

高速公路建设项目成本控制中的问题分析

童潇

(湖南尚上市政建设开发有限公司, 湖南 长沙 410000)

【摘要】新时期下交通运输行业快速发展,高速公路建设项目数量与规模均明显扩大,但高速公路建设效率往往会受到成本成倍增长这一因素的影响,因此施工单位必须要重视成本控制的落实。本文阐述了高速公路建设项目成本控制的内容,指出成本控制中的问题,进一步探究高速公路建设项目成本控制的有效策略,旨在保障高速公路建设项目的综合效益,推动公路建设事业的现代化发展。

【关键词】高速公路; 建设项目; 成本控制

【DOI】 10.12294/j.issn.1673-0992.2022.07.055

高速公路建设项目建设周期长,工作量大,成本控制工作具有较强的系统性和复杂性,涉及的因素众多,这就需要采取有效措施来控制成本,以保障项目的经济效益。当前高速公路建设项目成本控制中存在一定不足,在成本控制意识和预算科学性方面有着鲜明体现,这就需要采取有效措施来控制成本,以确保高速公路建设目标得以顺利实现。

一、高速公路建设项目成本控制的内容

所谓高速公路建设项目成本,就是指高速公路工程项目建设过程中实际开支的全部固定资产投资费用,能够为施工的顺利进行创造条件,为高速公路工程建设提供物质保障。高速公路工程项目建设中,施工单位试图通过多种策略来落实成本控制,以确保资源得到科学化利用,工程项目建设效益也能够得到保证。在高速公路建设项目中,成本控制的落实就是在工程建设各阶段中,依托相应的方法和措施来合理控制工程成本,确保成本处于合理范围内,高速公路工程项目建设目标也得以顺利实现,能够优化配置并科学利用人力、物力、财力资源,高速公路建设项目的综合效益也能够得到保证。

(一) 进度控制

所谓进度控制,就是以进度总目标为依据,结合资源优化配置原则出发,从工程项目建设各阶段入手,明确工作内容、程序及各环节衔接关系等,编制进度计划并加以实施,就实际进度进行定期检查,确保按计划要求施工,及时分析所出现偏差情况,并采取恰当的补救措施,确保原计划得到及时有效地调整,之后加以实施,促进良性循环的形成,确保工程建设得以如期完工并交付使用。若工期较长,尽管直接费用减少,但会增加间接费用。若工期较短,则会导致人力、物力、财力等消耗相对集中化,经济成本也会随之加大。因此在高速公路建设工程中必须要就施工进度进行合理安排,确保工期制定的最优化,高速公路工程成本也能够得到合理化控制。

(二) 质量控制

所谓质量控制,就是监督并管理项目质量具体实施情况,控制内容包括项目质量实际、项目质量实际与质量标准的比较、项目质量误差与问题的确认及相应的纠偏措施等。在高速公路工程建设中,对于施工企业来说质量控制是一项重要内容,也是具体的工作目标,一旦工程质量不达标,会造成返工,导致工程成本随之加大,但若一味追求高质量而加大人力物力资源消耗,也并非正确之举。因此在高速公路建设项目中,需要在成本耗费一定的情况下,合理安排人力物力,在保证高速公路工程建设质量的同时,就成本实施合理化控制。

(三) 费用控制

费用控制具有较强的综合性,就是在项目实施阶段尽可能在项目预算范围内控制项目实际发生费用,以事前、事中和事后控制为主要内容。高速公路建设项目中,极易出现竣工决算超预算问题,这一问题的出现主要是由于施工阶段成本控制不到位,施工中设计变更的出现并不符合设计情况,导致施工随意发生变化,高速公路建设项目工程造价也会明显加大。

二、高速公路建设项目成本控制中存在的问题

(一) 成本控制意识不强

就高速公路建设实际来看,项目成本是影响经济效益的重要因素,但当前高速公路建设项目中缺乏强烈的成本控制意识,在紧张的施工周期内,项目管理人员将目光大多集中于进度管理和质量控制,在一定程度上忽视了施工成本控制,导致高速公路项目建设成本不断增加,企业经济效益也受到了直接的影响。

(二) 预算科学性不足

高速公路项目建设中,预算的科学性不足,成本控制效果也会随之受到影响。纵观高速公路项目建设实际,施工之前并未开展全面调查与分析,对于项目所需材料、施工现场地质等情况了解不到位,导致预



算的科学性与合理性不足。高速公路工程建设中，风险防范与解决方案缺失，导致施工工期极易被延误，项目成本也会随之加大，严重情况下可能会制约高速公路建设项目顺利推进。

三、高速公路建设项目成本控制的有效策略

（一）强化设计阶段成本控制

高速公路建设项目成本控制的落实，需要关注设计阶段的成本控制。由于高速公路建设项目设计阶段存在特殊性，设计方案各有不同，所产生的费用也存在显著差异，进而直接且鲜明地影响到项目成本控制。因此在高速公路建设项目设计环节，需要实施优化控制，就成本影响因素进行综合分析，深入优化设计方案，结合高速公路建设项目实际情况来选定最佳方案，保证方案科学性与可行性，高速公路建设项目成本需求也能够得到满足。

（二）做好项目准备工作

为促进高速公路项目建设的顺利推进，需要预先做好项目准备工作，这也与成本控制存在密切关联。结合高速公路建设项目实际出发，全面勘察施工环境，深入了解项目具体情况，摸索项目沿线社会风土人情，尤其是要就政策处理、程序审批等影响因素进行分析，就施工方案加以统筹，立足项目实际进展来对方案进行调整，有序开展各项准备工作，从而奠定项目建设的基础。与此同时应积极构建项目成本管理相关部门及机构，为施工现场管理的落实提供支持。施工单位高层管理人员在成本管理方面的知识储备有所不足，项目成本管理效果也会随之受到影响，因此在项目成本管理过程中需要重视专业部门及机构

的组建，科学配置成本管理专业人才，细化工作人员具体职责，以促进成本管理各项工作的有效落实。此外需要积极完善成本管理规章制度，以确保成本管理目标得以顺利实现。

（三）合理组织项目施工

在高速公路建设项目中，合理组织施工能够促进人力、物力资源的最大化利用，为施工顺利推进创造优良条件，减少不必要的成本消耗，进而促进成本控制目标的实现。结合高速公路建设项目的具体特点出发，把握施工实际要求，科学调度施工材料、机械设备、人员等，做好施工准备工作，以促进高速公路建设施工的顺利进行。在项目建设中，需要就施工工序加以正确安排，以高速公路建设项目总体目标为出发点，把握项目建设要求，确保施工工序的合理性，均衡、连续且规范地推进施工作业，避免重复性工作所造成的不必要的成本消耗，项目成本也得到有效降低，促进高速公路建设项目成本控制目标的实现。

（四）强化人员成本意识

高速公路建设中，人员发挥着重要的作用，尤其是项目管理以管理人员为主体，这就需要强化管理人员的成本管控意识，将项目进度、质量、安全与成本协调起来，立足高速公路建设项目实际情况制定成本管理方案，保证成本控制的有效性，强化物质保障，促进高速公路建设项目顺利推进。

（五）加强材料设备管控

材料设备管控是高速公路建设项目成本控制中的重要内容。在材料采购环节，需要与供应商进行积极沟通，确保材料供应商信誉良好且产品品质可靠、

价格合理,材料供应必须及时,避免施工中因材料短缺而造成停工,否则会严重影响施工进度,进而加大工程成本。材料入场检测也是一项重要内容,经检测若发现材料不达标,坚决不允许进入施工现场,否则极易给整个施工埋下质量隐患。高速公路建设项目中需要注意材料的节约化利用,减少不必要的材料消耗,避免材料过度消耗而导致工程成本增加。工程建设中新材料地运用必须科学合理,新材料的性能良好,并且具有经济性,能够满足高速公路项目建设的实际需求,能够获得良好的应用效果。但应当注意的是,高速公路项目建设部门应重视材料质量管控,在材料采购阶段严格执行相关制度,并健全责任制度,逐层把控材料质量。对于进场材料必须依照标准实施严格检验,确保材料质量达标。设计阶段与施工阶段也必须要重视材料质量控制,以规范有序推进高速公路建设项目,保证施工进度、质量与效率,促进施工单位优良形象地树立。在机械设备管控方面,应从数量和质量等角度出发加以严格把控,保证施工进度与效率,避免项目成本加大。施工过程中机械设备应当与现场实际情况保持高度相符,且施工机械设备性能必须过关,以免机械设备发生故障而加大维修成本,也会导致项目成本增加。工程建设中需要合理规划并使用机械设备,减少不必要的资源消耗,对于施工中出现的需要灵活处理,在保证施工质量的同时合理控制项目建设成本。

(六) 注重新技术、新工艺与新材料的运用

新技术、新工艺以及新材料的运用,能够促进高速公路建设水平的提升,保证施工进度、质量与效益,工程投资明显降低,经济效益与社会效益均可得到保证。当前高速公路建设领域内,诸多新材料、新工艺与新技术纷纷涌现,在项目建设中的应用也较为广泛。比如预应力锚杆、锚索等新技术的应用,高性能混凝土、间断级配橡胶沥青混合料等新材料的运用,都在一定程度上提升高速公路建设项目质量与效率,便于合理控制项目成本,高速公路建设项目的综合效益也能够得到保证。

(七) 加强施工现场管理

在高速公路建设项目成本控制中,施工现场管理地有效落实,能够依照规定开展各项工作,确保高速公路建设各工序与施工要求相符合,避免返工而导致额外成本增加。就高速公路项目建设实际来看,施工现场内设计变更、施工干扰、工程分包转包等情况比较常见,此类情况的出现极易影响到高速公路建设项目整体质量与效率,导致工期遭到延误,造成不必要的材料资源消耗,工程成本也随之增加。因此为促进高速公路建设项目成本控制目标的实现,需要重视施工现场管理地有效落实,积极协调工程建设中的各项工作,处理好业主、施工方、设计方以

及监理方的关系,促进各方职责履行以及作用发挥。结合高速公路建设项目实际,在现场管理中需要建立责任制度,就各方职责权限加以明确,促进各部门及岗位责任地落实,以确保相关人员能够结合具体权限范围来对职责加以履行。不仅如此,现场管理阶段需要落实质量验收工作,以原材料、半成品、隐蔽性工程等关键点,确保施工现场管控的有效性,进而规范推进高速公路建设施工。

(八) 做好竣工结算

结合高速公路建设项目实际出发,为促进成本控制目标的实现,需要做好竣工结算工作。由相关单位初审工程结算,工程造价管理中心负责再次审核工程造价,在获得审计结果后,由审计部门与监察部门发挥积极作用,抽查审查结果,在发现违规情况的第一时间必须要采取有针对性的处罚措施。对于规划部门来说,若在结算审查过程中发现高速公路建设项目实际结算情况并不符合规定要求,则不予以审批,并通过相对应的措施来进行处罚,以确保竣工结算工作的高效推进,从而保障高速公路建设项目成本控制实效。

四、结束语

高速公路建设过程中成本控制的落实,能够促进资源的科学化利用,保障工程项目的经济效益,促进企业经济效益地提升。为实现这一目标,应客观分析高速公路建设项目的具体情况,规范开展招投标工作,落实施工组织管理,重视新材料、新工艺与新技术的引入,并规范竣工结算,加强各环节的把控,从而有效排除质量与安全隐患,全面提升高速公路建设水平,推动社会经济的稳定健康发展。

参考文献:

- [1] 辛艳丽.高速公路工程施工中成本控制方法[J].建筑与预算,2020(1):4.
- [2] 王宏.高速公路项目建设成本管理研究[J].中国科技投资,2021(15):2.
- [3] 韦苗苗.高速公路项目全过程成本控制与管理研究[J].太原城市职业技术学院学报,2020(5):3.
- [4] 白雪.试论高速公路建设项目成本管理中存在的问题与应对策略[J].经济视野,2020(7):2.
- [5] 许薇.探讨高速公路建设项目成本控制及财务管理方案[J].财经界,2020(30):2.
- [6] 李彬.高速公路项目的成本管控措施[J].绿色环保建材,2021(6):2.
- [7] 梁百志.公路工程项目成本管理与控制[J].黑龙江交通科技,2020,43(11):2.

作者简介: 童潇(1989.10.11—),男,汉族,籍贯:湖南,学历:本科,研究方向:道路工程,成本管控。