

核电站建设工程合同管理及其风险防范措施研究

刘然

(中核大唐庄河核电有限公司, 辽宁 庄河 116400)

【摘要】随着核电项目的增多,核电项目越来越多,核电项目已成为国家能源工业发展的一个有力保证。但在施工中,往往存在着各种各样的安全隐患,要想有效地减少这些隐患,就需要做好相应的监控工作。因此,建立有效的监管契约显得非常重要。因此,在本文中,从理论上对其进行深入研究,通过对其进行剖析,找出其产生的原因,进而针对其产生的原因给出防范措施。文章的结尾部分对全文进行了概括。

【关键词】电力工程; 合同管理; 风险对策

引言:

核电站建设工程是一个非常复杂和非常重大的项目,它包括设备采购、设计、施工和调试等各个环节。为了保证项目的进度、质量和费用得到有效的控制,必须进行有效的合同管理。在核电站建设工程过程中,承包工程是一件非常困难和非常重要的工作。必须充分了解工程项目的复杂与特点,并制定相应的预防对策,以保证项目的进度、质量和造价。因此,必须对核电站建设工程承包单位进行全面的专业培训,健全其内部控制体系,强化对其实施的监督,才能达到核电站建设工程承包的目的。但是,核电项目施工具有其自身的特点,因此,在承包经营中还面临着许多的风险,必须对其进行预防。基于以上分析,我们完全可以保证核电站建设工程承包的成功实施,为国家核电的发展作出应有的贡献。

一、核电站建设工程合同管理的重要性

核电站建设工程合同是核电站建设工程过程中一份非常关键的法律文书,它规定了核电站建设工程合同当事人之间的权利和责任,为以后的施工活动奠定了良好的基础。通过有效的合约管理,使项目各方能够明确各自的责任,保证项目运作的合法性和合理性,保证项目顺利进行。在核电站建设工程项目中,合约管理具有多重角色。另外,在施工中,施工过程中的承包管理也起着举足轻重的作用。在施工过程中,由于施工进度的拖延和质量问题的出现,往往会对业主造成一定的经济损失。通过合同的履行,业主可以根据自己的约定来实现自己的主张,从而向承包人提出索赔。在此基础上,引导承包人正确地行使自己的主张,以保护自己的权益^[1]。

二、核电站建设工程合同管理风险分析

(一) 合同内容风险

核电站建设工程承包是一件非常复杂和重大的工程项目,其内容涵盖了工程设计、施工、设备采购、

调试、运行等各个方面。在此类契约中,条款的准确与完整对保护当事人的利益至关重要。其中的细节之处或含混不清,均有可能引起争议与亏损,严重时还会影响到工程的整体运作。

(二) 合同变更风险

在核电站建设工程中,经常会出现项目更改。由于核电施工过程复杂,技术要求高,且受政策、环境和地质等多个因素的制约,施工过程中不可避免地会发生变化。合同更改作为工程建设过程中的一个关键步骤,关系到工程进度,费用控制,合同履行等诸多问题。若对此项工程进行适当的修改,将会造成工程进度拖延,费用超支,并引起争议,对双方都会造成很大的经济及声誉损失。

(三) 承包商履约风险

施工单位的施工行为是施工过程中非常关键的环节,施工单位的施工质量与工期直接关系到施工单位的成败。若施工单位资质不够,技术水平不够,或者施工过程中遇到资金周转的问题,都有可能造成工期延误或施工质量无法达到要求。这样的情形,不但会给工程自身带来负面的后果,而且还会给有关各方造成巨大的经济损失,严重时还会对我国的品牌和信誉产生不利的影响^[2]。

(四) 索赔风险

在核电站建设工程中,难免会出现工程质量问题。其原因在于,由于工程的复杂性,涉及的环节很多,加之外界环境的变化,使得索赔的可能性很大。但若处置不当,则会造成较大的经济损失,进而对核电厂的整体施工及营运收益造成不利的后果。

三、核电站建设工程合同管理风险防范措施

(一) 严格审查合同内容

在签约之前,对对方的资质、技术能力、声誉等方面有充分的认识是非常重要的。这样既能保证双方的合作能够平稳地开展,又能有效地减少可能存在的

风险。所以，在签约前，要对对方进行充分的评价：

首先，调查合作方的资质。合作伙伴的资格是指其在有关行业中的最根本的要求，主要包括营业执照，工业许可证等。本公司确认该合作伙伴具有合法运营的资格。另外，也可以从对方的经营范围，注册资本，注册资本等方面对对方的经营情况进行更深入的了解。其次，评估合作方的技术实力。在工程执行中，其技术能力是决定其是否具备能力的一个重要因素。在对合作伙伴技术能力进行评价时，应从如下角度进行：对合作伙伴的技术队伍规模、专业背景及工作经历进行分析；了解其在本行业内的技术开发能力，技术革新程度，以及所拥有的专利权；回顾合作伙伴过去的工程实例，并对他们在执行中所取得的成绩进行分析^[3]。再次，关注合作方的信誉。诚信是合约履约、维系契约、维系契约的关键。评价合作伙伴的可信度，主要从如下角度入手：考察合作伙伴在行业中的良好口碑及信誉；理解供应商和客户之间的关系，有无违约或争议；在国内税务局，工商局等政府部门进行合作伙伴的资信调查；熟悉各部门在社会、环境、环境保护等方面的工作情况。

在搜集到对方的资格、技术、声誉等资料之后，要认真审核合约的条款，以保证其完整和准确。主要是确定合同主体，确定合同内容，确定合同附件，履行合同，变更与解除，纠纷解决，合同终止，保密，签约等环节，保证在签约之前对对方有一个完整的认识，为以后的合作打下坚实的基础。通过对这些条款的仔细阅读，可以有效地规避各种可能的法律风险，保护契约的执行，保护当事人的利益。

（二）强化合同变更管理

项目更改的流程大致可划分为如下步骤：

1. 提出变更请求，一方当事人认为有必要变更该项目时，应当以书面形式要求变更另一方，阐明变更的理由、内容及预期的结果。一方接到申请，须仔细审查，并在指定期限之内予以回复。
2. 协商一致，就变更要求进行全面的交流，对变更的内容，数量，费用等问题取得共识。在协商不成的情况下，应当签署一份以此为附件的书面协议。
3. 编制变更文件，经双方同意后，原始设计人或有关专业组织按照变更的内容，编写设计变更说明、图纸、计算书等^[4]。
4. 审批变更文件，并将其上报建设单位、监理单位、建设单位等有关单位进行审核。在批准前，更改项目不能建设。
5. 变更施工，依据项目的设计文件，由建设机构作出相应的修改。建设期间，要加强监理，保证项目的质量与进度。
6. 竣工验收，在项目变更完毕后，各方应当依照本协议的规定，对项目的最终成果进行检验。经审核通过后，将其与原有项目一起进行最终的结算。
7. 记录与确认，包括变更原因、

变更内容、变更时间、变更数额等，均要做好记录。合同履行完毕后，合同当事人应当对合同约定的相关条款进行约定，以保证合同的真实、准确。

因此，在施工过程中，应严格按照合同规定的流程，对施工过程中发生的各种变化进行登记和确定。在此过程中，要加强与业主之间的交流和配合，以保证项目的成功实施。通过这种方式，不仅可以保护当事人的正当权利，而且还可以使工程圆满结束，达到双赢的目的。

（三）建立履约保障机制

1. 设立履约保证金制度。施工押金是承包人履约的经济保证。发包人在签订合同时，须按约定的百分比交付给甲方。一旦承包人完成了自己的责任，则应当向承包人支付全部的履约保函。如果承包人不能依照本协议的规定执行自己的责任，甲方有权利在其履约担保金中扣减该部分的损失。
2. 加强合同履行过程中的监督与检查。在施工期间，甲方要加大对施工单位工作的监督和督促，保证施工单位能够按时、高质量地履行施工任务。乙方应对项目进度、质量和安全情况进行定期巡查，对出现的问题应与承包人进行交流，保证问题得以解决。
3. 建立健全沟通协调机制。因此，要保证工程项目的成功实施，就必须与业主进行有效的交流和合作。中美两国将经常举行工作会议，随时掌握工程进度，讨论出现的问题，寻求对策。另外，还要加强日常的交流，保证信息的交流，为合约的履行提供便利。
4. 完善合同管理制度。在合同签订、履行、变更、终止及违约处置等方面，建立健全的合同管理体系。在本协议中，乙方应当严格依照本协议的规定，依法行使自己的权益和责任，以保证本合同得到切实的实施。在此过程中，乙方必须在履行本协议的前提下，严格遵守有关法律法规，保证各方当事人的合法权利。
5. 强化法律保障措施。乙方在签订劳动合同时，应当注意对劳动用工的相关规定进行学习，保证劳动用工的合法性和合理性。在签订劳动合同的时候，要对劳动合同中可能存在的各种法律风险进行识别和预防。一旦出现合同争议，应当运用法律武器来保护自己的权利。

因此，建立健全的绩效保证体系，对于保证工程建设单位按时履约、减少工程风险、增加工程竣工概率具有重要意义。通过对施工中的监理和监理工作，保证了工程的质量、进度及安全，并使合同各方利益最大化。在具体实施过程中，需要双方通力合作，才能保证契约的有效执行，达到双赢的目的^[5]。

（四）加强人员培训和管理

1. 要加强对承包商职业素质的培养。这就要求在选人用人上要严格把关，注重培养具有较强法律知识、商务谈判技能、组织与组织的专业人才。在选聘工作中，要注意对候选人的责任感、职业道德等方面的考核，

以保证其专业素质。2. 要强化对承包经理队伍的培养。企业要通过定期的职业技能训练,及时了解相关的法律法规、政策动态以及经营标准。在合同的起草、审核、签约、履行、变更、解除和终止等各个方面进行了全面的培训,以提升合同经理的专业素质。3. 要健全聘用经理的激励和制约制度。要建立一套科学、合理的员工业绩评价制度,把员工的薪酬和晋升挂钩,以调动他们的工作热情。要加大对承包单位的监管力度,加大对承包单位工作中发生的差错、违反规定的情况进行追责,增强承包单位的责任心。

总的来说,要使承包单位的职业素质和责任心得到最大限度地发挥,就必须加强员工的训练和管理手段。企业应该对此给予足够的关注,在选拔人才、培养人才、激励人才、监督人才等方面做好充分的工作。

(五) 建立信息化管理系统

在经济飞速发展的今天,企业与企业间的合约交易越来越多,而契约的执行也越来越受到重视。由于采用手工方法进行合同的管理,不仅效率低,而且容易出现差错。在现代企业中,推行企业信息技术,以实现对企业的有效、准确地控制,是一项十分重要的工作。

通过合同的输入、审批和执行,实现了合同的系统化、自动化和智能化,提高了企业的经营效益。通过本项目的实施,可以实现对企业内部各部门之间的合同数据进行实时的分享与检索,有效地解决了由于人为因素造成的“信息孤岛”问题,提高了企业的工作效率。在此基础上,通过对关键节点的实时提示,保证在履行中不会有疏漏,从而达到提升管理精度的目的。

同时,该信息平台还具备一定的数据分析能力,能够更好地对企业的经营活动进行深入地研究,从而为企业的经营决策提供强有力的支撑。通过对合同履行情况的分析,能够更好地掌握企业经营状态,找出存在的问题和改善对策。并能对企业的经营活动进行有效地预警和防范。

在合同的管理中引进了信息化的管理体系,也有利于提高企业的整体形象。现代化的智能化管理体系,提高了企业的市场竞争能力,促进了企业之间的良性互动。另外,该软件还能节约企业的人员,让他们摆脱了繁重的合约处理,把他们投入到更有意义的工作中去。

通过引进信息技术,使合同的流程系统化、自动化、智能化,既有利于提升经营的有效性和精确性,又能为企业创造许多价值。在当今的信息时代,企业必须重视对企业进行全面的信息技术改造,以提高企业的核心能力。

(六) 加强沟通与协作

1. 要增强情报交换的能力。情报交换是企业开

展业务活动的前提,也是企业进行风险管理的关键。双方之间要有良好的信息交流制度,保证信息的透明、及时。(1) 应定期组织项目协作座谈会,通报项目进展,发现问题,提出对策,使双方能够及时掌握项目进展情况;(2) 要运用现代化的通信手段,保证在紧急关头,有关方面可以及时联络,协同反应^[6]。

2. 要提升企业的合作创新水平。双方要利用各自的优势,相互借鉴,以提升自主创新的水平。(1) 应加强科技创新与合作,实现科研资源的共享,减少研究开发费用;(2) 要加强企业的经营管理,互相借鉴,共同进步。通过协作创新,提高企业的竞争能力,提高企业的市场份额,达到双赢。

3. 加强对企业经营的风险控制。在当前形势日益严峻的形势下,企业必须加强风险识别、评估与控制。(1) 要构建完善的风险预防体系,明晰相关主体的责任与责任;(2) 要加大对金融市场的监管力度,把握金融市场的发展趋势,对可能出现的金融危机进行早期预警;(3) 要建立健全的应急机制,以保证一旦出现突发事件,应急处置方案可以及时有效地实施,减少灾害的影响。

总之,加强与合作伙伴的交流与合作,一起面对各种风险和挑战,达到双赢,是新时期企业发展的必由之路。唯有继续深化合作,提高合作层次,我们的明天就会更加光明。让我们共同努力,共同创造美好的未来!

结语:

在此基础上,提出了一种基于信息技术的核电项目承包模式。在此基础上,提出了一种基于风险管理的核电项目管理模式。另一方面,由于技术的发展,企业的经营状况发生了很大的转变,企业的经营模式也随之发生了很大的改变。

参考文献:

- [1] 龚海军. 建设工程施工合同管理的问题及建议[J]. 房地产世界, 2021 (20): 103-105, 108.
- [2] 李斌, 宋娟. 建设工程合同管理的风险防范与控制[M]. 吉林: 吉林科学技术出版社, 2018: 14.
- [3] 李常军, 李佳鹏. 浅谈建筑工程合同管理与风险防范控制[J]. 建筑工程与管理, 2019, 1 (04): 11 - 13.
- [4] 黄海军. A 地产公司建设工程施工合同维权取证管理研究[D]. 北京: 清华大学, 2020.
- [5] 杨正平. 建设工程合同管理风险防范与控制策略[J]. 法制博览, 2020, 799 (11): 135 - 136.
- [6] 尹滨. 建筑工程合同管理及其风险防范措施[J]. 四川水泥, 2020, 285 (05): 21.