段成本控制的重要性

(一) 保证工程品质

建筑施工项目本身的复杂性较高, 各个施工环节之间有着紧密地联系, 任何一个环节出现问题, 都会导致整个施工质量受到影响。通常而言, 工程的质量和造价之间不是相互独立的, 两者之间具有相辅相成的关系, 但是很多管理人员对这方面的认

知都是比较欠缺的，他们认为降低工程造价会导致施工质量下降，这种理念就导致盲目的精简工程建设费用，给整个施工建设埋下了较大的安全隐患，甚至无法通过验收。在应用全阶段成本控制管理模式后，管理工作能够有效地落实到每一个环节中，对各个施工环节的约束力更强。这种成本控制模式使得资源的利用率更高，并且在全面的监督管理下，也能够有效地消除各种潜在的质量风险，对提升施工质量有着重要的作用，也正是因为以上几点优势，使得全阶段成本控制模式能够更好地推广，进而替代了传统的管理模式。

（二）降低工程建设费用

近几年来，经济性建设是建筑工程管理中的重点目标，对于企业发展而言，经济性建设目标的实现具有重要的意义。随着时代的变化，我国的社会经济模式也发生了很大的变化，在这样的形式背景下，施工项目的收益提升，就代表了企业自身经济实力的增长，也是企业能够稳定前行的根本动力。由此可见，目前的建筑企业已经将效益增长作为主要的项目管理导向，并取得的效果是非常可观的。在传统的成本控制模式中，重点在于各个施工环节上的处理，但是施工建设的复杂性较高，易受到众多外界因素的干扰。管理人员将重点放在施工成本控制上，虽然有效地控制了每一个环节的资金使用情况，但是由于管理体系缺陷，仍然会导致很多成本问题，对企业的整体收益都会产生较大的影响，甚至会导致出现亏损等问题。全阶段成本控制模式的全面性较高，并且能够把各个工程建设环节所需要的资金成本控制在最低点，通过系统化的监督也能够消除各种与资金成本相关的问题，能够保障企业获得最大的经济效益。

（三）防范经济管理风险

就目前的建筑工程经济管理来看，风险性强是其存在的一个主要特点。建筑施工项目的周期往往都比较大，在施工过程中易受到众多外界因素的干扰，都会导致经济风险问题的出现，这样一来会对建筑企业的发展产生严重地影响。随着全阶段成本控制的开展，帮助经济管理工作更好地开展落实，

在这种动态管理理念的帮助下，整个建设流程更加的严禁，管理的力度也更大，能够最大程度上的抵抗外界因素的干扰。就目前的情况来看的话，全阶段成本控制已经成为建筑企业防范风险的重要手段，其展现出来的价值是非常明显的。不仅如此，全阶段成本控制的落实还能够保障施工项目的稳定开展。近几年来，我国的建筑施工规模越来越大，资金的占用率极高，施工企业需要对项目的各个环节都进行预算编制，并在此基础上规划资金。如果成本控制方式选取不当，会导致整个工程造价超出预算编制，这样一来就会对施工建设项目的质量产生较大的影响，甚至会导致企业的资金链断裂，严重威胁到企业的后续发展。在全阶段成本控制模式的帮助下，能够有效规避掉这些问题，保障了施工建设能够顺利地展开，也能够最大程度上的规避掉各种经济风险。

三、建筑工程全阶段成本控制开展策略

（一）决策阶段的成本控制

对于一项施工建设而言，决策阶段是重要的基础阶段，其中包含的内容较多，并且都会对后续的施工建设产生直接的影响。通常情况下，成本造价管理人员往往不会把重点放在这一个环节中，导致很多决策性的问题都无法及时地发现，影响了整个施工建设的质量。在全阶段成本控制模式下，管理工作都得到了更好的落实，也为后续的施工建设环节奠定了良好的基础。在工程决策阶段，企业方要对各方面的信息进行全面收集和分析，尤其是政府的规划方案和项目所在地的各种地质信息等，同时还需要对施工场地的安置费用、拆迁费用等各种成本进行系统的规划，初步的计算施工建设所需要的成本，然后在此基础上设计出完善的施工方案。在这一环节中，要求管理人员和决策人员必须具备前瞻性意识，还需要结合以往施工过程中出现的各种问题进行综合分析，做好相应的预防工作，这样才能够最大程度上的降低施工风险和资金风险，为整个项目的开展打下坚实的基础。

（二）设计阶段的成本控制

首先，在选择设计单位时，首先就需要审核其

是否具备相应的资质，这也是考核企业综合实力的关键。不仅如此，还需要派遣专业人员来对设计单位进行综合考察，深入了解企业的能力。在初步选择时，可以选择多个意向单位，经过多方对比考核后选择出最佳的合作单位。其次，在开展工程设计时，参与的设计人员必须站在经济角度上分析问题，通过科学的分析施工项目，最终合理的选择施工所使用的建筑材料和结构类型。就目前的建筑领域发展情况来看，建筑工程结构是朝向多样化方向发展，不同工程结构的建筑物有着不同的应用范围，更能使用不同情况下的使用需求。一般来说，钢结构建筑的使用难度较低，整体的质量较轻，并且具备较高的强度，适用于高层建筑设计。混凝土结构的建筑物造价成本较低，并且对高温等外界因素有更好的抵抗性能。由此可见，设计人员在进行设计时，必须对建筑物的用途和成本等因素进行分析研究，以此来选择最佳的结构类型，这样才能够最大程度上的满足建设需求。在完成设计方案后，还需要经过严格的审核，不断的优化和调整设计方案，确保

其高度贴合预期需求。设计方案的审核要以经济建设为基础，在保证项目功能的基础上降低施工所需的成本，提高企业的经济效益。设计环节对于整个工程建设有着极大地影响，也是成本控制方面的重要环节，在全阶段成本控制理念下，相应的管理工作严格地落实，尤其是细节方面地把控，更需要高度重视，这样才能更好地完成经济性的工程项目建设。

（三）招投标阶段的成本控制

为了进一步保障工程造价管理的有效性，就需要在工程项目的招投标环节进行严格的控制，以此来促进工程招投标环节的规范性，尽可能地消除招投标环节存在的各种风险。首先，管理人员需要对工程合同进行认真审核，将其作为企业合作的重要依据，工程合同必须保障其合理性，还需要确保其内容的有效性，在这一环节中，审计人员需要参考相应的法律条文来分析合同内容，对其中含糊不清的内容进行标记和更换，为后续的施工建设奠定良好的基础，切实保障企业自身的利益。其次，招投标环节的重要



性也是非常高的,在此环节中,必须确保其规范性,对其中的不规范行为要坚决抵制,并进行严厉打击,杜绝暗箱操作等行为的存,这样才能够全面消除招投标环节中存在的审计风险,确保施工项目能够顺利地展开。招投标阶段对于施工成本控制有很大的影响,此环节中的任何疏忽都会导致严重的经济损失,甚至可能会导致企业的资金链断裂,无法开展后续的工程建设。因此,整个环节必须严格按照国家颁布的法律规定来进行,一旦发现问题必须严肃处理,坚决追究其法律责任,进一步发挥出招投标阶段的重要作用。

(四) 施工阶段的成本控制

对于一项施工建设项目而言,支出成本最多的就是施工阶段,并且也是管理难度最大的一个环节。施工阶段的成本管理是最为重要的,在传统成本管理模式中,管理人员将重点都放在了施工阶段中,所以才导致其他环节上经常出现问题。在施工阶段中,管控人员必须结合施工的具体情况来选择合适的管理方案,严格监管工程施工的各个流程,对资金的使用进行合理地分配,这样才能够进一步提高资金的利用率,也可以明确每一笔资金的具体流向。管理人员还需要关注建材成本上的控制,这一方面的支出是比较高的,是属于成本控制中的要点。在进行材料采购时,切勿盲目开展,一定要由专业的采购人员来组织,并需要对整个建材市场有一定的了解,这样才能够提高材料采购的科学性。材料采购方面如果控制不当,就会导致这一环节的支出超出预期,对后续的建设是非常不利的。企业方需要结合现代化信息手段来全方面分析市场的走向,对材料价格的波动进行预测,在材料价格最低点进行购入,这样才能够更好地达到成本控制的目的。

结语

综上所述,建筑工程施工是促进我国经济发展的重要行业,对整个社会经济的发展起到了极大的促进作用。建筑行业本身的复杂性较高,并且涉及的方面也非常多,因此必须做好管理工作,这样才能够保障建筑企业可持续发展。目前我国的建筑行业较以往有了很大的进步,建筑企业的数量也越来越多,导致整

个建筑市场中的竞争非常激烈,建筑企业如何占据一席之地,就必须不断提升自身的实力,并且在施工过程中做好造价控制工作,严格控制资金的使用,提高资金利用率,这样才能够为建筑企业带来更多的经济收益,帮助企业更好的发展。

参考文献:

- [1] 梁国杰. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 建材与装饰,2019(05):173-174.
- [2] 何锦城. 解析房屋建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 居舍,2018(26):170.
- [3] 席红. 论建筑工程管理中全过程造价控制的重要作用[J]. 中国设备工程,2018(17):218-219.
- [4] 沈新. 探析建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J]. 科技风,2018(21):107.
- [5] 杨春. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 绿色环保建材,2018(07):200+202.
- [6] 鲁金年. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 住宅与房地产,2018(05):35.
- [7] 赵正磊. 刍议建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 居舍,2018(02):20+128.
- [8] 安保忠,詹正美. 建筑工程全过程造价跟踪审计的实施分析[J]. 砖瓦,2020(6):119-120.
- [9] 贺玉玲. 建筑工程造价管理技术探讨[C]//2017年3月建筑科技与管理学术交流会议论文集,2017:643,626.
- [10] 李美玲. 建筑工程造价管理中概预算编制的运用[C]//2016智能城市与信息化建设国际学术交流研讨会论文集II,2016:162.
- [11] 张兰兰,魏静. BIM5D在建筑工程项目造价管理中的应用[C]//2016智能城市与信息化建设国际学术交流研讨会论文集III,2016:127.
- [12] 杨明. 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[C]//“决策论坛——公共政策的创新与分析学术研讨会”论文集(上),2016:161.

作者简介: 李东(1985.09-)男,汉,山东安丘,本科,工程师,主要从事工作:经营管理。