

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

黄伟锋

(山东水发建融建设开发有限公司, 山东 济南 250000)

【摘要】我国近年来在基建板块取得了举世瞩目的成就,基建的迅速发展也促进了国家经济的发展,而建筑工程管理水平也在不断提升。当开展建筑工程施工时,为搞好施工管理工作,建筑企业一定要确保三个方面的科学化,即施工方法、施工人员和施工管理。建筑企业应结合建筑工程的实际情况,合理有效地制定管理措施,并选取合适的施工管理方法,从整体上提升施工技术水平。因为对建筑工程来讲其管理的合理与否,关系着施工进度和工程质量,因此,在建筑工程管理中,完善合理的建筑工程管理是对建筑公司能力和信誉的一种考验,所以科学地进行建筑工程管理是非常有必要的。所以,当下需要保障工程质量,优化施工管理,只有这样,才能为建筑工程安全提供重要保证。改进与完善施工管理,能够提高建筑工程质量,不断促进建筑业的可持续发展。

【关键词】建筑工程;项目;管理;优化措施;分析

【DOI】 10.12294/j.issn.1673-0992.2022.07.062

引言:

建筑工程管理工作是一项复杂、可变因素多的工作,经常伴随着劳动力的流动、施工操作复杂以及管理内容移动性强等特点,但是它确是一项必不可少的工作内容。建筑企业通过科学合理的建筑工程管理可以促进生产力的发展、加快企业的进步,也是施工进度和质量的保证。现阶段,传统工程管理及施工质量控制手段与方法难以达到工程需求。从目前我国建筑工程管理的发展来看,我国多数建筑工程企业更加注重的是工程的进度和质量,对建筑工程管理依然存在许多的不足之处,同时这些因素的存在也限制了我国建筑企业的良好发展。与此同时,施工人员需要科学配置,严格控制建设成本,保证施工质量,加快施工进度,让建筑企业最大限度地获取经济效益与社会效益。科学开展施工管理工作,从整体上提升工程质量,一方面能够取得良好的预测管理效果,另一方面能够发现并解决施工问题,实现利益最大化。

一、分析建筑工程管理的重要性

(一)有效地降低企业的运营成本

现如今伴随着我国建筑行业国际化快速的发展,建筑企业也是逐渐地对自身的管理制度进行了完善,其中包括了招投标和合同签订以及施工等等内容,这些都是建筑工程管理的重要依据,然而这些便是涉及了建筑企业的成本问题,一是招投标的时候需要对各项成本进行核算,计算出该工程所需要的最高成本和最低成本,从而留出一定程度的利润空间,另外过程中涉及的各种人力成本以及非工程进度产生的费用等;通过合理的建筑工程管理可以将一些必要成本进行压缩,减少不必要的花费,同时也能够完善现场的工作制度以及施工现场的漏洞等。二是合同签订是一个非常重要的阶段,由于涉及了工程的特点、规模

以及施工工艺等进行约束,从而保证工程顺利进行。施工组织设计也是工程的重要一部分,相当于施工计划,详细的规划了工程阶段的工作量和工作进度,合理的安排好每个阶段的支出情况,因此科学合理的建筑工程管理能够全面促进企业成本管控工作,提高企业自身的经济效益。

(二)是作为建筑行业发展的需要

对于我国建筑行业而言,其发展十分快速,随着经济的发展已经是从粗放式的经济发展模式走向了集约化的经济发展模式转变,因此建筑行业的发展也是需要具有相同的发展轨迹,向经济发展模式转变和靠拢,我国建筑行业已经是从国内发展迈向国际化,因此在各个方面要满足国际环境需要,使其能够全面促进我国建筑行业的快速发展,尤其是在管理方面,历来都是我国企业的弱项。因为我国的发展其比较晚,各种制度和管理措施都不完善,在这方面我国企业吃了不少亏,因此必须找到自身的不足之处,进而分析问题的原因,从根本上完善我国建筑工程管理的工作。我国建筑工程企业的理念也要不断地转变,以经济发展为目标的理念已经不适用于当前的需要,而是在经济发展的同时综合考虑到经济发展带来的一系列问题,使其能够让经济发展成为绿色发展,在此基础上促进我国建筑工程的不断进步。

(三)是施工安全和质量的保障

建筑工程最为重要的两个要素便是安全 and 质量,最近几年来工程安全问题已经成为较为热门的话题,由于工程中存在较多的危险源,并且在经济发展粗狂期很少有企业会关注这个问题,就算是有所管理也是做个样子,所以建筑工程安全已经引起了社会的高度重视。而建筑工程管理是对施工过程中的全面管理,负责工程中的运作和施工,所以科学的工程管理是促

进施工安全的重要保证。工程的质量是建筑工程最终达到的目的，保证施工质量是促进施工安全的重要因素，严格按照施工设计要求开展工程建设，确保工程质量，避免资源浪费和人力重整，也可以保证企业的经济效益。

二、分析建筑工程管理和施工质量控制现状

（一）由于缺少科学的管理体系

建筑工程的复杂程度相对较高，不仅仅工程量相对较大，并且人员流动性也是较强，是存在大量的施工工艺和施工设备，进而大大地提高了施工管理的难度。目前建筑工程管理体系缺少科学性以及合理性，并且分包工程建设范围并没有统一的进行划分，因此有失公允的范围划分现象屡见不鲜。另外，在施工管理过程中也存在诸多问题，施工材料、施工人员、施工工序等管理比较混乱，经常引发安全事故。同时，管理力度不够强，无法确保工程管理体系的科学性与合理性，也就不能达到建筑工程管理的需求。

（二）由于缺少有力的监督

目前我国已经是建立起较为成熟的工程监督体制，但是依然是存在大量的问题，主要是包括机制不完善和监督以及管理比较弱等，比如在建筑工程出现安全问题的情况下，相关负责人难以进行明确，或者是因为各种形式难以被问责，在施工作业的时候，相关分包企业一味地追求经济效益，选用质量不达标的施工材料。同时，建立机制不够健全，并且尚未建立完善的激励机制等，对监理人员产生较大的不良影响，难以调动其工作的主观能动性，大幅降低了其工作效率。在开展监督工作时，由于人为因素的影响，各种问题频繁出现，进而对工程的质量带来影响，同时也会出现较多问题。

（三）由于技术方面存在问题

最近几年来，我国科学技术快速发展，对于建筑工程所产生了较大的影响，因此建筑企业逐渐的优化和创新了施工设备，在实际进行施工建设的时候，建筑企业广泛地应用了新型的施工设备和施工工艺，但是一些建筑企业因为轻视新型施工技术，或者是因为资金比较紧张，所以并未将新技术应用于工程建设施工中；还有一部分建筑企业虽然已经在建设施工中应用了新技术，却没有对施工人员进行培训，由此导致新型施工设备和施工技术无法得到有效应用。现阶段，许多建筑工程施工人员存在较大问题——无论是施工经验还是专业素养，都没有达标，所以无法可以根据各项标准和要求进行施工，导致工程出现质量问题，在一定程度上降低了施工效率。

三、分析建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略

（一）全面应对建筑工程施工管理情况

施工管理工作之所以如此的繁琐，主要是存在

以下因素：一是有项目的管理多样化，涉及项目管理组织和项目风险管理以及成本管理、工程管理、进度管理、采购管理等多个内容，各个管理领域是需要能够做到规范和有序以及高效地进行，其工作量是比较大的。二是由于各个管理项目之间的关系是比较复杂的，一个建筑工程从施工一直到验收完成，中间工程项目是需要对接的人员复杂，时间跨度比较长，相互之间关系紧密。施工进度可能会影响到施工成本，施工成本也必然对工程质量产生影响，如此环环相扣的管理项目需要管理人员一一捋清，制定好切实可行的办法，并要求项目建设人员严格执行，否则极容易出现管理混乱的情况。三是专业性强。建筑工程施工管理不同于一般的组织人力管理，它具有很强的实时性、流动性、突发性和逻辑性，管理人员若不具备相应的专业知识或从业经验，存在沟通交流和理解实践上的困难，很难将一些突发状况处理好，也就难以将施工管理工作做到位。四是机动性。建筑施工项目的进度推进并不能够一定根据预定计划来执行，很有可能被各种自然和人为因素进行干扰，这个时候便考验管理人员自身的应急处理能力，如何能够在尽可能减少损失的情况下促进工程施工进度顺利实施，保证工程建设能够按时按质的完成，另外还需要施工管理人员具备优异的临场反应和协调调度能力。

（二）结合现代化建筑工程管理要求及时调整管理策略

对于工程管理而言，作为一个古老的行业，自从人类具有建筑需要开始就存在工程管理，古代负责工程建设部门叫作工部，其长官叫作工部侍郎，大多数的皇家工程建工都是通过工部侍郎领衔完成的，但是现如今的建筑施工已经是和封建社会存在较大不同。一是建筑技术上的提高。工业革命后，机械化时代来临，建筑施工进入到全面机械化时代，机械化的施工方法也是改变了建筑施工方法和效率，所以目前的施工管理内容和工业革命前存在较大的不同。二是管理内容上。新技术的应用引起了施工方法的变化，进而改变了建筑工程的施工进度、要素参与，在管理项目上自然也有了变化，机械设备管理维修、内部控制管理、结构组织管理等内容都是新增或发生了巨大变化的管理项目，需要及时调整管理策略。三是管理手段上。互联网、大数据、人工智能等新兴信息科技的融入大大改变了施工管理的模式，施工管理的手段变得多样化、智能化、便捷化，管理效率空前提升。这就要求整个施工管理制度体系也要做出相应的改变，以适应新的管理手段的能效特征。总之和工业革命前或封建社会对比，人类建筑工程施工技术和方法以及程序等出现了较大的变化，施工管理作为和这些要素息息相关

的重要内容，必须要对其做出快速的反应，不然难以可以达到建筑施工管理的预期要求，所以实际开展相关工作中要引起工作人员的足够重视。

（三）根据层次清晰地论述解构施工管理

对于工程管理和现代企业管理是一样的，涉及及其复杂的事物和内容，管理工作正常运行是需要积极的协调各方，保证工程建设可以稳定地运行，也是需要做好监督检验的工作，保证工程施工过程中各项工作质量得到提高。对于风险的管控和成本控制以及进度控制、人员调度等不同的管理工作内容而言，则是需要针对性地制定相应的计划，要了解该领域工作的基本内容和核验标准，以便验收工作的正常进行。在此之外，在系统阐述当前建筑工程成本核算、成本分析、成本考核通用方法的基础上，就如何制定科学的施工成本控制计划提出了具体的实用性建议，使相关专业人员在实际工作中遇到类似问题能够灵活的应对，提高工程建设的顺利实施。

（四）提出具有高度科学性和实用性的措施

一是需要建立起科学有效的应急处理机制。现如今常规化的施工管理体系已经是相对较为完善了，足以能够应付建筑工程在正常情况下的施工管理工作，然而所暴露出的明显问题则是应急处理的工作，很多建筑企业和施工管理队伍的应急处理能力有待于提升，在遇到突发问题的情况下，管理机制便是显得捉襟见肘。所以施工管理队伍的当务之急便是需要提高应急处理机制的建设，通过借鉴经验、摸索实践规律，建立起一套符合现代化施工管理体系的应急处理机制。二是加强信息化管理能力。进入 21 世纪，工程建设技术和程序都发生了较大变化，互联网信息技术的不断升级也为施工管理工作提供了许多便利，施工管理队伍则是需要提高信息管理工作投入，通过引进一些先进的技术和设备，建立起完善的信息化管理团队，使其能够提高团队信息管理的水平，最终促进施工管理效率得到全面提高。

总结：

总而言之，随着科学技术的发展，新型材料和技术不断地出现，施工企业要及时地把这些新型材料和技术应用到建筑工程的施工过程中去，同时也要加大培训力度，切实有效地提高建筑工程项目相关人员的综合素质，还要对施工管理人员进行定期培训，以提高其管理水平。而且就目前情况而言，我国中小建筑企业的发展受到了很大的限制，建筑企业多而且更新快，大的企业从行业角度来讲也不会无条件帮助这些企业，因此建筑企业的良性发展必须从根本上查找原因，树立长远和可持续的发展目标，保证企业的高、精、尖。此外还需要加强对工程施工现场的质量管理，改善与优化建筑工程管理及施工质量控制手段与方

法等，从整体上提升建筑工程管理和施工质量控制水平，为人们的生命 safety 与财产安全提供重要保障，从而进一步推动建筑业的健康长远发展。

参考文献：

- [1] 林杏花. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的运用以湖畔广场建筑为例 [J]. 中华建设, 2021 (12): 112-113.
- [2] 白艳兵. 绿色建筑施工管理理念及有效实施策略探讨 [J]. 现代商贸工业, 2021, 42 (34): 160-161.
- [3] 李希杰. 建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究 [J]. 河海大学学报 (自然科学版), 2021, 49 (06): 591-592.
- [4] 蔡静宏. 浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略 [J]. 房地产世界, 2021 (22): 99-101.
- [5] 姚霞. 建筑施工现场起火原因及消防安全管理策略 [J]. 房地产世界, 2021 (22): 108-110.
- [6] 江德生. 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析 [J]. 绿色环保建材, 2021 (11): 82-83.
- [7] 陈守信. 浅议建筑工程项目施工管理风险及其防范策略 [J]. 建筑技术开发, 2021, 48 (21): 79-80.
- [8] 颜泽林, 高明, 段陈. 基于 BIM 技术的建筑施工安全运维管理策略分析 [J]. 中国住宅设施, 2021 (10): 91-92.
- [9] 马立峰. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨 [J]. 中国住宅设施, 2021 (10): 143-144.
- [10] 许自发. 关于建筑工程施工质量管理中存在的问题及策略分析 [J]. 房地产世界, 2021 (20): 117-119.
- [11] 赵立伟. 建筑施工企业在财务管理方面的突出问题和应对策略研究 [J]. 财经界, 2021 (30): 135-136.
- [12] 杜茜. 建筑施工企业资金管理的重要性及风险防范对策探析 [J]. 商讯, 2021 (28): 79-81.

