

乡村振兴进程中河南农村社会企业创新管理研究

徐览侨

(商丘工学院经济与管理学院, 河南 商丘 476000)

【摘要】在乡村振兴的大背景下,农村社会企业作为推动农村经济社会发展的重要力量,正日益受到关注。河南省作为我国农业大省,其农村社会企业的发展和创新发展对于实现乡村振兴目标具有重要意义。本文旨在深入探讨河南农村社会企业在乡村振兴进程中的创新管理策略与实践,以期对相关研究和政策制定提供借鉴和参考。

【关键词】乡村振兴;河南农村;企业创新管理

一、引言

需要明确什么是农村社会企业,农村社会企业是指在农村地区设立的,以推动农村经济社会发展和提高农民生活水平为宗旨的企业形式。与传统的农业企业不同,农村社会企业更加注重社会效益和环境效益,通过创新管理模式和经营方式,为乡村振兴注入新的活力。

在河南乡村振兴的进程中,农村社会企业的创新管理体现在多个方面。农村社会企业在产业结构优化和升级方面发挥了积极作用。例如,一些农村社会企业通过引进先进的农业技术和管理经验,推动了当地农产品的深加工和品牌建设,提高了农产品的附加值和市场竞争力,农村社会企业还积极探索多元化经营,发展乡村旅游、休闲观光等新兴产业,为农民提供了更多的就业创业机会。

农村社会企业在资源整合和共享方面也取得了显著成效。通过搭建合作平台、建立产业链合作关系等方式,农村社会企业实现了资源的高效利用和优势互补。这不仅降低了企业的运营成本,提高了经济效益,还促进了农村地区的可持续发展。

农村社会企业还注重人才培养和引进。他们通过与高校、科研机构等合作,引进了一批具有创新精神和专业技能的人才,为企业的创新发展提供了有力支持,农村社会企业还积极开展农民培训和技能提升工作,提高了农民的专业素质和就业能力。

二、乡村振兴进程中河南农村社会企业创新重要性

在当今时代,乡村振兴已成为我国发展的重要战略之一,它旨在通过推动农村产业升级、改善农村环境、提高农民收入、加强农村基础设施建设等措施,实现农村的繁荣发展。在这一进程中,河南农村社会企业的创新显得尤为重要,它们通过创新的方式和理念,为乡村振兴注入了新的活力。

(一)河南农村社会企业的创新在推动农村产业升级方面发挥了关键作用

传统的农业生产方式往往效率低下,收益有限,难以满足农民日益增长的物质文化需求,而社会企业通过引入先进的技术和管理理念,推动农业产业的现代化和多元化发展。例如,一些企业采用智能农业技术,通过大数据分析、物联网应用等手段,提高农业生产的精准度和效率,实现了农业的高产高效。此外,社会企业还通过发展乡村旅游、农村电商等新兴产业,为农民提供了更多的就业机会和增收渠道,促进了农村经济的全面发展。

(二)河南农村社会企业的创新在改善农村环境方面发挥了积极作用

农村环境是乡村振兴的重要组成部分,一个优美的农村环境不仅能够提升农民的生活质量,还能够吸引更多的游客和投资,推动农村经济的发展。社会企业通过投资环保项目、推广绿色生产方式等措施,改善了农村的环境质量。例如,一些企业建立了垃圾处理设施,对农村垃圾进行分类处理,减少了垃圾对环境的污染;还有一些企业推广了绿色农业技术,减少了化肥和农药的使用量,保护了农村生态环境。

(三)河南农村社会企业的创新在提高农民收入方面也发挥了重要作用

社会企业通过发展农产品加工业、农村电商等产业,提高了农产品的附加值和市场竞争力,从而增加了农民的收入,社会企业还通过提供培训、咨询等服务,帮助农民提高技能和素质,使他们更好地适应市场需求,实现自身的增收致富。

(四)河南农村社会企业的创新在加强农村基础设施建设方面也发挥了重要作用

农村基础设施是乡村振兴的重要保障,它关系到农民的生产生活条件和农村的可持续发展,社会企业通过投资交通、水利、电力等基础设施项目,

改善了农村的基础设施条件，为农民的生产生活提供了便利。

三、河南农村社会企业在创新管理面临的挑战和问题

河南这片历史悠久的土地，拥有着深厚的文化底蕴和丰富的农业资源，然而随着时代的变迁和社会的发展，河南农村社会企业在创新管理方面仍然面临着一些挑战和问题。

（一）河南农村社会企业在创新管理理念方面存在一定的滞后

在历史的长河中，不同地域的社会企业在发展中逐渐形成了各具特色的经营模式和思维模式，然而，在一些农村社会企业中，我们仍可以看到他们固守传统的经营方式和思维模式，缺乏创新意识和开放心态，这种保守的态度不仅限制了企业的发展空间，也使其难以适应快速变化的市场环境。

这些农村社会企业往往深受地域文化和历史传承的影响，对传统的经营方式和思维模式有着深厚的情感认同。他们习惯于按照既定的规则和方式行事，不愿意尝试新的方法和思路。这种保守的态度使得他们缺乏对市场变化和技术革新的敏锐洞察力，无法及时把握市场机遇，也难以应对市场挑战。

此外，这些农村社会企业往往满足于现状，缺乏追求更高目标的动力和决心。他们可能认为自己的经营方式和思维模式已经足够应对当前的市场环境，没有必要进行改变。然而，随着科技的飞速发展和市场竞争的加剧，这种满足于现状的态度只会让企业逐渐失去竞争力，甚至面临被淘汰的风险。

为了改变这种现状，农村社会企业需要积极拥抱创新和开放。首先，他们需要认识到创新和开放的重要性，并愿意尝试新的经营方式和思维模式。其次，他们需要加强市场调研和分析，了解市场需求和变化，以便及时调整经营策略和方向。同时，他们还可以借鉴其他成功企业的经验和做法，吸收先进的经营理念和管理方法，不断提升自身的竞争力和适应能力。

（二）河南农村社会企业在创新管理实践方面也存在不足

虽然一些企业已经意识到创新管理的重要性，但在实际操作中往往难以付诸实践，这主要归因于缺乏专业的创新管理团队和有效的创新机制，一些农村社会企业缺乏具备创新精神和专业能力管理人员，导致创新管理难以得到有效推进，同时，企业内部的创新激励机制不健全，员工缺乏参与创新的积极性和动力，也制约了创新管理的深入发展。

（三）河南农村社会企业在创新资源整合方面也面临着挑战

创新管理需要企业具备丰富的创新资源和强大

的资源整合能力，由于农村地区的经济条件和基础设施相对滞后，一些农村社会企业在获取创新资源方面存在困难，他们往往难以获得先进的技术、资金和人才支持，导致创新管理难以取得实质性进展。

（四）农村社会企业由于资金技术等方面的限制，难以进行大规模的创新活动

在当前的农村经济发展过程中，农村社会企业作为推动乡村振兴的重要力量，确实在诸多方面发挥了积极的作用。然而，不可忽视的是，一些农村社会企业在资金、技术等方面所面临的限制，使得它们难以进行大规模的创新活动，从而在一定程度上制约了其发展的步伐。

资金短缺是制约农村社会企业进行大规模创新的关键因素之一，农村社会企业往往规模较小，资金储备有限，难以承担高风险、高投入的创新项目。与此同时，由于农村地区的金融市场相对不发达，社会融资渠道有限，这也使得农村社会企业在寻求外部资金支持时面临诸多困难。因此，资金短缺成为农村社会企业创新活动的一大瓶颈。

技术方面的限制也是农村社会企业在创新过程中所面临的挑战，相较于城市企业，农村社会企业在技术获取、技术应用以及技术创新等方面往往处于劣势地位。一方面，农村社会企业可能缺乏获取先进技术的渠道和途径，导致其在技术创新方面难以跟上时代的步伐；另一方面，即使获得了先进技术，由于自身技术水平和人才储备的限制，农村社会企业也可能难以将其有效应用于实际生产中。

农村社会企业在创新过程中还面临着市场环境、政策支持等方面的挑战。由于农村市场的特殊性，农村社会企业可能需要更加深入地了解市场需求，以开发出更符合农村实际的产品和服务。同时，政策支持的缺失或不足也可能使得农村社会企业在创新过程中缺乏足够的动力和支持。

（五）农村社会企业在管理理念、经营模式等方面仍停留在传统阶段，缺乏创新意识和能力

当前，尽管农村社会企业在我国已经取得了一定的发展，但在管理理念、经营模式等方面，仍有一部分农村社会企业停留在传统阶段，明显缺乏创新意识和能力。这一问题的存在，不仅限制了农村社会企业的进一步发展，也阻碍了其更好地服务乡村经济、助力乡村振兴的进程。

从管理理念的角度来看，一些农村社会企业仍沿用着传统的企业管理思维，缺乏与时俱进的理念更新。它们往往过于注重短期的经济效益，而忽视了社会责任和可持续发展。这种管理理念使得这些企业难以在日益激烈的市场竞争中立足，也无法满足乡村经济多元化、高质量发展的需求。

在经营模式方面,部分农村社会企业也显得相对保守和落后。它们缺乏对市场需求的敏锐洞察,无法及时捕捉新的商机和发展趋势。同时,这些企业在经营过程中也缺乏创新性和灵活性,难以适应不断变化的市场环境。这导致了它们的经营效益不佳,甚至面临生存危机。

四、河南农村社会企业在创新管理解决策略

在当前快速发展的时代背景下,河南农村社会企业面临着诸多挑战和问题,这些挑战和问题主要源于日益激烈的市场竞争、技术革新的加速以及消费者需求的多样化。为了应对这些挑战,河南农村社会企业需要采取一系列措施来加强创新管理,以提升自身的竞争力和适应能力。

(一)农村社会企业需要加强创新意识的培养和提升

需要更新管理理念,树立以社会责任和可持续发展为核心的企业价值观,这有助于企业更好地把握市场机遇,实现经济效益和社会效益的双赢。农村社会企业需要探索新的经营模式,如开展跨界合作、引入新技术等,以提升自身的竞争力和适应能力。

(二)政府和社会各界也应该加强对农村社会企业的支持和引导

政府可以出台相关政策,为农村社会企业提供税收优惠、资金扶持等支持措施;同时,还可以加强对其的监管和指导,促进其规范发展,社会各界也可以通过宣传、培训等方式,增强农村社会企业的创新意识和能力,推动其更好地服务于乡村振兴的大局。

(三)河南农村社会企业需要转变传统的经营理念,树立创新意识和开放心态

传统的经营理念往往过于保守和僵化,无法适应快速变化的市场环境。因此,企业要积极学习先进的管理理念和经验,尤其是那些已经成功实现创新转型的企业。通过学习借鉴,企业可以提高对市场变化和技术革新的敏感度,以便更好地把握发展机遇。同时,企业还要树立开放的心态,勇于尝试新的商业模式和经营理念,不断探索符合自身特点的创新发展路径。

(四)河南农村社会企业需要加强创新管理团队建设,引进和培养具备创新精神和专业能力的人员

创新管理团队是企业实现创新发展的关键力量,他们需要具备敏锐的市场洞察力、丰富的管理经验和创新的思维方式。因此,企业要注重引进和培养这样的人才,通过提供良好的工作环境和激励机制,吸引他们加入到企业的创新团队中来。同时,企业还要加强对现有员工的培训和提升,提升他们的创新意识和能力,为企业的创新提供有力的人才保障。

(五)河南农村社会企业还要建立健全创新激励机制,激发员工的创新热情和积极性

创新激励机制是促进企业创新发展的重要手段,它可以激发员工的创新潜能,提高他们的工作积极性和创造力。因此,企业要根据自身情况制定合理的创新激励政策,如设立创新奖励基金、开展创新竞赛等,以鼓励员工积极参与创新活动。同时,企业还要建立公平的考核机制,对创新成果进行客观公正地评价和奖励,以激发员工的创新热情。

河南农村社会企业要加强创新资源整合,积极寻求外部合作和支持,拓宽创新资源和信息的获取渠道。创新资源的整合对于企业的创新发展至关重要,它可以帮助企业获取更多的创新资源和信息,提高企业的创新能力和效率。因此,企业要积极与高校、科研机构等外部机构建立合作关系,共同开展研发活动和技术创新。同时,企业还要积极参加行业交流活动和展会,了解最新的行业动态和技术趋势,以便及时调整自身的创新战略和方向。

除此之外,政府应加大对农村社会企业的扶持力度,提供政策、资金等方面的支持,帮助企业解决创新过程中的困难和问题,农村社会企业应加强与高校、科研机构等的合作,引进先进技术和人才资源,提升企业的创新能力,农村社会企业还应注重自身管理水平的提升,建立健全现代企业管理制度,提高企业的运营效率和市场竞争力。

五、总结

河南农村社会企业在乡村振兴进程中发挥着重要作用,通过创新管理模式和经营方式,农村社会企业为农村地区的经济社会发展注入了新的动力,面对挑战和问题,农村社会企业需要不断探索和创新,以更好地实现乡村振兴的目标。

参考文献:

- [1] 周云冉.改革开放以来河南省乡村治理模式研究[D].吉林大学,2023.
- [2] 崔本来.乡村振兴视域下河南省农村公共服务高效供给体系研究[J].人生与伴侣,2023,(07): 55-57.
- [3] 陈东辉.河南农村党建引领基层治理的体制机制保障探析[J].黄河科技学院学报,2020,22(09): 39-45.
- [4] 卢保娣,张石俊.新时代河南农村社会管理创新中的乡风文明治理研究[J].华北水利水电大学学报(社会科学版).
- [5] 贾俊娟.乡村振兴背景下农村基层政治生态优化研究[D].河南理工大学,2020.
- [6] 李三辉.河南农村志愿服务发展及其问题审视[J].云南农业大学学报(社会科学),2019,13(04): 24-28.