

建筑工程预结算与施工成本管理措施探讨

张华飞

(云南建投第十八建设有限公司, 云南 昆明 650000)

【摘要】随着社会经济的发展, 建筑工程行业之间的竞争变得越来越激烈, 对建筑工程预结算和施工成本管理也提出了新的要求, 为企业持续发展奠定基础。对此, 本文对施工方的成本管理进行探究, 并分析建筑工程预结算的影响因素, 了解预结算与成本管理之间的关系, 提出科学合理的管理措施, 在保障质量的同时控制好建筑施工成本, 提高企业竞争力。

【关键词】建筑工程; 工程预结算; 施工成本; 成本管理

在经济高速发展的时代, 建筑企业面临着较强的竞争压力, 尤其是近些年来对于房地产功能的管控, 更是让建筑企业面临着巨大的挑战。对此, 企业要想将利益最大化, 就要做好相应的成本管控, 在工程预结算上加大力度, 让建筑工程各个环节都能够更加规范合理, 精细地将成本管控到位, 实现企业利益最大化, 保障建筑企业的可持续发展。因此, 针对工程预结算和施工成本管理进行探讨有着重要的意义。

一、建筑工程预结算概述

建筑工程预结算在工程建设中占据重要的位置, 是工程建设程序中重要的技术经济文件。工程预结算根据相关资料进行工程项目的工程费用的预测、计算、调整和确认, 通过工程预结算能够有效地计算出工程建设相关的经济数据, 为施工成本管理提供依据, 为成本管控奠定基础, 进而降低企业成本管理失控的风险。另外, 建筑工程是一个非常庞大复杂以及周期长的工作, 在建设过程中涉及多个施工环节, 工程预算编制后能够清楚整个工程或某个部位的相关工程量、相关造价, 对项目的正常开展和实施起到很重要的作用, 为目标成本策划与编制提供重要依据。同时, 提前做好工程预算、工程结算编制与审核, 能够让企业尽早回收资金, 也能够有效地保障企业资金链, 降低经营风险。

二、建筑工程施工成本管理概述

建筑工程施工成本管理主要是指采用科学手段针对施工中各项消耗进行把控, 优化好各种支出, 将施工成本控制在计划之内或是合同预算范围内。要想做好建筑工程施工成本管理, 首先项目目标成本计划是基础, 编制目标成本计划时, 首先需清楚项目策划中的成本目标、分包模式规划、物资供应模式规划、成本控制重难点等, 再按照目标成本计划编制的原则, 根据工程项目实际情况, 仔细实际地搜集、分析项目所在地的市场情况, 结合企业管理的实际情况及管理模式, 科学预测施工成本, 编制出完整、有指导意义的项目目标成本计划。编制完成、审核完成后作为施工中成本管控的主要依据, 过程中出现设计变更, 目标成本需及时调整、修正, 尽可能将施工成本控制在目标成本计划范围内。项目实施过程中, 需进行预算成本、目标成本和实际成本的“三算”对比, 分别计算实际成本与预算成本、实际成本与目标成本的偏差, 具体对人工费、材料费、机械费等每一项数据对比分析, 查找偏差原因, 并及时纠偏、及时处理, 达到精细化管理。

三、建筑工程预结算和施工成本管理的关系分析

根据工程项目所在地的政策文件、当地当时市场情况、项目自身特点, 再结合企业管理实事求是编制出的工程预算, 才能有效地控制成本, 分

析出来的人工费、材料费、机械费等才能更合理的与实际成本做对比并测算。

工程施工过程中，每月搜集实际发生的人工费、材料费、机械费、现场管理费等各项成本数据，与当月工程预算成本做对比，编制出当月成本核算报表，进行过程管控；工程竣工验收后搜集整个项目实际发生的人工费、材料费、机械费、现场管理费等各项成本数据，与编制的工程结算做对比，编制成本核算总报表，作为工程结算定案的依据。工程结算审定后汇总整个项目实际发生的人工费、材料费、机械费、现场管理费等各项成本总数据，与审定结算书做对比，编制成本核算总报表，并分析盈亏原因，总结经验，形成数据库。工程预算可以控制施工成本，施工成本又可以为编制完整的工程预结算提供依据，工程预算、工程结算和施工成本管理是相辅相成的。编制完整的工程预结算，再控制好施工成本，不仅可以增大建设工程的收入，又可以控制工程建设过程中的支出，这样可以为企业营造出更多的利润空间，也为企业在竞争激烈的市场当中赢得资本。

四、建筑工程预结算的控制措施分析

（一）完善工程预结算管理制度

完善工程预结算管理制度不仅对预结算工作有严格的制约作用，而且能够有效地提升工作效率。对此，预结算管理人员应当在建设工程开工前，结合项目实际情况，对当下设定的预结算管理制度研究制定具有竞争力和激励性的薪酬福利体系，实行绩效工资制，预结算员的收入待遇与工作业绩和企业经济效益相挂钩，最大程度激励预结算员的工作潜力。针对预结算人员的职责做出明确规定并设立出明确的奖罚机制，可保障预结算人员在工作过程中能够清楚知道自己的工作目标、职责范围，还可以提高预结算员的工作积极性和工作责任感。

（二）合理编制完整的工程预结算文件

工程预结算是企业内部重要的经济管理文件，工程预结算进行了人工、材料、机械台班数量及

其费用总和的计算。在编制工程预结算时需严格按照国家、行业和地方的相关规定，根据设计文件、图纸、计量规则、施工合同、相关标准图集、规范等相关资料准确地计算出工程量，并结合工程实际情况，工程所在地的当时价格，正确的使用计价文件，编制出完整、准确、实事求是的工程预结算文件，做到不漏项、不漏量，价格取定合理。

在编制工程预算文件时，工程预算人员必须熟悉招、投标文件，建设施工合同，清单规范、定额标准、政策性调价文件；清楚现场情况、图纸情况；编制过程中需与设计人员多沟通交流，对图纸不明确、有争议、有缺陷的地方做好记录，为施工过程中发生的签证、变更做准备。工程预算在工程进场前期编制，而工程结算在工程完工时编制，中间的整个施工期往往因设计内容增减、图纸设计矛盾、使用功能调整等造成施工图纸改变，所以过程中一定要做好签证变更管理，为项目赢取更多利润。合理编制工程造价预算，详细、完整编制工程结算能够有效增加企业收入，有力控制施工成本控制，为企业争取更大的利润空间。

（三）培养高素质的预结算人才

工程造价预结算人才水平高低能够直接影响预结算的质量和效果。因此，建筑企业可以结合自身的发展进行工程造价预结算人才的培养。首先，在招聘预结算人才上要设定严格的标准，对专业知识水平要求要高。其次，在企业内部应当形成良好的人才培训体系，定期地组织培训以及定期举行经济工作总结分析大会，让预结算人员进行相关工作的复盘，分析自己在工作中的亮点和不足，针对不足的地方提出相应的完善方案，推动预结算人员的业务水平。同时，还可以邀请行业内专家进行经验分享、工作要点分析，定期提升预结算人员的理论知识、业务能力，保障工作有序、高效的开展。从多方面进行预结算人才素养和业务水平的提升，可以为企业高质量发展提供坚实的人才队伍。

五、建筑工程施工成本管理措施优化

（一）加强成本控制意识

施工成本控制意识是整个工程施工成本管理的基础。因此，加强建筑工程各施工人员的成本控制意识就显得非常重要。在进行具体施工成本管理之前就要做好施工人员考核，明确了解其成本控制意识的强度。针对成本控制意识低下的施工人员以及成本控制人员进行全面、细致的提升，并要求实施成本控制管理的人员具备专业知识，了解与成本控制相关的各项规范标准。由于建筑工程施工周期长，涉及各类支出，在项目开工前要做好相关管理规定和要求，让成本控制人员能够按照具体的规则制度办事，有效地落实相关工作。在此，企业不仅要定期进行成本意识灌输，还要做好具体职责考核制度设定，保障成本控制人员能够按照具体的管理要求与标准进行施工成本管理，让成本处于合理的范围内。

（二）建筑工程施工中成本控制的重难点分析

根据工程项目所处的环境、施工条件、施工内容、施工质量和工期要求等，分析成本控制的重点、难点、风险点，制定出成本控制措施。首先是结合项目的施工组织、施工方案，结合材料选用、机械设备配置，结合进度管理、安全管理、质量控制等分析研究项目成本管控的重点、难点、风险点，充分挖掘出可降低成本的部分，分析出项目的亏损点以及盈利点，制定出相应的成本管控措施。例如：如果水文地质在很复杂的情况下，勘察、设计工作深度又不够，随着工程的进展经常出现工程设计变更，从而影响施工工期，成本又大幅度增加，应该如何处理。其次是在发生设计变更、工程签证、索赔等情况时的纠偏措施和成本控制措施。最后是控制好劳务分包单价、材料损耗、零星用工等，并合理安排好工程进度、做好施工资源的优化控制、减少设备闲置率，积极推进科技创新、采用新工艺、新技术、新工艺等节约工程成本。

（三）建筑工程施工成本管理中人工费、材料

费、机械费控制要点

人工费的控制可以按照“量价分离”的方法，一般情况下，人工单价应采用实物量人工单价确定，劳务分包合同中明确好单价所包括的工作内容，施工范围，以便于管理。在施工过程中，严格按合同核定的劳务分包费用结算，严格控制支出，发现超支现象应及时分析超出的原因。同时，在施工过程中，要加强预控管理，控制计时工数量，严格控制好合同外所产生的费用支出。材料费控制按照“量价分离”的原则，需控制好材料消耗量和材料进场的价格。材料的采购最好选用招标或价格比选的方式确定，并且保证质优价优的采购原则，材料的采购及进场时间要根据项目的进度合理安排，材料进场前最好先签订材料采购合同。机械费用，按机械设备使用数量、使用时间、使用单价逐项进行控制，合理安排好施工生产，并加强设备租赁计划管理，减少因安排不当引起的设备闲置，还需加强机械设备的调度工作，尽量避免窝工，提高现场设备利用率，同时做好机上人员与辅助生产人员的协调配合工作，提高施工机械台班产量。

施工过程中，应每月应召开成本分析会，进行目标成本计划、实际成本及预算收入在节点同步的基础上编制成本分析报表，对项目的收入、目标成本计划、实际成本进行比较、分析、测算，逐项分析各项费用本月的盈亏情况，细化到人工费、材料费、机械费等。寻找节超原因，并制定纠偏措施，及时纠正成本中出现的超支问题。如果在施工过程中，时时动态跟踪，需要控制的要点都控制好，成本管理都管理到位，那么企业一定会减少很多不必要的浪费，保证了企业的经济效益，提升企业竞争力。

（四）强化成本监督力度

成本监督力度直接影响着成本管理的好坏。在具体的建筑施工当中成本支出量巨大，各项成本管理工作繁杂、琐碎，一旦在细节上不注意就会出现成本超支现象，影响到建筑企业的资金运转。

对此,强化成本监督力度是保障各项成本管理工作的基础,能够有效促进成本管理的科学合理性。首先,企业建立监督管理小组,制定具体的监督流程。例如针对各项成本费用进行监督管理,避免费用重复发生,增加不必要的人力、物力的投入。其次,相关监督管理人员应当进入施工现场,动态跟进各项工作的开展,定期的了解工程进展,保障成本支出在合理范围之内。当监督管理过程中出现相应的异常就要立即进行核查,找出异常所在,并针对实际情况进行成本分析、调整,尽可能将损失降到最低。最后,成本监督管理还要针对监督管理人员以及其工作进展进行相应的监督,确保成本管理人员能够按照管理规定正常工作,保障成本控制工作能够顺利地开展,确保施工成本的可控性。

(五)有效做好资金管理

有效的资金管理能够保障企业资金的正常运作,并降低企业经营风险。对施工企业而言,需加大资金回收力度,强化资金管控力度,优化资金周转,提升财务整体管理水平。对此,施工企业还应做好各阶层人员的资金管理意识的灌输,要求认识资金管理的重要性,在日常工作当中做好相应的管理工作。首先,施工企业应设立资金管理方面的知识培训,针对各层级的工作人员进行个性化的培训。另外,施工企业在项目开工之前就要做好资金支出计划,规划好需要发生的每一笔资金,在实施过程中,相关人员需在计划内合理的使用资金,这样一来可以对整个项目的成本控制起着良好的作用。最后,施工企业还要结合自身的管理方式以及项目建设的情况设定资金管理制度,并将制度宣传到每一个部门,要求各部门人员了解、学习并且严格执行。同时设立具体的问责制度,一旦出现资金管理漏洞就要追责到个人,保障每一个人都能高度重视资金使用情况。如此一来,为企业可持续发展奠定了一定的基础。

(六)搭建信息化管理平台

信息技术的快速发展,建筑工程施工成本管理

也应搭建信息化管理平台,让各项工作都融入信息化管理中,还可以让项目经济管理的业务、财务、资金、税务完成一体化控制,从而,进一步提升项目经济管理信息化水平。就大项主要材料采购而言,运用信息化平台,可以充分发挥大规模采购的优势,降低项目成本,还可以通过集中采购供应,来保证项目施工进度,避免因材料供应不到位发生延误的情况。在施工成本管理中,应用信息化管理平台还能让成本管控更加及时,全面,能够有效促进每一项工作的开展,为增强企业竞争力提供另一种可能性。

结束语:

总之,在建筑工程施工建设当中要想实现企业利益最大化,就要做好工程预结算的编制和建筑工程施工成本管理,让成本管理中的每一个环节都能够得到严格控制。对此,建筑企业应当深入分析工程预结算和施工成本管理,并且了解两者之间的关系,探究出相辅相成的要点,保障建筑施工企业利益最大化。同时,还要把工程预结算和施工成本管理推向规范化和精细化,从而推动建筑工程施工企业可持续发展、高质量的发展。

参考文献:

- [1] 计海榜.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J].陶瓷,2021,(12):128-129.
- [2] 付红莉.建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J].房地产世界,2021,(15):56-58.
- [3] 崔利刚.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].砖瓦,2021,(06):132-133.
- [4] 刘毅.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系浅析[J].中华建设,2021,(05):32-33.
- [5] 田宇泽.基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J].房地产世界,2021,(05):51-53.
- [6] 郭培培.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J].住宅与房地产,2020,(33):27-28.