

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策

姜清凯 石维琪

(聊城九洲环保科技有限公司, 山东 聊城 252000)

【摘要】在建筑工程施工管理过程中有效做好质量管控是其中的关键所在, 同时也要在工程管理环节进一步优化安全管理、质量管理、技术管理、成本管理、进度管理等各项内容, 然后在整体操作环节体现出应有的管理成效, 为工程质量提升和安全性的维护提供必要支持。这样才能为建筑工程根本效能的体现提供必要条件。基于此, 本文重点探究建筑工程管理策略以及施工质量管控措施等相关内容, 希望本文的分析能够为建筑工程管理工作取得良好成效提供一定参考。

【关键词】建筑工程; 管理策略; 施工质量; 提升对策

引言:

在建筑工程具体管理环节涉及众多环节, 要充分做好安全管理, 质量管理, 进度管理, 成本管理等各项内容, 同时也要严格做好施工质量的严格把关, 切实明确各类影响要素, 然后在协同推进、优化完善的前提下, 使得建筑工程的整体效益得到充分体现。这样才能为工程更安全稳定运行、体现综合成效提供必要保障。

一、建筑工程管理策略分析

在建筑工程管理环节涉及众多内容和相关要素, 因此需要在工程的安全管理, 质量管理, 进度管理, 成本管理等各个方面进行严格管控, 充分落实各项管理策略, 这样才能体现出工程管理的根本价值, 具体可从以下方面落实相对应的管理策略。

(一) 充分做好安全管理, 落实安全管控机制

在建筑工程管理环节, 切实有效做好安全管理是重中之重, 也是核心内容。在安全管理环节要匹配与之相对应的安全管理制度和保障机制, 充分明确相对应的安全管理体系和安全管控标准, 结合国家的相关管控要求使安全管理和保障机制能够在具体管理环节充分落实, 从而体现出应有的安全管控效果。另外, 也要以安全管理目标为基础, 进一步做好施工组织设计和专项施工方案的编制和有效落实, 在明确安全管控计划和相关实施目标的前提下, 使得安全管理取得更为显著的成效。同时也要明确相对应的安全管理规范, 匹配安全管理职责和相关任务要求, 并且落实到相关部门和个人头上, 以此从根本上体现出安全管理根本成效。

另外, 也要在安全交底方面进行有效加强, 确保各方面能够有效衔接, 实现顺利推进, 在各个环节优化处理和质量把关的前提下, 体现出应有的质量管控效果。

这对于各个阶段的安全管理工作的顺利进行有着极为重要的作用。特别是在施工准备, 施工过程, 竣工验收等各个环节都要进行严格检测和质量把关, 在落实安全责任目标的前提下, 使得各个阶段的安全管理工作能够呈现出良好成效。另外, 在加大监督管理力度, 充分实现层层安全目标责任制落实的前提下, 使得安全管控工作可以取得更为显著的成效。并且和相关业绩挂钩, 有效进行安全考核和优化处理, 从而为相关工程安全管理工作呈现出根本价值提供必要条件。

(二) 严格做好质量管理, 提升工程综合效能

在建筑工程具体管理环节, 充分做好质量管理工作是其中的核心内容。在质量管理环节需要在各个方面进行协同推进, 着重针对整体工程的参与主体和相关影响要素进行切实有效分析, 在施工人员、施工材料、施工设备、施工管理制度等方面都要进行严格管控和质量把关, 在明确相关管理制度且符合质量管控要求的前提下, 使得各类影响因素能够得到协调应对和优化处理, 从而充分体现出应有的质量管控效果。在具体操作环节要有效确立项目经理制, 使相关人员的质量管控责任和具体要求能够得到充分明确, 然后在逐层推进、切实落实的前提下, 使得质量管控工作可以取得更为显著的效果。另外, 也要在材料质量管控方面切实有效加强, 要确保各类材料的质量、规格、性能符合质量标准和相关操作要求, 从而充分体现出应有的质量支持作用, 为项目管理取得良好成效提供必要支持。

同时也要加大人员的管控力度, 确保相关人员的岗位胜任能力和专业技能能够得到切实提升, 符合质量标准 and 具体要求, 然后在对其进行培训和严格审核的前提下, 使其更充分掌握质量管控的具体要求, 在施工技术、施工材料、施工设备的应用方面, 使相关人员可以充分体现出应有的人才保障作用, 从而为工

程质量提升提供必要人才支撑。除此之外，在施工设备、施工制度等方面都要进行严格管控，符合相对应的质量管控要求，在质量保障体系的综合作用之下，使得设备的运行更高效，满足相关性能服务和具体运行要求。同时也要在质量保障体系的落实方面使得相关内容得到有效组织，强化监督管理，在约束体系的落实之中体现出工程质量的提升效果。

另外，在项目经理队伍建设方面要有效加强，在加大监督管理力度的前提下，对于各项工作进行协调推进和有效完善，在明确各项质量管理目标并且实现分解落实的前提下，使得整体工程的质量得到切实把关和严格控制，为工程质量的切实提升夯实基础。

（三）严格做好进度控制，实现精准管理

在建筑工程的进度管理方面切实有效加强也是十分关键的内容，符合工程管理的具体要求。在进度管理方面需要严格按照相对应的工程组织规划和具体目标，有效制定相对应的进度目标，并且严格按照相对应的进度要求编制与之相对应的施工方案和总体推进方案，然后在技术层面进行有效优化，匹配相关人员设备等。然后在明确相关施工计划和进度目标的前提下，使得各项目标可以得到有效分解细化和充分落实，在确保各项计划得到精准制定和充分优化的前提下，为各项工程施工取得更为显著的效能提供必要保障。另外，也要在总体控制方面切实有效加强，实现多层次、多步骤的顺利实施和有效推进，从而使工程施工计划符合具体运行要求，在月计划，周计划，日计划等相关方面都符合总体进度管控目标，从而在进度检查和调整方面进行不断优化和充分完善，为施工计划的充分落实提供必要支持。另外，在组织保障，技术措施，经济措施，合同约束等方面要形成相对应的配套体系，从而在强化进度管控符合进度管理目标的前提下使得整体工程可以严格按照合同工期顺利推进，满足进度管控的根本要求。

（四）严格做好成本管理，强化降本节支

在建筑工程的各项管理工作中，有效做好成本管理也是关键所在。在成本管理环节需要做好材料、人员、设备等相关方面的成本控制和优化管理，符合相对应的市场运行要求和价格变动标准。在建筑工程的整体操作环节，要匹配对应的成本管理人员和技术人员等，充分做好各个方面的及时交底和有效协调，从而在明确工程总体成本且细化分配、细化成本标准的前提下，防范可能出现的成本过高，超出预算等相关问题。

除此之外，也要加大监督管理力度，在成本管理方面有效形成相对应的项目成本核算机制，通过项目经理责任制的有效推进，使项目经理可以做好成本控

制的有效优化和充分负责，进而在各个层面实现协调推进，使工程成本得到有效降低。另外，也要着重针对建筑市场的整体行情和客观需要进行深入分析，明确企业的内控要求，在做好原材料装备、人力生产要素的成本管控和优化处理的前提下，使得各类资源得到有效配置和科学匹配，进而使成本能够得到有效降低，体现出最大化效益。这样可以在有效做好成本管控的前提下，为建筑工程综合效能的体现提供必要支撑。

二、提高建筑工程施工质量的有效策略

在建筑工程施工管理环节，要想提升建筑工程施工质量，使整体工程的安全性、稳定性得到切实提升，需要在质量管控方面切实有效加强，注重做好施工全过程的优化管理和切实完善，从而体现出应有的质量管控效能，为各项工作的顺利推进提供必要支持。具体来说，能够从以下几个方面落实相对应的质量管控对策。

（一）强化施工质量管理效能，制定切实可行质量管理体系

在建筑工程施工管理环节，要想体现出良好的质量管控效果，需要在质量管理体系、管理体系方面有效优化，体现出质量管理的针对性和可行性，使各项工作更加规范有序，这样才能为各项工作的协调推进和施工质量提升提供必要条件。在施工质量管控环节，要明确相对应的制度要求，使制度制定更规范有序，更符合运行要求和质量管控标准，这样才能为各项工作的协调推进和优化发展提供必要支持。在具体操作环节，要体现出制度的针对性和可行性，确保每一个环节都严格按照相对应的法律要求和制度规定有序推进，从而在加大监督管理力度的前提下，使得质量管控制度能够在实践环节有效落实。同时也要做好相关人员的职责任务的有效匹配，在明确相关责任机制和监管体系的前提下，使得相关部门和人员可以在质量管理环节体现出应有的职责履行效果，为相关人员根本效能的体现提供必要保障。

同时也要加大监督管理力度，落实监督管理机制，确保各项制度能够在实践环节有效落实，在实现查漏补缺之中使得质量管控工作可以取得更为显著的效能。相关建筑工程施工企业需要在管理制度的优化和细化落实方面进行有效加强，使各个环节的相关质量管理工作可以有章可循，有据可依，防范可能出现的混乱或者形同虚设等相关问题，在保障工程质量的前提下使得质量管理体系和相关要领可以符合施工要求，在加大执行力度的前提下，使各项工作取得更加良好的实效。另外也要对整体项目进行综合分析，进一步优化相关管理制度，精准分析，有效落实，

科学安排不同项目，从而在确保各方面协调推进实现制度体系不断优化和充分完善的前提下，使得建筑工程的整体质量得到切实提升。

（二）切实做好人员管控，提升人才保障

在建筑工程施工质量管理环节，要想体现出良好的质量管控效果，需要在人员管理方面切实有效加强，要充分考虑到人为因素，在对其进行引进培训考核等各方面都要进行严格质量把关，符合相对应的质量管控要求，从而为各项工作的顺利开展和生活质量提升提供必要的人才保障。在建筑工程设计、施工、竣工验收等各方面都需要高质量从业人员进行有效处理，使各环节顺利衔接和有效推进，从而体现出整体工程的施工质量管控效果。要加大相关人员的培训和考核力度，通过专业细致的培训，使其具备应有的专业技能和业务水平，同时也要强化责任意识和交流能力，在各个方面实现协调推进，在质量管控以及设备监测运行等方面都要进行有效加强，使相关人员的岗位胜任能力得到切实提升。

除此之外，也要加大考核力度，明确相关考核标准，使各个环节和相关岗位工作人员可以充分具备应有的岗位胜任能力和综合胜任效果，从而为工程整体质量的提升提供必要人才保障。另外，也要在最大程度上激发相关工作人员的工作积极性和主动性，使其在发挥自身聪明才智的前提下，使得施工技术应用水平得到切实提升，在整体工程施工质量严格检测和施工技术转型升级方面体现出人才保障作用，从而从根本上强化人才的管理质量，为工程质量提升提供必要前提。另外，也要在学习平台和培训考核网点方面进行有效优化，使其专业技能和业务水平得到不断提升，在掌握相关施工技术应用要领和设施设备操作技能的前提下，进一步融入施工管理的全过程，从而为其整体施工质量的提高奠定基础。另外，也要通过激励制度使相关人员具备主观能动性和创造性，具备上进心，进而在强化人才优势的前提下，使得建筑工程施工质量得以切实提升。

（三）充分做好材料质量把关，符合质量管控标准

在建筑工程施工质量管控环节，要做好材料的质量管控，充分做好材料供应商的质量监督管理和有效检测，使其符合相对应的质量管控要求，具备应有的资质，从而在服务和质量管控要求的前提下，使得材料供应商各项工作可以协调稳定推进。同时要在材料的质量检测和严格监督管理方面要有效加强，在施工材料采购环节，使材料的批号性能指标符合具体要求，在整体施工应用环节使材料的根本效能得到充分体现，并且做好材料的硬性指标和质量的抽样检测和严格把关，从而为施工材料的质量提升奠定基

础，另外也要材料应用之前进行二次抽样检测，使其质量符合相对应的管控要求，明确各类施工标准。

另外，在材料的应用环节，要通过施工经验比较丰富的人员应用材料，在具体操作环节要进行材料质量的第3次判断和有效把关。要加大检测力度，如果遇到质量不合格的材料，要在第一时间进行汇报和及时更换，以此从根本上体现出材料的质量检测和严格把关效果，为建筑工程的整体施工质量提升奠定基础。

（四）充分做好监督管理，加大监管力度

在建筑工程整体施工管理环节，要想使施工质量得到切实提升，需要在监督管理力度方面进行切实加强。要加大监管力度，做好监督管理工作，确保整体工程可以在施工操作环节更切实可行，符合相对应的质量管控要求，防范可能出现的质量问题或者安全隐患。同时要明确相应的监理标准，符合监管要求，匹配高质量的监督管理人员，使其具备应有的监督管理技能和责任意识，在明确监督管理职责的前提下使监督管理制度可以在实际操作环节有效执行，为各项监理工作的顺利开展提供必要保障。同时，也要使监理工作质量得到切实提升，符合相关监理要求，在把握监理流程并实现充分落实的前提下，严格按照相关法律法规和监理程序来有序推进，进而在充分发挥监理任务导向、充分体现监理效能的前提下，使各类问题能够得到及时发现和应对处理。并且要结合具体情况进一步发挥监理的根本作用，使监督管理工作可以在整体施工环节呈现出针对性和可行性。

三、结束语

综上所述，在建筑工程施工管理环节，要想体现出更加良好的管理效果，需要在工程管理的各个方面进行有效推进，做好安全管理质量管理，成本管理，进度管理等各项操作。同时也要在施工质量的有效控制，各个方面切实有效加强，做好人员，材料，设备以及制度的优化和切实完善，在加大监管力度的前提下使建筑工程整体质量得到切实提升。

参考文献：

- [1] 李义珠. 建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J]. 区域治理, 2019, 0 (2) : 80-80.
- [2] 黄山. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 区域治理, 2018, 0 (47) : 26-26.
- [3] 王世博, 顾浩乾. 刍议新时期我国工程管理的现状以及创新发展[J]. 区域治理, 2018, 0 (19) : 99-99.
- [4] 吕发新. 试述房建工程施工中质管问题与完善[J]. 区域治理, 2018, 0 (1) : 147-147.