

动态管理控制在建筑工程造价中的应用

杨君 郭松年 赵志煊

(山东胶东航空城投资有限公司, 山东 青岛 266000)

【摘要】现代建筑施工公司的成本控制主要依赖于建筑工程管理,这不仅是投资建设公司的关键,而且也决定了建筑施工公司能否赢得核心竞争优势。只有运用动态管理机制进行工程造价的管理,才能实现工程造价管理的预期目标。因此,本文主要探讨了建筑项目的动态管理控制中的难题和关键控制点,并给出了一些提升该项目成本动态管理和成本优化的相应方案,期待能为读者提供一些帮助。

【关键词】动态管理控制;工程造价;有效策略

引言:

随着社会经济的进步,建筑工程市场已经经历了重大的转变,工程成本已经转变为评估一个公司技术、管理和成本控制的关键指标,对施工公司的市场竞争力和经济收益产生了影响。随着科技的强劲推动,现代建筑工程动态造价管理理论不断得到优化和进步。动态工程造价管理有助于企业妥善处理工期、质量和造价之间的关系,能够提升成本控制的效果,因此被众多企业所重视并试图在施工过程中应用。优秀的建设项目成本控制方法能够增强公司的竞争优势,并能够更有效地满足当前的社会主义市场经济的要求。借鉴现行的建设项目成本管理实践以及最新的成本管理学科,加强对建设项目成本的实时监督和调整对公司的成长具备极其关键的影响。

一、当前建筑工程造价动态管理与控制现状

(一)对工程造价的动态管理与控制工作不够重视

对于当前建筑工程成本的动态管理和质量控制状况来看,仍然存在着显著的缺陷和不足。对于工程成本的动态管理工作的关注度不够,主要原因在于过去那种陈旧的建筑工程管理思维,采用的是粗放式的建筑工程质量管理方法,这导致了建筑施工单位的内部控制管理水平较低,无法对一些建筑工程施工中的风险项目进行成本评估管理。这也使得实际的建筑项目成本管理能力不足,工程预算设计与实际施工状况存在严重的差距。

(二)现有造价的动态管理与控制体系不健全

在众多的建筑工程施工企业中,现行的建筑工程成本动态管理和控制系统并不完善,无法有效地运用现代化的工程成本动态管理方法。总的来说,施工公

司在工程成本动态管理方面的经验并不足够,对建筑工程项目的成本管理理论的理解并不深入,无法根据建筑市场的发展趋势和国家法律政策的相关规定来完善工程成本的动态管理系统。因此,施工人员的具体行为无法得到有效的控制,导致部分人偷工减料,私自占用建筑工程施工公款的情况时常发生。

(三)有很多不利因素影响工程造价管理与控制

实际上,在实际的建筑项目施工过程中,仍存在许多不利且不协调的元素,这些元素可能会对建筑项目的成本管理产生影响。例如,建筑用材的问题,以及部分施工人员的素质问题都可能对工程成本的管理和控制产生影响。一些施工单位在具体的施工过程中,并未严格遵循施工图纸的规定,甚至对施工项目做出了调整。在不断加剧的建筑行业竞赛环境下,施工公司的成本核算团队未能充分理解市场的发展动向,导致许多建筑设计原材料和数据出现了错误。

二、动态管理控制在建筑工程造价中的流程

(一)设计与决策环节

对于工程设计以及项目的决定过程而言,执行成本管理具有极其关键的作用。它是建筑项目施工设计方案和流程的决定性因素,也是整个施工过程的基础环节,对此环节的成本控制尤为关键。在做出项目决策之前,需要对项目进行评估和预算,通过实地考察和方案比较分析的方式,选择经济效益最大和施工安全性最高的工程方案,以便在后期施工中能够提前控制问题,防止质量或安全问题的发生,从而避免造成成本增加。必须强调的一点是成本管理中,设计师必须拥有成本管理的认知,并且能主动地进行成本的管理。在设计之前,需要进行现场的测量和考察,以

便将勘察任务与工程施工设计目标紧密结合。同时，我们也需要根据工程的实际需求和施工现场的具体情况，对设计方案进行优化，以最大限度地降低施工成本。另外，我们会精心筹备建筑物的资源，并且有效地分配建筑物的原材料。根据建筑的进度和要求，安排相关的工具和物品，并且会创建一个适当的时间安排表和物品需求清单。这样可以预先进行充分的准备，确保项目能够按计划、按要求进行。

（二）施工和竣工阶段

在建设过程中，对成本进行实时监控是至关重要的一步，这直接影响到了成本的有效管理。由于施工过程的复杂性极高，受到的影响因素众多，设计变动或签证等问题频繁发生。如果出现质量或安全问题，将对工程成本产生重大影响，因此必须进行全面的的管理。对施工任务进行实时监控和管理是必要的，以确保施工人员严格按照设计方案执行工作。一旦设计发生变动，应立即向相关部门报告并进行处理，避免造成施工资源的浪费。提升对工地的监控与控制，确保物资和工具等资源的有效分布与使用，降低成本的损耗。另外，我们需要密切关注市场价格的波动，掌握材料价格的变动趋势，并且合理地进行材料的采购，防止因为材料价格的迅速上升导致成本的增加。同时，我们也需要妥善管理库存，防止库存过多而导致资金的浪费。在工程完工的时候，也不能对成本进行松懈的控制。以建筑项目的审核为起点，进行项目结算的管理，防止项目出现问题或风险，这对于成本控制的效果有所影响。根据工程建设的设计蓝图和合约条款，严格审查和验证建筑项目的每一个部分，以保证工程施工的品质，并且高效地完成工程的结算任务。

（三）材料差额的处理和控制

由于建筑项目的施工过程中需要采用多种材料，而这些材料的价格不同，这就提高了成本管理的复杂性。在市场经济环境下，如果施工材料的差异已经显著，那么需要选择相关部门公布的合理价格，以便有效地控制工程成本并对成本进行有效监管。在整个建筑工程的过程中，需要妥善收集和整理各类材料信息，例如价格和消耗情况等。同时，我们需要及时调整材料使用计划，选择合适的购买时间，并对材料价格进行合理的调整。经过对各种价格差异系数以及建筑材料市场价格的影响进行研究，需要根据费用比率和每一种材料的特性，通过调节价格差异，强化对各种材料成本的管理，从而达到了对各种材料成本的管

理。如果设备和原材料的价格有很大的不同，我们需要立即进行交流，以防止在未来出现财务问题。

三、动态管理控制在建筑工程造价中的应用

（一）采取信息化方式开展造价管理工作

随着 IT 的进步，建筑工程成本管理方式已经有所变化。因此，我们需要从信息化的视角来对建筑工程成本管理进行更深入的优化。在建设项目的成本控制里，所包含的数据相当庞大，而且项目成本的种类也相当繁多。借助于 IT 的运用，我可以创建全面的管理体系，从而更有效地适应当前的成本控制需求，并且还可以满足对于精确控制的新挑战。借助信息技术的管理，可以将工程建设过程中的成本开销数据，通过电脑进行记录和分析，这样不仅有助于工程管理者识别出目前在造价成本方面存在的问题，还可以提供相应的优化和调整。

（二）提高相关单位和部门对建筑工程造价动态管理和控制的重视

在建筑工程成本控制上，执行动态管理相对较为困难，大部分建筑公司仍然坚持使用简单的成本控制和管理方式。由于传统观念对建筑业的管理产生了影响，使得该行业的发展相对落后，从而在建筑项目的管理上存在许多缺陷。所以，我们需要对建筑公司的管理体系进行优化，并且要增强对于成本控制和动态管理的了解，这样才能使工程成本管理被更多地采纳。另外，政府及工程相关机构也需加强对于工程成本控制及动态管理任务的理解，并明确其必要性。同时，我们还需使得建设项目公司明白，成本控制及动态管理任务对于他们在市场中的竞争力及成长至关重要，从而增强成本控制及动态管理的实际运用。

（三）在工程决策阶段实行造价控制的动态管理

施工单位的管理层在工程造价工作中起着决策性的角色，这也是公司进行成本控制的关键方法。所以，当我们在做出项目决定时，必须全面地思考如何对成本进行有效的监督和管理。我们不仅要确保建筑项目在决策过程中的精确性，还需要精确地衡量公司的成本开销和收益，以确保项目能够顺利进行。通过实施动态的成本控制，能够在项目决策过程中协助建设公司做出明智的选择，从而有效地支持公司的成本计算。

（四）严格根据合同来批复工程进度款

为了在企业的项目施工过程中达到成本的动态调整，需要强化对项目资金支出的管理和监督，并清晰地规定了项目施工进度的需求。在此基础上，我们

需要以项目的承包方和工程的主要进展阶段为依据，进行有效的管理和监督。此外，我们也需要加大对于合同签署的限制力度，确保妥善安排工程项目的资金支出计划。在制定工程款的拨付计划时，需要根据项目的实施阶段进行详尽的审核，并对工程项目的质量完成情况进行检查。只有这样，才能够正式拨付工程款。接下来，我们还需要向工程建设者提交已经完成的工程量，并逐一进行审查和执行。依据项目建设的进度来管理和控制预算，这样才能对已完成的工程进行成本监控。

（五）执行对建设项目进度的成本监督的动态管理

整个工程的关键管理环节就是对施工阶段的成本控制进行动态管理。因此，我们需要在确保项目进展的同时，对建设过程中的费用进行动态监控，从而降低公司的开销。执行建设项目的成本管理需要依据合约条款，挑选出具备良好技术能力的建筑公司来完成，如此一来，就能有效推动成本控制的持续性管理任务的顺畅执行。尽管在建设项目完工时执行的成本控制效果并不显著，但由于结算问题可能会对项目的总费用产生负面效应，我们仍应在这个时期进行动态的管理。在这个阶段，建筑公司需要对工程项目的各个方面进行评估，以确保项目的实际建设状况与预定的标准是一致的。此外，还需要对相关数据进行统计和计算，以便对工程完工结算的结果有准确的理解。假设在建设阶段有任何项目的调整，必须仔细地计算其费用，避免产生偏差。

（六）执行动态的成本控制以应对建筑材料的不足

在整个建筑项目中，材料费用的涉及范围广泛，并且在投入的资金上占据了建筑项目的大部分。因此，通过实施建筑材料的差异化管理，我们能够充分利用这种动态的建设成本控制方法，从而优化成本控制的效率。首先，在开始建设项目的过程中，我们必须多次计算并监督所有必需的建筑物资，同时，我们还需要多家公司在采购过程中的价格进行比较，这样才能挑选到价格适宜且品质上乘的材料提供者，避免因施工物资的采购成本超过了预期的成本。接下来，我们需对建筑物的购置数量进行严谨管理，我们可以通过多次、分阶段地购置来减少由于购置数量过大导致的资源浪费。实施工程造价的动态管理在建筑材料方面是科学工程造价管理的关键途径。

（七）提升造价人员的专业能力

在建筑工程成本管理的过程中，公司必须实施有效的策略来真正提升员工的全面能力，以便为工程成本的动态管理提供大量的技术人才。在执行实际任务时，需要全面评估工作人员的职业素质和专业技能，以保证他们不会因为利益的诱惑而做出违法或者违纪的行为。我们还必须在平时的职务里，全力保障业主、委托人以及公众的实际权益，并且要严格按照标准进行成本操作。在计算工程成本时，不能泄露与技术或经济机密有关的信息。同样，员工也需要熟练掌握各种软件。在信息化的时代背景下，可以通过多种途径获取信息，因此，员工需要掌握如何运用这些数据来优化工程成本的管理，从而提高工程成本控制的效率。职员们在平时的职责执行过程中，一定要时刻保持冷静，并根据相关的法律和政策来确保所有的任务都能够得到妥善处理。价格管理涵盖了众多领域，展现出明显的全面性。因此，员工必须深入理解和掌握建筑知识和经济管理的相关内容，确保工程成本中技术和经济元素的深度结合。在日常的工作中，动态工程造价管理人员需要高度关注工程量的计算、定额分析以及综合单价分析等环节，同时也需要灵活地分析各种工程造价，并采取实际可行的方法来严格控制工程造价。

结语：

对于建筑工程项目和施工公司来说，全面的设计、建设和施工过程中的科学、合理且高效的成本管理和控制是至关重要的。对成本的精细化管理，不只能显著降低工程项目的建设费用，增强施工的效益，保障建筑项目的品质与安全性，还能给建筑项目的实施公司带来充分的预期收益，有力推动建筑实施公司的健康、稳定、持久发展，并在同行业中获得一定的竞争优势和领先地位。

参考文献：

- [1] 李霞. 动态管理控制在建筑项目成本中的运用[J]. 建筑材料与装修, 2019 (31) : 144-145.
- [2] 李俊鹏. 动态管理控制在建筑项目成本管理中的运用[J]. 住宅, 2019 (27) : 122-123.
- [3] 陈君. 对建筑项目成本的动态管理和有效地控制方法的探讨[J]. 住宅, 2019 (25) : 127.

作者简介：

杨君（1989.8.3-），女，汉，山东泰安人，本科，工程师。