

管理会计与财务管理的融合发展探究

高婧

(中国长安汽车集团有限公司, 北京 100089)

【摘要】随着社会的持续发展,众多企业如雨后春笋般涌现,数量日益增多。在企业管理会计和财务管理领域,许多企业选择设立两个独立的部门。这种做法可能会导致部门间的沟通出现障碍和不足,进而对工作产生不利影响。过去,企业在财务管理上往往采用传统记账方法,对财务数据的记录也较为简单。然而,当前监管部门对企业的财务管理提出了更高的标准。为了适应时代的发展,必须实现管理会计与财务管理的有效整合。本文详细阐述了企业管理会计和财务管理的概念、两者关系及其融合的必要性,分析了财务管理中存在的问题,并提出了相应的融合策略,以期对相关研究者提供参考。

【关键词】管理会计;财务管理;融合;发展路径

引言:

当前,随着企业经营活动的日益复杂和经济监管责任的不断扩大,单纯依赖财务会计信息来迎合企业发展,逐渐显得力不从心,不能满足其实际需求。企业在战略层面,如何有效地将财务信息转化为关键性判断依据,已成为亟需解决的问题,在企业管理的核心职能中,财务管理尤为重要,其地位也愈发凸显。以会计核算为中心的传统财务管理方式已不足以应对现代企业的发展需求。财务信息数据捕捉了企业运作中的关键信息,而如何有效地利用这些数据以提升管理效率和运营效果,是企业在制定战略时必须直面并解决的难题。财务会计在深入分析这些数据后,能够从战略层面为企业的经营和发展提供支持,与传统财务管理相比,更侧重于辅助决策。因此,从管理和会计的角度向企业高层展示关键数据,对于促进企业的转型与创新、加强内部监管以及提高企业整体效益,扮演着极为关键的角色。

一、管理会计与财务管理的概念

管理会计是将财务与管理相融合的双重属性学科,是会计知识体系中极为重要的组成部分,此领域不仅承担着财务管理职能,还从管理者的角度对企业财务信息数据作出深刻解析,为企业战略的拟定及实施提供决策支持。财务管理和会计的概念分别如下:

1. 在企业经营的各项重要职能中,财务管理占据了关键地位,其主要职责是监督企业在一定时间段内的经济活动及其财务状况,该领域的核心目的在于通过利用会计核算和财务分析,来避免可能出现的财务风险,并确保所有经营活动都在合规范围内进行。负责此项工作任务的财务部门,致力于在经营数据基础上,对企业收益成本和资金配置等关

键数据指标,进行详尽数据分析,如此有利于定期对企业经营财务状况进行评估,为企业下一步发展战略的制定,提供强有力的数据依据,进而有效推动产品服务成本利益提升与结构优化^[1]。

2. 企业管理会计依靠深化处理和剖析财务数据的手段,旨在战略发展水平方面为企业的经营管理提供方向性建议,同时为决策制定提供支持。该领域的重点在于利用各项财务信息,进行有效的处理和发展,专注于查找和提升对企业整体效率有显著提升的核心因素。在控制成本和费用过程中,担任重要角色,通过对企业经营行为进行会计处理和财务分析等方法,进行综合性融合。在此基础上,依托成本管理、财务审计、资金预算等多重措施,安排各项策略,全面提升企业财务运作状况。实行此类管理计划得出的决策数据有利于企业对自身发展路径做出精确预判和全面分析,同时为高层决策者提供必要的关键数据信息,最终目标在于通过这一系列举措,提升财务管理水平和经营效益,充分发挥其在企业发展进程中的促进作用^[2]。

二、两者的关系

我国现行的高等教育体系中,管理会计与财务管理这两门课程是独立设置,分开教授的,虽然作为两个独立的课程体系存在,却并不代表两个课程之间毫无联系,实际上其彼此间存在许多微妙的联系点,主要体现在以下方面:第一,两者在研究的核心议题上有所交集,都是注重对价值运动的探讨。以财务管理这门课程来讲,主要是分析企业在生产活动中资金流转问题,在此过程中会利用多个理论模型和价值体系,来对企业筹集资本股权分配的决策以及其他与资金配置相关的活动,进行评估与审查,目的是通过优化资金配置,帮助企业延伸

其经济活动链条，并促使企业获利能力得到提升。无论是在财务管理还是管理会计这两大领域，两者共同关注的都是资金价值运动，然而管理会计与财务管理不同之处在于，对价值运动进行研究时，不会参与具体的价值处理活动，仅仅是通过对价值变动进行分析和应对，促进价值增长^[3]。第二，这两方面在研究目的方面存在着类似之处，其都致力于推动企业在产出价值的过程中能够实现高额价值增长，对于企业来说，获利为其发展之终极目标，因此现代企业在本质上大多为多个利益方的契约连接，其核心旨在提高债权人与股东们的经济利益，以此吸引更多资本的介入。但是企业必须保障其价值扩张是在科学管理和相关理论框架之内进行，两者都是依靠特定的方法理论，在分析价值运动的同时，帮助企业增进其总体价值的提升，其最终目标是保证盈利达到所有相关利益主体的基本需求^[4]。

三、企业管理会计和财务管理融合的必要性

（一）提高企业的财务管理效率

在当下不断革新的发展环境中，企业的发展能力及潜力，是其快速发展的决定因素，对各企业来说，如果把管理会计和财务管理视为两个相对的极端，虽然其职能由许多交集，但这样的做法容易造成工作上的重复，但是如果将二者结合起来，能够促进各部门之间更加高效的交流，简化财务管理工作，从整体视角来看这种融合能够增强企业在财务管理上的执行效率。通过这种方式，企业可以更加明确地设定管理方向和目标，从而将财务信息的潜在价值展现出来，实现企业的快速发展。近年来，众多国内企业在财务管理方面都取得了突破性进展，尤其在当今互联网和大数据时代的推动之下，管理效率有了极大提高，进一步增强了财务信息的效用，因而将管理会计和财务管理紧密融合，显得尤为关键^[5]。

（二）优化了企业的管理结构

从客观角度出发，企业的管理会计和财务管理工作有着密切联系。在财务管理方面，管理人员往往会涉及管理会计工作，而从事管理会计工作的人员，在履行其职责时，同样不可避免的也会涉足财务管理内容。在某种程度上，财务管理对于管理会计具有一定的监督作用，并且两者在审核性质上亦存在着相互关联，并且相互间的影响促进了企业管理整体性能的提升。在信息收集方面，管理会计能够通过多种渠道获得所需信息，因此将管理会计和财务管理紧密融合，对企业更多元化的获取资源大有裨益，有助于更高效地实现资源的高效率采集^[6]。

四、企业财务管理中存在的不足

（一）风险内部控制机制不够健全

各行业内的企业在制定不同阶段的经营目标

时，财务管理部门需对参与的经济活动中潜在风险因素，进行逐一审查。但许多企业尚未建立起完备的风险控制体系，影响了财务管理人员对工作准确性的判断，进一步影响到企业日常具体业务的顺利执行，使得这些活动与企业经济发展目标难以有效结合。此外企业财务管理人员和管理体系，在提升内部监管系统的完整性及实际运作效果方面，扮演着核心角色。与常规的财务会计任务相比，企业财务管理部门应更加关注企业的实际运营情况，若未能建立一套具有针对性的、全面的财务管理和风险控制体系，将严重影响企业会计制度及其相关事务管理体系的建立与执行。财务管理人员和相关管理制度的构建必须基于成熟的经营模式，缺乏有效的风险管理措施，将不可避免地对企业日常业务活动造成不利影响。

（二）部分企业存在财务数据信息失真

在企业财务管理实践中，财务数据信息失真问题尤为突出。这种失真可能源于会计准则的不完善、会计估计的主观性、内部控制的缺失或故意的财务造假。失真的财务数据不仅扭曲了企业的真实经营状况，而且会对利益相关者的决策产生误导，增加企业的经营风险。例如，一些企业为了美化财务报表，可能会通过提前确认收入、延迟确认费用、虚构交易等手段来操纵利润。此外，会计政策的滥用或选择性应用，也可能导致财务数据的不准确。这些行为虽可能短期内满足某些目标，但长期来看，会损害企业的信誉和 market 价值，对企业的可持续发展造成严重威胁。因此，财务数据的真实性和准确性是企业必须严肃对待的问题，需要通过加强内部审计、完善会计政策、提高会计人员职业道德等措施来确保财务信息的可靠性。

（三）会计核算和预算目标不够匹配

在沿用传统的企业财务管理体系中，财务管理人员在会计核算和财务预算的统一标准上往往存在差异，这种情况直接削弱了企业管理活动的精确度和合理性。在优化企业财务管理体系进程中，有些会计专业人员未能对企业的长远发展进行客观评价，忽略了不同职能部门对于预算目标落实的充分关注和监督，由此导致财务报表与业务指标的有效对接难以实现。企业在财务会计核算与预防控制目标的协调一致性偏弱，显示出企业的财务管理制度有着明显缺陷和不足，这种状况限制了财务管理部门的实际管理能力和优势，特别是在众多中小型传统企业中更为普遍，加剧了财务管理风险。

五、企业管理会计与财务管理的融合发展路径

（一）明确管理目标，健全管理制度

企业中的管理会计人员需要细致规划和精心制

定财务管理策略，并辅助企业领导层明确财务目标，优化管理制度和流程，这对企业的全面成长至关重要。对于那些仍然依赖传统经营方式的企业，管理会计人员应该专注于在财务管理体系中识别和分析各种潜在风险，并利用现代管理工具和技术来减少业务运作中的不确定性。合理地划分和整理管理会计与财务管理的工作内容，将有助于显著提高企业的管理效率和决策的精确度。在拟定企业经营管理目标时，财务管理人员需对企业经济活动及时进行调整和优化，并与各相关部门的上报数据保持同步更新，弥补在管理过程中发现的不足与缺陷。建立清晰管理目标和完善的制度，对于维护企业财务管理工作的有序性和制度性十分关键。另外，管理会计人员应深入研究最新政策法规及所属行业规范准则，以降低管理过程中可能出现的风险因素，确保企业在经营管理活动中能够有效规避那些可能影响到经济效益及资源配置的潜在风险。

（二）转变财务管理观念和职能角色

企业管理会计人员需担当引导者角色，更新和强化财务管理理念及其职责，积极贯彻和落实企业宏观经营战略，循序渐进各项财务管理制度所规定的工作职责，并帮助企业高层管理者进行科学精准的决策判断，构建科学的管理目标与执行方案。同时企业管理会计人员还应展现前瞻思维，定期与各职能部门展开有效沟通交流，掌握市场动向，运用现代经济和管理理念，整理各部门反馈意见并进行客观评价，以减少企业经营风险。随着企业对财务管理观念与岗位职责的不断改良与创新，应合理划分企业所参与的各类经济活动，并对财务管理工作人员所出具的编制报表，实施规范化监督管理，尤其要细致甄别并筛选那些失真的会计数据信息，逐渐增强企业防范风险的能力，对于加强企业管理层与其他业务部门间的信息互通与资源共享，起着至关重要的作用。

（三）完善预算管理和风险内部控制机制

根据现行的财务管理框架，企业中的管理会计人员应专注于进一步改进企业的预算管理和风险控制策略。这包括对各部门提出的预算目标进行严格的审查和实施，以及将风险控制的重点放在减少企业经济活动中可能遇到的风险。企业应该参考行业内竞争对手的市场发展动向，对部门预算进行细致的审核和公正的评估。管理会计人员需要利用其专业知识，从专业视角确定预算的控制范围，协助业务部门实现预算目标，并对未来可能的风险因素进行详细的梳理和前瞻性分析。同时，财务管理人员有责任确保企业财务信息及相关非财务数据的真实

性、合法性和精确性。通过对比和权衡多种风险因素，实施多种内控策略，并对其进行深层次分析与评估，以挑选出最适宜企业各部门的经济风险控制方案及内部风险控制体系。通过完备的预算管理和风险控制机制，能够帮助会计管理人员做出更合理的战略决策，满足实际经营需求。

（四）加强财务信息化平台建设

伴随企业管理过程中，管理会计与财务管理的融合愈发紧密，在这一趋势下，同步强化企业管理制度的建设和完善显得异常关键。鉴于此，财务部门应重视财务信息化在不同发展阶段的进程，并确保这一进程与财务监督和管理人员的具体职责紧密结合。在明确界定了各个管理角色和权限之后，应逐步改进和优化管理流程，提升数据的准确性和文件资料的安全性，从而加强企业财务信息系统的建设。为此，财务和会计人员需要通过线上和线下的培训，不断提升自己的信息处理技能和专业水平。目前，特别需要优先考虑简化会计核算、预算控制、资源配置和数据维护等流程。通过加强企业经济管理系统的开发和建设，可以辅助管理会计和财务人员更细致地实现企业战略目标，全面审查、集中处理并纠正所有财务数据和文件资料中的错误，及时对各部门提交的财务数据进行对比分析，利用这些分析结果作为关键的决策依据，从而显著提升网络化管理的效率。

结语：

综上所述，企业在日常运作中，应逐步实现管理会计与财务管理的有效整合，清晰界定每位员工的管理权限和职责，并根据当前的发展阶段和业务目标的达成情况，持续优化和完善财务管理体系。同时，加强财务信息化平台的建设，提高财务数据在决策过程中价值，以实现企业高质量发展。

参考文献：

- [1]宋云翠.新时代企业财务会计与管理会计融合发展探究[J].财会学习, 2024, (04): 80-82.
- [2]陈蕾.企业管理会计与财务管理的融合发展路径研究[J].营销界, 2023, (21): 137-139.
- [3]侯晓菲.现阶段企业管理会计与财务会计的融合发展探究[J].环渤海经济瞭望, 2023, (04): 111-113.
- [4]陈家英.现阶段企业管理会计与财务会计的融合发展探究[J].商讯, 2022, (22): 12-15.
- [5]庞海枫.企业管理会计与财务管理的融合发展路径[J].今日财富(中国知识产权), 2022, (07): 136-138.
- [6]高亭.企业财务管理与管理会计融合发展应用探讨[J].经济管理文摘, 2021, (15): 131-132.