

建筑业财务管理风险及措施的实践分析

郭淑丽

(烟台水清木华置业有限公司, 山东 烟台 264003)

【摘要】在对建筑业进行财务管理风险防控之前,需要明确财务管理风险的主要表现形式和主要的特征,从而使得建筑业财务管理效果能够得到有效的提升。另外相关工作人员还需要对建筑业财务管理风险进行层次性的划分,结合不同的工作流程,制定科学的管理模式和管理方法,从而使得风险发生的几率能够降到最低,推动建筑企业的稳定性发展,因此在当前时代下进行建筑业财务管理风险的有效管理是非常重要的。

【关键词】建筑业;财务管理;措施

一、建筑业财务管理风险的概述

在进行建筑业财务管理工作中,为了使建筑业财务管理风险效果能够得到有效提升,需要明确财务管理风险的主要含义和特征,从而保证实际工作的有序进行。建筑业财务管理风险的客观性和全面性是比较强的,对于一些特殊性的风险来说还具有不确定性的因素,主要是指企业在财务活动中出现预期收益和实际收益存在较大偏差的问题,严重影响了建筑企业经济效益的提高,在企业财务管理风险中包含了收益分配、风险资本运营风险和企业投资风险等多个方面的内容,需要相关管理人员结合不同风险的构成特点和因素提出有效的风险管理方案,保证实际工作的有序实施。首先,对于收益分配风险来说,主要是指建筑业在发展的过程中,在收益分配方面存在着一定的偏差,很容易出现资金链断裂的问题,影响了企业的稳定性发展。其次,在资本运营风险中主要是指在建筑企业发展时会伴随着一些资本的流通,如果收取账款不能及时变现为资金的话,或者是在储存材料方面存在一些问题的话,那么会在一定程度上加大资本运营风险的发生几率。最后,对于企业的投资风险来说,主要是指任何投资活动都会有一定的风险,比如企业在投资中经常会受到汇率或者政策的影响,加大投资风险发生的几率。在投资风险中也包含了违约风险和事件风险等等,这些都是不可估量的,如果在短时间内并没有对这些风险进行良好的管理的话,那么会影响建筑行业的稳定性发展。

二、建筑企业财务管理的要求

(一) 完善内控制度

结合建筑企业的财务管理现状,应该以内部绩效考核为核心,细化核算科目,建立电算化表格、财务核算体系,保证财务数据的真实性、完整性。各个部门和项目,均要设置财务核算管理人员,编制管理规

章制度,实现财务管理的规范化,提高内控水平、扩大监督范围。

(二) 加强预算管理

建筑企业在运营期间,除了提供基本生产资金以外,应该对结余资金进行投资融资处理,实现保值增值的目标。在预算管理上,要求严格控制支出预算,减少公费支出;开展实时监督,提高预算的可行性;年终进行预算考核,为优化措施提供依据。结合建筑企业的特点,预算管理是财务管理的重要组成部分,提高预算编制的科学性,才能为预算执行打下基础,充分发挥出预算管理的作用。

(三) 增强风险意识

建筑企业在财务管理中,应该增强风险意识,识别潜在风险并积极防范,例如经营风险、资金安全风险等。对此,建筑企业应该建立全过程风险管理体系,包括事前预测、事中控制、事后评价等内容;制定账款催收制度、客户信用评价体系,论证各个项目的效益;在合同签订前,开展资信调查,在合同中明确提出付款方式,从源头上控制财务风险。

三、当前建筑业财务管理风险体系存在的问题

虽然一些企业在以往发展的过程中制定了财务管理风险防控体系,但是从实际实施效果来看,还无法达到预期的标准和要求,存在于当前企业财务管理中的风险仍然存在,因此在新时期下进行企业财务管理风险之前,需要对企业财务管理中的风险进行深入的分析,为后续的工作奠定坚实的基础,保证企业财务风险管理水平的有效提高。从整体上看当前企业财务管理风险体系中存在的问题,主要分为以下几个方面。

(一) 投资决策盲目,风险管理意识薄弱

部分民营建筑企业因为缺乏系统、先进的管理理念,他们在投资项目中的决策上往往带有主观盲目性,

全凭个人喜好和无调研判断进行决策，往往没有进行市场调研、挖掘真实的财务状况，从而加大了投资决策的风险。这主要是因为民营建筑企业管理者欠缺风险管理和目标战略管理的意识，喜欢做短期投资，而忽视了投资后带来的资金链紧张、回笼资金困难等重大财务风险。很多民营建筑企业在营运资金管理方面都很薄弱，比如盲目赊销提高了坏账率，无预算购销原材料、固定资产等造成存量资产积压严重，造成资金大量流失，资产结构恶化。还有的企业因为盲目制定投资决策，使得资金需求增大而挤占了大量的流动资金，现金流周转速率下降，制约了企业的日常运转。

（二）整体结构的不健全

企业在日常发展的过程中并没有加强对企业财务风险管理的重视程度，只是将管理重点放在如何提高经济效益上，所以在日常工作过程并没有在企业内部建立完善而科学化的风险管理体系，当企业在日常发展过程中出现一些风险时，由于没有制定科学而有效的管理措施和应对措施，加大了风险的破坏程度，严重影响了企业的稳定发展。与此同时一些企业的管理人员并没有结合实际情况建立企业的财务风险控制和评估体制，在一些工作内容上并没有进行严格的规范以及监督，所以企业在进行风险管理时，没有行之有效的管理模式，导致一些工作人员无法科学地运用有效的工作手段来对财务风险进行良好的防范，从中可以看出在当前企业财务风险管理体系中，由于整体性的结构存在着不健全的问题，所以降低了企业应对风险的能力，如果所出现的财务风险是比较大的话，那么还会影响企业陷入到经济危机中，限制了企业的稳定性发展。

（三）职能的不完善

为了使企业财务风险管理体系更加的完善，离不开各个岗位工作人员之间的相互配合以及协调，这样才可以提高企业财务管理的效果和质量，在企业财务风险管理组织职能中包含了企业多个岗位设置和内部的机构，在这一体系中不仅包含了管理人员和财务人员，还包含了财务部门的经理和核算员，只有这些岗位工作人员提升自身的工作凝聚力，才可以灵活地应对在企业财务管理中的风险。但是在实际工作过程中，这些工作人员在职能分配上还存在着模糊的问题，一些企业也没有建立完整的责任制度，使得这些工作人员无法进行良好的互动以及交流，导致企业财务管理水平无法得到有效的提高，加大了企业风险发生的几率。

（四）缺乏整体性的战略目标

在当前企业财务风险管理体系中还缺乏完整性的战略目标，企业领导人员在制定财务风险体系时，并没有结合企业当前的发展现状进行长远性的规划以及

指导，这就使得企业领导人员只注重当前的利益，并没有启动大规模的财务风险管控的规划，比如企业在实际发展的过程中，由于这一问题出现了非常严重的经济危机。另外企业在制定风险管理战略时，并没有从生命周期的角度进行战略的有效实施，对于财务风险管理的细节性问题没有进行良好的关注，不仅会严重影响企业财务风险管理水平有效提高，还影响企业的稳定发展。

（五）财务管理机构不健全，缺乏必要的监管

由于建筑企业的自由度比较高，我国很多建筑企业都是规模较小的，设置的公司架构也比较简单，对于没能及时转换到现代建筑企业发展的要求上的建筑企业，往往就会忽略财务管理机构的设置，采取“一切从简”的机构方案。这种“从简”模式主要表现在不设置专门的会计部门，或将会计和财务混为一谈，强制融为“一家”，更有甚者，直接省去了会计，而由一个出纳接替，兼任会计和出纳的职责。同时，会计核算不合理的问题也是百弊丛生，松懈的办事风格完全没有了监管，这些不健全的会计机构、监管制度明显提高了财务管理上的出错率。

四、建筑企业财务风险管理体系的基本架构

（一）工作思路

工作人员在制定企业财务风险管理体系的基本架构时，需要制定正确的工作思路，从而为后续的工作奠定坚实的基础。在实际工作的过程中需要融入系统性的观念进行管理模式的重新架构，系统性的观念相比于传统管理理念来说，优越性和作用是比较高的，也是现代化企业制度建立的主要思想，在实际工作的过程中需要将管理中的两个以上元素进行相互的制约和相互的联系，形成新型的管理理念，运用系统的观念进行财务风险的架构，科学性是比较高的，系统过程中将企业的财务看作一个完整性的系统，而风险管理属于系统中的一个重要组成部分，在进行财务活动时，需要结合企业当前的发展情况和财务资源进行有效的配置以及管理，不仅有助于满足企业当前的战略发展目标的方向，还有助于提高风险管理的质量以及效果。

（二）架构的策略

1. 及时更新财务管理观念，以大局利益为目标

新形势下，面对复杂的经济环境，财务的管理工作也会越发复杂，倘若相关人员依旧在传统的管理观念中徘徊，就会对企业的利益造成威胁。因此，建筑企业务必在员工的财务管理观念中做好及时更新的跟进工作，克服错误的财务管理观念，切实加强新型管理观念的宣传，让员工在潜移默化中强化新管理意识。当然，企业的领导层要起到良好的带头作用，财务管

理不是简单的记账、报账，更多的是在管理体系上的完善，做好财务管理工作的积极创新。因此，在用人和监管方面也不能过于松懈，才能做到以大局利益为目标，确保财务工作的正常运行，进而为企业的利益发展做好后盾。

2. 分析企业风险的内部环境和外部环境

在进行财务风险管理体系创建的过程中，需要相关工作人员分析企业在当前时代下所面临的内部环境和外部环境，从而给后续工作起到一个重要的指导和引导作用，对于企业的内部环境来说，所产生的财务风险是财务监管不到位和财务信息的丢失等等，对于这种情况来说，需要加强财务部门的有效监督以及管理，对信息数据的真实性进行严格性的把控以及检查，并且还需要加强对工作人员道德素质和专业水平的培育力度，防止财务人员在实际工作的过程中由于懈怠而出现一定的偏差。

3. 确定主要的工作目标

在进行财务风险管理体系构建的过程中要明确主要的工作目标，从而给后续工作起到一个重要的指导作用。在实际工作过程中需要和企业的实际发展情况进行多方位的联系以及分析，基于此对企业实际运行情况和资产安全问题进行深入的分析，不仅有助于提高企业财务风险管理的效果，还有助于帮助企业实现科学和健康的运营管理。相关工作人员在实际工作中需要做好数据的记录工作，对以往工作经验进行不断的总结以及分析，从而使得财务风险管控效果能够得到有效的提高，并且在一定程度上还有助于提升建筑企业的发展水平，工作人员需要进行大数据技术的有效利用，从而使得实际财务风险管理效果能够得到提升。

4. 搭建风险控制体系

建筑企业在经营中会受到外界各类因素的影响，例如政策因素、市场因素、竞争对手因素、建材价格波动因素，这些都会给单位内部经营带来较大的风险。对此，需要在单位内部建立一个完善的风险管控体系，针对公司内部经营活动隐含的各类潜在风险进行梳理，并对这些风险评级，以此来掌握影响单位关键经营活动的风险。只有这样，才有助于员工将风险因素控制在萌芽状态，再制定相应的风险控制措施。在制定风险防范措施期间，单位内部的职工要对风险形成的原因有一定的认知和预见，然后针对风险形成的具体原因制定相应的管控措施，以此能够将风险控制住。针对单位内部不同的风险，制定相应的控制策略，这样才能将风险带来的损失降到最低。

5. 提升公司的预算控制水平

在建筑企业的经营中，要对建筑工程项目制定合理

的项目预算，这样才能够将项目的建设成本、投资成本控制在合理的范围内，以提高建筑企业的经营效益。在财务工作领域中，制定项目预算是一个重要环节，因此需要财务人员增强对财务预算的控制意识，将全面预算引入单位内部，并使用零基预算、项目预算的方法来编制预算方案。确保制定的预算方案比较合理，能够对单位内部的建设资金进行合理的分配，提高建筑工程项目的开发效率。科学的预算控制能够扩大建筑企业的利润空间，加强建筑企业对项目建设成本的管控。

6. 实现建筑企业的财务管理预算化

在建筑工程项目的建设前期，单位内部的预算人员在对工程项目所需要的各类建材、人员、设备等进行预估之后，再制定后期的造价方案。此时，财务部门要对整个建筑工程项目的土地成本、建设资金流以及建筑工程项目经济利润进行全方位的测算，开展初步的预算分析；针对建筑工程项目中各不同工程的需要，制定一个可行的资金使用计划，包含工程项目的可行性研究、未来建筑工程项目运作的资金使用计划，根据以上内容编制一套方案；在组织单位内部的职工执行财务预算方案期间，要求职工对预算执行要认真负责，以免在执行中出现偏差而影响单位内部资金的控制；财务部门要定期考核和检查预算执行状况，在考核期间客观、公正地评判各部门的预算执行状况，发挥财务部门对预算执行的控制监督作用。在财务部门建立财务预警机制，使有限的资金得到最大化利用，避免造成资金的浪费。

五、结语

在当前时代下，建筑业制定财务风险管理体系是非常重要的，相关工作人员要结合企业当前的发展方向 and 战略发展目标，明确财务风险管理的基本框架和主要的工作目标，加强对企业财务风险内外部环境的了解以及认识，对风险管理体系进行不断的完善以及调整，从而使得企业应对财务风险能力能够得到有效的提高，推动企业在当前时代下的稳定发展。

参考文献：

- [1] 李芬英. 企业财务管理风险及防范措施的研究[J]. 财会学习, 2018(34):60-62.
- [2] 陈玉敏. 国有企业财务管理风险防范问题的研究[J]. 现代营销, 2018(08):30-32.
- [3] 千晓露. 民营企业财务管理转型的思考[J]. 中国市场, 2020 (05) : 93-94.
- [4] 刘魁, 王亚丽. 管理会计在中小民营企业中的应用现状及发展研究[J]. 中国市场, 2019 (15) : 153+155.