

电力企业成本精益化管理提升研究

李昭娟¹ 马利娟²

(1. 国网河北省电力有限公司涉县供电分公司, 河北 邯郸 056400;

2. 国网河北省电力有限公司武安市供电分公司, 河北 邯郸 056300)

【摘要】精益化管理是企业管理的重要内容, 近年来, 随着我国经济的发展, 电力企业也面临着新的挑战 and 机遇。电力企业作为我国基础设施建设的重要组成部分, 不仅要发挥出自身在社会中的作用, 还要不断促进经济发展, 不断促进我国经济可持续发展。因此, 电力企业必须对成本管理工作进行创新与改革。本文主要从电力企业成本精益化管理的意义、电力企业成本精益化管理存在的问题以及提升电力企业成本精益化管理的措施三个方面对其进行了分析和探讨。

【关键词】电力企业; 成本管控; 精益化管理; 意义; 概念及措施

引言:

随着我国电力行业改革进程的不断推进以及市场环境的变化, 当前电力企业面临着越来越大的压力。在当前市场经济条件下, 电力行业属于高投入、高风险行业。而如何有效降低电力企业生产经营过程中出现的各种成本是当前电力企业工作中面临的一个重要问题。因此, 要想提高我国电力企业市场竞争力和影响力, 就必须加强成本精益化管理工作, 不断提高成本管理水平和质量。

一、财务精益化管理的概念

在新的历史条件下, 我国的企业要适应新的形势和新的要求。为此必须全面革新企业经营工作, 逐渐转变思维方式, 使企业在日益激烈的市场环境中生存和发展。在企业进行财务管理和审计的时候, 财务精益化管理模式是一种非常重要的理念, 它可以帮助企业对各种费用进行控制, 从而达到对资源的合理分配, 从而可以更好地降低企业在经营、生产、物流等各个环节中的费用支出。精益经营系统的核心理念就是要把公司的财政经营工作做好, 从而实现公司的健康发展和可持续发展。

财务精益化管理以价值理念为依据, 运用精益化管理思路, 引领着企业文化, 推动着公司的所有工作都在精益的管理体制下开展, 极大地提升了公司的经济效益。在企业的实际管理中精益管理模式可以降低企业的成本投入, 从而使企业在生产过程中面对的成本消耗问题得到了合理的解决。以最小的投资, 最大限度地发挥公司的各种资源, 增加公司的社会效益。所以财务精益化管理模式可以很好地运用于企业的总体成本控制, 尤其是在财务管控、成本控制等方面, 可以实现全方位、全生命周期的管理。在这种新型的

经营方式下每个公司都可以借由改善其成本的控制来达到对其进行精细的控制, 并且对于公司的全面发展及提高其核心竞争力起到了很大的促进作用。公司财务的精细化经营, 其核心在于对公司资源进行合理有效的配置。利用资源效率的提高, 确保每一份资源都能创造出充分的价值, 降低相关的投资成本, 从而达到更高的收入利润, 为公司更好地参与市场竞争以及提升品牌价值奠定了坚实的基础。企业的财务精细化经营有如下特点。

首先, 公司在筹备资金时, 要严谨地设定财务管理与成本控制的目标, 并对其中潜在的风险作出正确的判断。根据企业的实际需求, 确保各种资金的筹措可以满足企业未来发展的需要, 确保企业在低风险的运营模式下发展。

其次, 在进行成本管理时, 要尽可能地保证整个生产链的各个方面的效率, 以及顾客的要求, 尽量减少供给链上的冗余。从而降低企业的生产成本, 确保企业在市场上的竞争力。

再次, 在进行项目投资时, 要根据项目的具体情况对项目进行初步的策划, 并采用精细化的经营方式, 将项目的策划工作与项目投资的目的结合起来。通过对每个目标的可行性和可实施性进行证明, 从而使公司在市场竞争中保持较低的成本, 从而提高公司的竞争力。

最后, 在应对流动资金的方式上, 要对当前公司的运营情况有一个清晰的认识, 要保持足够的现金流量, 以保证公司在今后的发展中可以达到足够的资金流量, 从而规避高风险的运作。

二、电力企业成本精益化管理的意义

随着市场经济体制的不断完善, 企业的市场竞争

也变得越来越激烈,电力企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须加强对成本管理的重视程度,通过成本管理提升企业的市场竞争力。在现代社会中,电力企业生产经营活动越来越复杂,成本管理也变得越来越重要。电力企业实施精益化成本管理模式,能够对生产经营过程中出现的各种问题进行分析和解决,提高生产经营效率和质量,促进企业经济效益和社会效益的双丰收。此外,精益化成本管理能够促使电力企业生产经营活动中各个环节之间相互协调、相互配合,使各个部门之间相互配合、相互合作,在一定程度上避免了生产经营活动中出现各种问题。

(一) 有利于促进电力企业发展

随着我国社会经济的发展,人们对电力的需求越来越大,电力企业必须适应这种变化,不断加强成本管理以满足市场需求。在这种背景下,电力企业必须提高自身的管理水平,以满足市场需求。而成本精细化管理能够有效降低企业生产成本,提高企业生产效益和经济效益。同时还能降低企业经营风险和财务风险。通过对成本进行精细化管理能够帮助企业节约资金资源和降低经营风险等,从而促进电力企业健康、稳定、可持续发展。

(二) 有利于提高电力企业经济效益

当前,我国经济处于高速发展阶段,随着社会的不断进步,人们对电力企业提出了更高的要求。因此,电力企业在进行成本管理时必须结合自身实际情况进行成本控制,在控制成本的同时提高企业经济效益。除此之外电力企业还可以通过对成本进行精细化管理来降低生产运营成本、减少设备故障等,从而提高企业的经济效益。

三、电力企业成本精益化管理存在的问题

(一) 电力企业对成本管控的认知不深入

大部分的电力企业都没有深入了解成本管理,不能够合理地开展成本管理工作,导致成本管理工作存在很大的问题。此外,很多电力企业对成本管理不重视,没有形成正确的成本管理理念。大多数企业在开展成本管理时只是关注生产成本,而忽略了非生产成本,导致企业不能够将非生产成本控制在最小范围之内,也导致了电力企业的盈利能力受到影响。因此,电力企业需要对成本管理工作进行重视,这样才能够让成本管理工作得到有效的落实。

(二) 成本管理责任落实不到位

成本管理是企业经营管理的重要内容,但是,一些电力企业对成本管理工作不够重视,导致成本管理工作出现了诸多问题。主要表现为以下几个方面:一是企业成本管理人员对成本管理的认识不到位,部分电力企业成本管理人员的业务水平较低,不能够很好

地掌握先进的成本管理理念,因此在进行成本管理时就会出现各种问题。二是企业内部缺乏相应的奖励机制,部分电力企业在进行成本管理时缺乏积极性,在工作中对成本管理工作不够重视,导致相关工作人员在进行工作时积极性不高,在进行工作时难以充分发挥出自身的主观能动性。

(三) 成本管理理念相对滞后

目前,我国许多企业仍然沿用传统的成本管理理念,其内容也比较简单。首先,企业的成本管理人员没有对市场行情进行有效的分析,导致管理人员不能充分掌握市场信息,从而无法制定出有效的成本管理措施;其次,在进行成本管理时,缺乏专业人员对其进行监督和指导。由于这些原因的存在导致电力企业的成本管理工作一直处于被动状态。因此,在实际工作中,电力企业必须加强对企业内部控制制度的研究和探索。

(四) 内部成本管理缺少全员参与意识

虽然企业成本精益化管理已经在企业中得到了广泛的应用,但内部管理人员在应用时,没有充分考虑到员工的实际情况,缺乏对员工参与意识的培养。内部成本管理人员应对企业的内部生产、销售、财务等部门进行定期的沟通,了解生产和财务等部门之间的关系,促进企业成本管理工作的有效开展。

四、电力企业成本精益化管理提升策略

(一) 树立正确的成本精益化管理意识

成本管理是企业发展的基础,也是企业实现利润最大化的重要保障。在现代化经济发展趋势下,我国电力企业发展面临着巨大的挑战和机遇,因此必须高度重视成本管理工作。首先,电力企业在进行成本管理时必须充分认识到成本管理的重要性,转变传统的成本管理观念,树立正确的成本精益化管理意识。其次,在进行电力企业成本精益化管理时,要制定完善的成本管理制度和控制体系。最后,电力企业应该加大对人才的培养力度。我国电力企业想要实现长远发展,必须加大人才培养力度。只有不断加大人才培养力度才能提高企业竞争力和创新力。此外在电力企业中实行精益化管理时还应该加大对技术和创新能力的培养。由于电力企业是我国重要的能源行业之一,所以其发展离不开先进技术和创新能力。因此为了进一步提升电力企业竞争力和创新力,必须加大对技术和创新能力的培养力度,以充分发挥出人才在成本管理中的重要作用。

(二) 强化对成本执行全过程的监管力度

1. 建立完善的成本预算和考核体系。在成本预算和考核体系中企业要做到科学合理,严格按照企业成本预算和考核制度,将企业的成本控制情况以及各个部门的工作完成情况等内容纳入考核范围中。同时,

在成本预算和考核体系中要强化对成本执行全过程的监管力度,并将考核结果作为衡量和评价企业效益的重要指标,使企业能够明确自身在经营过程中的不足之处,从而在后期进行调整。

2. 建立有效的监督机制。电力企业在发展过程中会出现各种问题,而这些问题不仅会影响到电力企业的发展,还会影响到社会的稳定和谐。因此在发展过程中必须加强对电力企业成本管理工作的监督和检查,及时发现和解决问题。首先要建立健全成本预算、执行、监督机制;其次是要加强对成本预算执行情况的监督检查力度,不断强化对电力企业成本管理工作的监督;最后是要加强对成本预算执行结果的监督检查力度。

3. 加强信息化建设。随着我国信息技术水平的不断提高,企业应该充分利用信息技术建立起信息系统,从而不断完善电力企业成本管理工作。在信息化时代中,电力企业在对自身进行管理时还必须采用现代科技手段。例如可以利用计算机网络来实现对成本管理工作进行监督和考核;利用 ERP 系统来实现对整个生产经营过程进行监督和管理;利用办公自动化系统来实现对日常财务工作的监管等。

总之,在新形势下电力企业要加强成本精益化管理工作的重视程度,通过制定合理可行的措施和计划来提升电力企业成本管理水平和工作质量,从而推动我国电力企业持续稳定的发展。

(三) 打造专业化的人才队伍

企业的发展离不开人才,人才是企业发展的基石。因此企业必须对员工进行培养和教育,打造专业化的人才队伍。首先,企业需要制定完善的培训机制,将员工纳入培训计划当中,并安排专业人士进行授课和培训,定期组织员工进行学习交流活动。其次,电力企业需要建立一支高素质、高水平、高能力的人才队伍。针对不同岗位的员工可以开展相应的培训活动。最后,企业应该加大对人才队伍的管理力度,为员工提供更多的发展机会,激发员工工作积极性。此外,企业还需要制定合理的奖惩机制和激励机制,鼓励员工在工作中创新、再创新。只有这样才能形成良好的工作氛围,促进电力企业成本精益化管理水平的提高。

(四) 合理运用信息化技术

电力企业成本精益化管理是电力企业在现代社会发展中,所需要面对的一项重要课题,只有不断进行创新和改革,才能保证电力企业健康有序地发展。为此,电力企业在实际工作中,要不断加强对成本管理的重视程度,通过不断完善成本管理体系、创新成本管理理念等方式来提升成本管理效率。企业可以利用信息化技术实现对成本管理的控制,例如通过建立成本管理系统来对成本进行实时的监督和控制,还可以利用

信息化技术来提高企业内部成本管理的效率,实现企业的全过程化管理。

1. 首先要不断加强对电力企业精细化管理理念的宣传力度,使得员工能够对精细化管理理念有全面深入的了解,从而促使员工能够在实际工作中严格按照精细化管理理念开展工作。其次是要不断加强对员工技术素质的培养,使得员工能够不断学习新知识、新技术。最后要加大对员工培训力度,提高员工专业水平和专业能力。

2. 首先要不断加大对信息化技术的应用力度,充分发挥信息化技术在实际工作中的作用。其次是要不断加强对制度建设的重视程度,使制度能够在实际工作中得到有效落实。最后是要不断加强对企业内部基础数据资料和信息资料的收集和整理力度。

(五) 加大管理模式的创新

精益化管理是一种先进的管理模式,通过这种模式能够提升企业的经济效益,使企业的经营得到有效的改善,提高企业的综合实力。因此,电力企业要加大对成本管理模式创新的力度,建立健全成本精益化管理体系对生产经营活动进行科学的管控。通过这种模式的创新可以在一定程度上促进电力企业成本管理效率与质量的提升。

五、结论

我国经济的快速发展,促进了电力企业的快速发展。近年来随着我国电力企业改革的不断深化,电力企业需要结合当前形势积极寻求改革创新,以满足当下社会发展对电力的需求。因此,电力企业必须加强成本管理工作,通过在电力企业中推行成本精益化管理,提高电力企业的经济效益。通过本文研究可知,提高对成本管理工作的重视程度,加强对成本精细化管理的探索和实践是促进我国经济发展、社会发展、环境保护和国家稳定发展的重要举措。

参考文献:

- [1] 金鑫. 新电改背景下发电企业成本管控的探索[J]. 市场周刊·理论版, 2019, 0(24):0055-0057.
- [2] 孙月. 精细化视角下电力企业成本费用管理[J]. 管理观察, 2020, 0(6):154-156.
- [3] 王琼. 浅析电网企业成本管理现状及精益化管理措施[J]. 西部财会, 2020(11):40-42.
- [4] 何媚媚. 价值链视角下企业精益化成本管理[J]. 财会学习, 2020(22):127-128.
- [5] 蔡学文. 新监管模式下电网企业成本精益管理路径[J]. 今日财富: 中国知识产权, 2019, 0(1):73-73.
- [6] 卢庆娇. 精益管理在发电企业成本费用控制中的应用[J]. 中国外资: 下半月, 2019(5):0066-0066.