

项目前期和设计阶段工程造价控制问题和决策分析

庞宗明

(潍坊远航房地产开发有限公司, 山东 潍坊 262700)

【摘要】项目前期又被称之为策划决策阶段,与工程建设项目设计阶段共同构成了较为全面化的决策与设计阶段。在工程项目正式开展施工建设工作之前,相关施工单位以及施工企业需要合理研究工程项目前期以及设计阶段工程造价的实际情况,结合相关造价问题进行合理研究与控制,在合理稳定工程项目前期与设计阶段造价与成本的前提之下,逐步完善后续施工工作以及相应的管理工作。因此,施工单位以及施工企业需要着重开展项目前期和施工阶段工程造价控制工作以及管理工作,以便从源头处逐步提升施工建设的整体质量,合理控制施工成本以及管理成本。

【关键词】项目前期;设计阶段;工程;造价控制;方法

引言:

在施工单位及施工企业正式开展工程施工建设工作之前,需要认真了解工程建设的实际需求以及项目前期运营的资金耗费情况,结合项目前期以及施工设计阶段的实际资金使用需求进行综合分析研究,以便逐步调整工程项目施工建设的整体流程,逐步形成独具特色的工程造价控制与管理体系。相关管理需要结合工程建设的整体需求,进一步优化造价控制与管理工作的主要形式以及相关管理模式,针对随时可能会出现成本问题以及其他造价管理问题进行事前分析与评估,探索行之有效的问题解决对策。因此,笔者将在文章以下内容中,结合工程建设项目前期以及设计阶段工程造价控制的实际要求,合理研究相应的管理方法。

一、项目前期和设计阶段工程造价控制与管理的重要性

成本管理工作以及与之相关的造价控制工作,属于工程建设整体管理工作的重要组成部分之一,也属于施工单位及施工企业的重要工作项目之一。在工程项目正式开展施工建设工作之前,相关施工单位以及施工企业需要结合工程项目招投标环节之中的详细要求,合理研究施工工作以及后续管理工作的全新方法,进一步解决工程建设施工环节之中的相应问题。由于在工程项目施工建设前期阶段,可能会遇到较为

复杂的成本控制问题以及资金管理问题,一部分较为细微的管理问题可能不会严重影响工程项目施工建设整体质量,但是较多的成本管理问题以及造价控制问题,则有可能会严重拖延工程项目建设工期,也有可能为后续施工工作以及管理工作造成不必要的麻烦。合理开展项目前期和设计阶段工程造价控制工作的主要目的是为了引导施工单位及施工企业正确把控工程项目前期阶段的成本耗费情况,随后结合工程项目施工建设整体需要,进一步调整成本的投入与资金产出的平衡关系。由于大多数工程项目在施工建设前期阶段均需要施工单位与招标方进行合理研究,随后明确工程项目施工建设的整体资金耗费额度。在工程项目招投标环节之中,工程项目施工建设以及后期管理工作、全过程维护工作所需耗费的具体资金数额均是定数。如果没有出现非常紧急的突发状况以及人为不可抗力因素,则不可以随意更改资金总额。这也就意味着,如果施工单位及施工企业在工程项目建设前期阶段耗费大量资金,则有可能导致后期施工以及后期管理工作缺乏资金支持,无法正常开展。开展项目前期和设计阶段工程造价控制工作的实际意义即在于合理控制施工前期的具体成本,以便为后续施工工作以及全过程管理工作奠定良好基础。其次,从另一角度分析,合理节约工程项目施工建设前期成本,并不意味着过度降低资金使用。如果施工单位及

施工企业一味追求低成本,则有可能导致工程项目施工建设整体质量大打折扣,甚至严重影响后续管理工作实际效率,也有可能是在工程验收工作以及质量检验工作之中出现更加复杂的质量控制问题、安全管理问题,甚至是安全事故。这就要求施工单位以及施工企业合理把控项目前期和设计阶段工程造价控制工作的具体模式,在合理调控资金用度的前提之下,保证工程项目可以平稳进行,在合理控制工程项目建设整体成本的前提之下,进一步提升工程项目施工建设实际效率与水平。施工单位及施工企业需要充分意识到项目前期以及设计阶段工程造价控制与管理工作的实际价值,针对工程建设工作实际需求,合理优化主要的管理形式以及管理模式。

二、工程项目在前期策划阶段中的造价控制方法

(一) 强化造价控制意识与管理意识

逐步提升工作人员的造价控制意识以及管理意识尤为重要,主要目的是为了引导全体工作人员以及相应管理人员积极参与项目前期和设计阶段工程造价控制工作。在工程项目前期策划阶段以及决策阶段,相关施工单位以及施工企业需要充分意识到工程项目造价控制工作的重要性与必要性,并结合造价控制工作以及成本管理工作的实质要求,合理编排相应的工作形式以及工作内容。相关工作人员需要结合工程造价的整体标准以及相关规范内容,重新构建全新工程项目造价成本的控制形式以及主要的管理模式,结合工程项目在市场运营以及后续施工环节之中的整体需要,不断控制相应施工成本以及建设成本。这就需要相关工作人员以及管理人员充分理解项目前期和设计阶段工程造价控制工作整体需求,结合施工单位及施工企业下达的相关工作意见进行合理分析与探讨。由于在工程项目前期决策阶段可能会出现比较复杂的决策分歧问题,多个施工方以及相关施工部门在共同协商工程建设整体施工流程的过程中,有可能会由于自身意见存在较大差异,从而无法快速完成决策工作以及相应管理工作。相关管理人员需要从项目全新编排以及构成造价实际预算评估这一角度着手,认真分析工程项目施工以及后续管理环节之中的诸多步骤,结合每一个步骤工程造价以及成本控

制的实际要求,合理选择不同类型的工作形式及管理形式。在工程项目施工建设每一个步骤中,均需要将工程造价控制的观念以及相关工作意识融入其中,施工单位及施工企业需要选派专业化管理人员直接进入到工程项目建设现场内部,在施工建设环节之中,着重要求每一位施工人员严格依照项目前期和设计阶段工程造价控制工作实际要求,开展相关施工工作以及后续管理工作。一旦施工单位及施工企业已经明确工程项目成本控制以及造价控制的具体标准,则需要将具体的工作标准以及管理体系引入到后续施工环节以及管理环节之中,必须要充分引导全体工作人员逐步强化造价控制意识以及管理意识,贯彻落实具体的工作要求以及管理要求。

(二) 提升工程项目投资预估精准度

在工程项目造价控制阶段,需要相关工作人员以及管理人员结合工程项目招投标环节之中的实际要求以及具体的投资情况,快速评估投资的实际指标以及资金额度。工程项目造价的实际控制效果将会直接影响到工程前期施工作业预算的精准度,相关工作人员需要结合招投标环节之中的实际要求,深入研究工程项目造价的预估数额。其次,从另一角度分析,在工程项目早期方案决策以及设计环节之中,需要工作人员明确具体的施工设计标准以及相应管理标准,针对资金使用的情况进行深入研究与探讨。由于一部分施工单位及施工企业未能够在工程项目建设早期阶段合理决定具体的方法以及相应施工策略,导致在施工后期阶段以及质量验收阶段,频频出现质量管理问题以及相应施工问题。施工单位及施工企业并没有在实际设计环节以及前期决策环节之中,合理控制工程建设实际造价,也没有对具体的资金耗费情况进行深入调查与整理,从而导致在施工前期阶段频频出现资金超额使用问题,一部分资金无法实现完全回流,也有一部分工作人员由于不正当操作以及失误操作,造成比较复杂的资金浪费问题。如果工程项目投资预估精准度无法得到根本性提升,则有可能导致施工单位及施工企业对工程项目投资的预算产生错误估计,或者是施工单位以及施工企业无法完全评判工程项目建设实际投资情况以及后续资金使用情况,也会



为后期施工验收工作造成许多不必要的麻烦。同时，如果工程项目方案策划的实际费用预算存在较大问题，原定的资金使用方案与当前的资金使用方案相比存在较大出入，原定资金使用方案无法完全实行，或者是施工单位及施工企业为了谋求所谓利益，故意更改原定资金使用方案，导致原定资金使用方案与当前资金使用方案之间存在诸多不同之处，施工人员以及相关管理人员无法明确原定资金使用方案的实际情况，也无法结合原定资金使用方案，整改当前资金使用方案之中的诸多细节问题以及相关纰漏。为了解决此类问题，如果方案策划的费用预算出现较大问题，甚至已经与原定方案实施计划相违背，则需要工作人员以及管理人员快速评估出具体的数据信息以及资金耗费的真实情况。经过多方调查以及共同协商等形式，采取最接近于工程项目真实情况的相关资金预算指标以及资金评估标准，逐步提升方案策划阶段施工预算的精准程度，尽量将数字运算以及资金额度运算的数值控制在 10% 以内，在合理优化资金预算具体步骤的过程中，尽量降低数值运算以及资金审核额度运算的误差。

三、工程项目在设计阶段中的造价控制方法分析

（一）制定科学、合理的工程项目施工与管理标准

准

工程项目在正式开展施工建设工作之前，需要相关工作人员制定科学、合理的工程项目施工标准以及相关管理标准，结合工程项目的建筑标准进行深入研究与分析，凸显工程项目建设的可行性以及后续管理的科学性，随后由施工单位以及施工企业作为引导，积极鼓励全体工作人员合理开展综合考核工作以及评定审核工作。如果工程项目的施工建设环节之中频频出现资金使用问题及成本控制问题，则需要施工单位引起高度重视，结合相应的问题进行合理研究，逐步排查问题出现的根本原因以及主要原因，逐步探索相关问题的主要解决对策，以便进一步优化、改进项目前期和设计阶段工程造价控制工作具体流程与体系。工程项目施工与评价标准主要囊括较为全面化评价指标以及具体的工作要求，其中不仅仅需要包含工程项目施工建设的整体要求以及招投标环节之中的细节要求，更加需要工作人员结合施工设计图纸以及相关设计方案的主体需求进行细节调整。工作人员以及管理人员可以选择将招投标施工要求以及设计方案整体要求进行完全融合，随后融入工程项目施工标准以及后续管理标准之中。其次，施工单位以及施工企业需要合理考核项目前期和设计阶段工程造价

价控制工作实际情况,具体的考核内容需要包含资金使用情况、造价控制情况、目标达成情况等诸多方面,同时,施工企业需要结合工程项目占地总面积,附加工程项目的实际规模以及工程建设工期、配套设备的实际使用问题、人工成本、原材料购买成本、技术应用成本、全过程管理工作成本、质量验收成本等诸多角度,制定不同的工作指标以及后续管理指标,相关管理人员需要结合不同施工步骤进行合理划分,反复多次研究每一个施工步骤的合理施工标准,随后敲定最终的施工建设规划以及相关管理标准。由于不同施工单位以及施工企业所需完成的具体工作标准以及施工标准有所不同,不同工程项目的实际施工问题以及成本管理问题、造价控制问题也存在诸多差异。因此,施工单位及施工企业需要从工程建设经济性与实用性这两个角度出发,对不同的建设规划、不同工程建设规模以及不同施工步骤、不同管理整体框架结构、不同施工功能与性能进行综合性研究与调整,以便从总体上,确定一个较为全面、科学的施工标准以及管理标准。

(二)逐步建立项目设计阶段工程造价控制健全工作体制机制

为了从根本上进一步提升工程建设施工建设整体质量,避免在施工建设前期阶段以及项目规划阶段,出现不同程度的资金管理问题以及成本控制问题,施工单位及施工企业需要结合工程项目施工建设整体需求,逐步建立健全全面化的工作机制及管理体制,以便引导工作人员严格依照体制机制的实际要求,进一步完善后续施工工作以及造价控制工作。施工单位及施工企业需要立足于某一工程项目的实际施工情况,合理派遣专业管理人员进入到施工现场内部,全过程监督设计人员的实际规划情况,随后针对施工设计方案的主体内容进行细节调整与改进。施工单位以及施工企业可以结合原有的工作机制以及管理规范进行合理调整,从细节处,快速优化具体的管理内容,避免在设计阶段以及主体管理阶段之中出现更加复杂的工作问题以及管理问题,从而导致工程项目后续施工工作以及管理工作无法正常开展。施工单位及施工企业在逐渐完善具体管理机制以及

工作模式之后,则需要通过实践、操作等形式,进一步检验相关理论与制度的科学性、完整性、可行性,随后在后续施工环节以及管理环节之中,不断纠正相关工作问题。

(三)对工程项目进行整体优化与完善

由于工程项目设计阶段的成本控制管理工作可能会对后续施工工作以及相应管理工作造成较大影响。因此,施工单位及施工企业可以立足于顶层设计这一角度,对工程项目进行整体完善与优化,牢固树立整体观念及大局观念,优化工程项目前期设计、中期施工、后期管理的整体流程以及相关工作步骤。施工单位需要配合相关管理人员及时制定较为全面化的工作标准以及成本控制工作指标,积极鼓励全体管理人员依照具体工作指标,合理开展相应成本控制工作以及资金审核工作,避免在资金审核以及后续使用环节之中,频繁出现原则性工作问题或者是体系化管理问题,减少工程项目不必要的资金支出,合理规划每一笔资金的实际使用方向以及用途。

四、结束语

在工程项目正式开展施工建设工作之前,需要相关管理人员针对项目前期和设计阶段工程造价控制工作的实际情况进行合理分析,进一步优化项目前期和设计阶段工程造价控制工作体系。针对造价控制工作之中的相应问题进行合理研究与分析,随后制定较为全面化的问题解决对策,立足于体制机制这一角度,逐渐强化造价控制意识以及管理意识,从全局角度出发,逐步优化设计工作、施工工作以及后续管理工作整体流程。

参考文献:

- [1] 刘芸,黄云涛.项目前期和设计阶段工程造价控制存在问题及对策[J].江西建材,2021,(04):288-289.
- [2] 刘兆元.工程项目前期策划决策和设计阶段造价控制思考[J].中国市场,2020,(34):119+139.
- [3] 康凯.建设项目设计阶段工程造价控制研究[D].导师:毛燕玲;陈云涛.南昌大学,2018.
- [4] 王蕾,谢超.项目前期阶段对工程造价影响的控制研究[J].滁州学院学报,2017,(05):47-50.