

财务分析如何有效为企业经营决策提供参考的探讨

陈志艳

(贵州中植能源有限公司, 贵州 贵阳 550081)

【摘要】在新形势发展背景下,企业间的竞争意识与能力越来越强,为稳定企业在行业市场中的发展地位,要求企业自身具备良好的经济金融决策制度与体系,从财务分析角度开展经营决策编制工作,在实践环节中把所产生的信息数据详细记录,也成为企业经营决策实施的参考依据,真实反映出企业在各阶段的经营情况,要在问题发生前提出相应的预测方案,保证后续工作稳定发展,并为企业创造巨大的经济效益。

【关键词】财务分析;经营决策;参考价值

引言:为保证企业在新时代背景下稳定发展,还需企业从经营决策制定与实施方面详细探究,了解财务分析与其之间关系,能把财务分析阶段所产生的信息数据应用在经营决策编制与实施阶段,突出其提供重要的参考价值与作用,并对常规问题影响因素详细掌握,每项工作开展均有具体的目的与依据,在实践中对企业经营决策内容不断完善,推动现代化企业可持续发展。

一、财务分析内容探究

(一) 概念

财务分析主要是以会计核算和报表资料及其他相关资料为信息数据,并采用专业化的分析技术与方法,对企业整个经营阶段的实际情况全面掌握,影响经济管理活动有效性,还能为企业债权人、经营者、投资者等提供相应的参考依据,能保证各位工作人员对企业发展实况详细掌握,并提前做出相应的预测与管控方案,推动企业良好发展^[1]。

(二) 内容

按照类别划分,主要包括营运能力、发展能力、偿债能力、获现能力、盈利能力。

营运能力:主要包括固定资产营运分析、固定资产周转率、总资产周转率、应收账款周转率等。

发展能力:从企业稳定发展角度探析,发展能力的提升必须保证企业做好营运率、营业利润增长率的控制工作,在实践中能保证良好的经济效益。

偿债能力:主要分为长期偿债能力与短期偿债能力。前者是以资产负债率、产权比率等为核心内容;

后者是以营运营率、资金速动比率、流动比率等主要内容为主。

获现能力:是指企业现金流量得到良好管控,要在经营管理阶段对全部资产现金回收,利用率得到有效控制,关系到企业现金流使用成效。

盈利能力:主体内容包括现金使用率、销售净利率、销售毛利率、净资产收益率等。

(三) 方法

结合目前大部分企业在财务分析方面所采用的方法,主要包括综合分析法、因素分析法、趋势分析法、比较分析法等,企业在方法选择方面是根据自身发展实况与特点选择相应的方法,关系到财务分析工作质量与效率^[2]。同时,所应用的方法不同,针对的分析对象、分析目的、实践成效等也会有明显区别,企业可依据实际情况,对某一种或多种方法有效应用,保证信息数据准确性,并在多角度方面探究与管理,强化企业决策能力,并为企业重大决策编制与实施提供有力的数据支撑。

二、财务分析在企业经营决策中的重要作用

财务分析,既是企业内部核心要点之一,又关系到企业重要决策的实施效果。对此,也逐渐引起各企业关注,企业领导层在此方面加大探析力度,引进先进技术与设备,能积极开展决策编制与实施工作,充分突出财务分析在企业经营决策中的重要作用,并获取精准信息数据,为后续工作良好开展提供参考依据^[3]。对此,建议在此方面提高重视度,能够分析到财务报告由多个报表组成,详细分析到

财务报告信息数据的准确性，企业管理层能够对企业过去经营情况全面了解与掌握，包括产品销售、原材料使用、企业盈利能力等，有目的性的选择适合的分析方法，能够深度挖掘生产经营中潜在的销售规律，借此条件，进一步调整及完善经营策略内容，才能促进企业稳定发展。

此外，还能为企业投资者及利益提升提供相应的参考依据，分析企业财务报告在整个内部发展中的重要作用，要求企业管理层要对此全面考虑，在经营过程中预测各类风险及管控要点，抓住创新发展机遇，通过财务分析掌握各项信息数据，能为重要决策制定与实施提供参考依据。

三、财务分析在企业经营决策中的应用条件

（一）信息数据准确

在财务分析阶段，对每位工作人员专业能力 & 职业素养提出更高要求，既要对新技术、新模式广泛应用，又能在实践操作中有较强的规范性，时刻都能保证财务分析数据真实性、准确性，直观化地反映出企业经济活动实际情况，在核算业务中严谨审核原始凭证是否齐全、业务流程是否完整，关于收支金额要在内部控制中保证良好成效。同时，还会在财务分析中对信息资源准确判断，了解行业市场发展趋势，为企业制定经营决策提供参考依据。企业管理者还能对此认真探究，在实践阶段依据国家各项法律法规出具严谨化、完整化的财务报表，最大化的满足企业经营管理需求^[4]。

例如：某企业就在此方面做出科学调整，在财务分析工作中注重信息数据准确性，并对每位工作人员的专业能力提出更高要求，在人员聘用阶段就遵循严谨性原则，只有各项条件符合岗位用人要求及标准，才能进入后续工作环节中。再加上日常培训与管控，始终都能强调财务分析凭证、核算业务、内部控制等规范性，依据法律法规对各方合法权益有效保护，才能确保财务分析在企业经营决策中发挥良好作用。

（二）打破报表分析局限性

财务分析基础条件是遵循财务分析严谨性原则，企业经营管理阶段财务分析报告是否存在缺陷、报告使用是否违规等，均会在实践中引发数据偏差，

影响企业经营决策实施成效^[5]。例如：利润上涨属于销售收入增加而引发的主要问题，因补贴或变更等因素影响，部分人员单纯考虑经济效益的增加，却没有对其持续发展的意外因素良好掌握，在深度挖掘中控制财务信息数据详细性，能够把财务报表中的成本数据增减变化直观化反应。其中就包括原材料价格变化、机械生产线更新等，要联系实际工作中的具体要求严谨审核，根据企业标准、成本管控要求等强调工作合理性。

（三）明确财务分析对象

财务分析应用范畴从两方面探究，一方面是企业内部管理层需要从财务分析中清楚地掌握企业各阶段的经营情况；另一方面是企业并购要分析被收购企业存在的潜在性因素，在财务分析信息数据中能提高企业自身盈利能力与偿债能力，要求管理层也能发挥引导作用，依据财务信息做出正确判断，并对重要文字进行描述，符合实际要求，提出针对性的建议或意见^[6]。如果是季度分析，还需明确各项目标完成的实际情况；如果是年度分析，要看项目整体实施成效，在实际对比分析过程中能够了解具体的差异及影响因素，分析没有完成目标业务或超额完成目标业务的具体原因，深层次的掌握交易成本增长具体原因。

四、财务分析的不足问题

（一）管理层忽视财务分析

综合我国目前大部分企业内部发展实况探究，管理层对自身工作职责与内容掌握不全面、划分不清楚，往往会在实践过程中受人为因素影响而引发常规问题，其中就包括财务分析工作，未考虑财务分析在企业经营决策制定与实施阶段的重要性，把财务部门定义为“后勤服务部门”，关于企业长远规划及战略决策制定，并没有考虑到财务部门积极参与的必要性，增加财务分析难度的同时，还无法掌握企业各阶段发展实况，财务业务进展及信息数据缺乏完整性，企业对财务分析工作重视度逐渐降低，甚至出现恶性循环现象，影响企业经营管理综合成效。

（二）财务分析深度不够

部分企业关于财务分析工作的开展，会使用传

统化会计核算方式，只是对企业各项业务进行事后核算，属于事后监督模式。但在各项工作开展前，却对各项因素掌握不全面，实践过程中面临众多难题，影响企业经营决策及战略实施成效^[7]。例如：业务开端工作质量不佳、财务分析仅限于财务办公室，因人为因素影响对此项工作流程及专业要求缺乏监管能力，导致财务分析数据缺乏准确性与严谨性。

此外，传统化的财务组织结构无法满足现代化企业创新发展要求，财务分析结果无法为企业规划与战略决策制定提供参考依据，工作人员单一化的考虑各项工作进度，只为满足业务工作的完成进度，忽视对其价值的分析，实施阶段受人为因素影响而引发众多问题，企业经营决策实施与财务分析工作开展均面临不同因素影响，增大企业创新发展阻碍力度。

（三）现金流分析工作不到位

在企业财务分析中也面临着现金流分析工作不到位的问题，主要是企业过于重视利润表、资产负债表等信息数据，在分析过程中因思维受限，单一化的考虑企业各项业务实践效果不理想的原因。再加上企业管理者自身职责作用发挥不到位，忽视现金流分析对企业决策编制与实施成效的影响，在实践过程中因所获取的信息数据缺乏完整性，所编制的实施方案与经营决策不完整，不具备良好的管控与约束条件，依然会在企业创新发展中面临巨大问题。

例如：某企业在现金流分析及管理方面就遇到了此问题，主要是管理层过于重视各项业务实施成效及进展，并没有在细节上考虑常规化问题及影响因素，所编制的实施方案与经营决策与企业监管、发展要求不符，导致财务分析过程中信息数据缺乏完整性、精确性，使企业经营决策实施要求不符，反而使企业在此方面面临巨大的经济损失。在此基础上，企业财务管理部门及各项业务实施部门间的协作意识与能力较低，单纯化的考虑自身业务完成情况，却没有从全面化角度对企业经济效益提升重点分析，影响企业内部凝聚力，企业综合能力提升难度较大。

五、财务分析在企业经营决策中提供参考价值的实施策略

（一）企业加大财务分析工作开展力度，全面控制各项信息数据准确性

考虑财务分析在企业经营决策中的重要作用，需企业管理层能够对此引起重视，并加大财务分析监管力度，要求从人员管理方面入手，每位工作人员均具备较强的综合能力与职业素养，采用精细化管理模式对各层次的信息数据详细探究，保证经营决策科学性、合理性^[8]。在日常经营活动中也能重视自身作用与能力的发挥，要有较强的协作意识与能力，在日常工作中与其他部门人员积极交流与配合，多角度、全分面的分析，掌握财务分析常规化问题发生的影响因素，编制完善的工作方案及监管机制，并在实践中贯彻落实，进一步提高财务分析工作质量，保证其在企业经营决策中发挥巨大作用。

例如：某企业就在此方面引起重视，结合自身各阶段的发展实况详细探究，依据各项作业要求划分各部门工作职责，财务部门把企业各阶段的经营实况在财务报表中直观化的体现，在整个操作的过程中能进一步完善财务报表信息内容，保证每项信息均具有严谨性、可靠性，企业能够对此编制科学化的经营决策，并在各项业务开展阶段全面探究，实施成效更理想。

（二）优化财务组织结构，突出工作模式创新重要性

为促进现代化企业长远发展，还需增强企业自身综合能力，在行业竞争发展中把工作重心调整到财务分析方面，优化财务组织结构，并在管理模式方面大力创新，最大化的满足企业创新发展要求。

首先，遵循“引进来、走出去”的培训原则，要求财务人员能够走出办公室，积极参与到各项业务实践过程中，便于财务与各项工作充分融合，影响财务分析工作质量。并改变传统化的工作模式，优化财务组织架构，与企业发展形势相符，进一步完善企业决策战略内容，对财务信息进行共享分析、挖掘等，提高财务信息利用率。其次，要求企业财务部门能够在业务事前、事中、事后进行全程化的

管控。其中，事前管控，主要是考虑到各项工作开展的基础条件要充分，依据工作内容及要求，编制完善的管控制度与措施，能为后续工作良好开展奠定有效基础；事中管控，是严谨把握财务分析数据完整性，一边搜集一边应用，提高信息资源共享率；事后管控，是对业务进展实时跟踪，能够把具体措施应用在实践中，面临常规问题直观化提出、重点解决，提升各项工作质量的提升，还能改变传统化的工作模式，以精细化管理模式为主，在细节上处理常规问题，详细掌握各项工作间的联系，有效提高企业运营可靠性。

（三）加大科技手段应用力度，提升财务分析技术水平

随着企业长久发展，财务分析阶段所产生的信息数据量持续增多，所包括的数据类别也比较广泛，为保证财务分析在企业运营决策编制与实施阶段中发挥重要作用，还需从此方面入手深度探究。建议企业在此方面加大投资力度，能借助科技力量改变企业经营模式，直观化体现行业发展趋势，其中就包括科技手段的应用，要借助互联网时代众多产物，把大数据技术、云计算技术、计算机技术等合理应用，在企业内控中再强化企业综合能力与技术水平，不断提升企业竞争力，在行业中具有稳定的地位。

例如：某企业就在此方面加大投资力度，应用大数据技术创建智能化管理平台，把各项工作核心内容深层次的探究，依据工作实践需求，创建众多模块，每项工作均能在模块内规范操作，实施成效得到良好控制，并显著提升财务分析技术水平^[9]。而各环节中所产生的信息数据也会储存到数据库中，能对其进行规范化、统一化的管理，从企业金融决策制定到实施，全程化的提供参考依据，突出财务分析与企业经营决策的密切联系，在相互影响下促进企业健康发展。

此外，在科技手段应用过程中，还需对人员技术水平提出更高要求，必须具备独立操作能力、管理能力，要对新技术、新设备规范操作，实践过程中均能分析各项信息数据间的误差范畴，一旦出现问题，能第一时间解决，避免对后续工作开展造成

阻碍。同时，还要与各部门工作人员积极交流，依据具体的工作内容与职责，在实践阶段保证财务分析数据完整性，随着企业长久发展，为企业经营决策内容调整及完善提供重要的参考依据。

结语：

结合上述内容分析，能够了解到财务分析在企业经营决策中的重要作用，还需对企业工作内容及方法全面性探究，从企业长远化发展角度提出相关建议与策略，实施阶段对常规问题有效处理，并引起企业管理层高度重视，在经营决策编制与实施中均能应用财务分析数据，提高信息资源利用率，保障财务分析为企业经营决策提供参考价值。同时，还加大各项技术手段应用力度，全面控制各项信息数据准确性，进一步优化财务组织结构，突出工作模式创新重要性，为企业经营决策实施提供有利的基础统计图，显著提升企业财务分析技术水平，为企业创造巨大的经济效益。

参考文献：

- [1] 贺加贝. 关于财务分析在企业经营决策中的作用及存在问题的探讨 [J]. 西部皮革, 2020, 42(22): 56-57.
- [2] 杨传惠. 浅谈财务分析应用于企业经营决策时存在的问题及对策 [J]. 中国集体经济, 2020, 68(33): 122-123.
- [3] 陈玉杰. 财务分析在企业管理中的应用 [J]. 会计师, 2020, 11(20): 70-71.
- [4] 庞嘉逊. 加强财务分析为企业经营决策提供思考 [J]. 现代商业, 2019, 62(36): 173-174.
- [5] 陈姝利. 财务分析如何有效为企业经营决策提供参考 [J]. 现代商业, 2019, 48(32): 179-180.
- [6] 付秀凤. 浅谈财务分析服务企业经营决策的问题及对策 [J]. 纳税, 2019, 13(23): 71-72.
- [7] 费翔. 以企业经营为导向的财务分析研究 [J]. 纳税, 2018, 12(33): 55-56.
- [8] 陈春芳. 财务报表分析对企业经营决策的影响 [J]. 中外企业家, 2018, 3(22): 9-10.
- [9] 罗涛. 企业财务分析评价体系中存在的问题及完善建议 [J]. 现代商业, 2018, 68(13): 130-131.