

# 加强工程造价管理对于合理控制工程造价的意义及对策

梁前亭

(合肥文旅博览集团有限公司, 安徽 合肥 230001)

**【摘要】**在现代化的施工过程中,工程造价管理起着举足轻重的作用。随着建筑业的迅速发展,建筑工程的规模越来越大,工程造价管理显得越来越重要。对工程造价进行合理的控制,是保证工程顺利进行,保证质量,提高投资效益的关键。所以,如何在施工过程中加强工程造价管理是一个必不可少的环节。文章着重论述了加强工程造价管理在合理控制工程造价管理中的重要作用和应对措施。

**【关键词】**工程造价; 造价管理; 合理控制; 工程造价

在建筑行业中,工程造价管理是保证项目顺利实施、取得良好经济效益的重要因素。对工程造价进行合理的控制,可以保证工程的质量与进度,降低成本,增加利润,为企业的可持续发展打下良好的基础。如何有效地控制工程造价,是当前企业面临的一个重大课题。

## 一、工程造价管理存在的问题

### (一) 缺乏科学完整的管理体系

建筑工程造价管理是一个专门的学科,它的核心是对建筑工程费用进行科学的规范、组织、控制与评估。但是,当前我国建筑工程造价管理还存在着诸多问题,最为突出的就是没有一套科学、完备的管理制度,对工程造价管理工作有效运行,以及工程造价控制的有效性产生了很大的影响。1. 缺少一套科学、完备的管理制度,致使工程造价管理中各方面工作不能进行有效的整合,从而造成了信息传递、决策制定、成本控制等方面的障碍。在工程造价管理实际工作中,由于没有一个清晰的管理制度和标准,经常会发生各个部门间信息不畅通,交流不畅,导致了企业的决策错误,造价管理不到位。2. 由于缺少一套科学、完备的管理制度,工程造价管理很难形成一套行之有效的工作程序,也不能形成统一的作业标准。许多工程造价管理工作还停留在个人的经验与临时性的基础上,缺少一套科学、完备的管理制度。这就造成了工程造价管理工作效率不高,成果不稳定,不能实现造价管理的目的。此外,由于缺少一套科学、完备的管理制度,工程造价管理方式与手段都比较落后,已不能满足当今社会高速发展、复杂多变的发展趋势。在目前

快速高效的建设工程中,若没有健全的施工造价管理制度,将会造成信息滞后、决策失误、成本控制失败等一系列问题,对工程的顺利进行和经济效益的发挥具有重要的作用。

### (二) 相关专业人才不足

工程造价管理是一门专业性很强的学科,它的有效开展离不开相应的专业人员的支撑与保证。但是,当前我国建筑造价管理中存在的一个突出问题就是缺乏相应的专业人才。这一问题的出现,直接影响到工程造价管理的质量与效率,同时也限制了工程造价合理控制。1. 缺乏相应的专业人员,造成建筑工程造价管理队伍的整体素质与能力偏低。在实际工作中,工程造价管理涉及多门学科,涉及工程造价、项目管理、经济等多方面的知识技巧。但是,由于缺乏相应的专业人员,建筑工程造价管理队伍常常很难形成一支具有较强综合素质的工程造价管理队伍,这就造成了工程造价管理工作的低效率、低质量的问题。2. 我国建筑工程造价管理的需求与供给之间存在着严重的矛盾,缺乏相应的专业人才。近年来,随着建筑业的快速发展,对建筑工程造价管理的专门人才提出了更高的要求。但是,由于相关专业人才的培养与培训相对滞后,致使我国工程造价管理市场存在着严重的人才短缺问题,这也给企业的招聘与培训带来了严峻的挑战。此外,由于缺乏相应的专业人才,在很大程度上制约了工程造价管理技术的革新与发展。在建筑工程成本管理中,许多新的技术、新方法因缺少相应的专业人才支撑而不能有效地运用与推广,影响了工程造价管理工作的现代化、信息化程度。

## 二、加强工程造价管理对于合理控制工程造价的意义

### （一）提升企业各项管理工作水平

加强工程造价管理，是提高企业管理工作的一项重要的工作。建筑工程造价管理是一个复杂的过程。通过强化工程造价管理，可以提高企业的经营水平。

1. 决策管理水平。要想实现工程造价的科学管理，必须在项目的决策过程中进行干预，通过对前期工作进行深度的分析与计算，向企业提出可研报告、进行投资估算，为项目的决策提供必要的基础。在此过程中，需要对不同的决策方案进行经济性评估，找到最佳的方案，以防止企业因盲目投资而造成的失误。
2. 全过程控制水平。它可以对设计方案、施工计划、采购方式等进行经济性评价，并针对具体的情况对其进行适当的调整和优化，以保证项目在成本控制下的顺利进行。同时，造价主管部门还可以通过现场监理、计量检查等手段，对建筑工程中出现的违章、浪费现象进行及时的检查和纠正，防止工程造价失控。
3. 员工的评价层次。一套科学的工程造价管理制度，是一套健全的业绩评估机制。通过事前的费用测算、事中的实时跟踪以及事后的分析评价，能够定量地评价项目的预算执行情况、效益完成情况，为随后的项目管理和奖惩提供依据，促进企业的管理水平不断提高。总而言之，强化工程造价管理，不但可以对工程造价进行合理的控制，而且可以使企业的各种管理工作得到全面提升，从而提高企业在市场竞争中的整体实力。

### （二）增强企业的核心竞争力

在当前的市场经济条件下，对工程造价进行有效的控制，已成为企业获取利润的一项主要指标。通过对工程造价的控制，可以使企业在市场竞争中处于有利地位。

1. 减少了公司的运行成本。对工程造价进行科学的管理，可以使项目费用得到最大程度的控制与优化，从而减少企业的经营成本。通过对设计方案、施工计划、采购战略等进行深度剖析，对造价管理人员进行优化，从而防止不必要的资源浪费，并对各种成本的开支进行精确的测量与控制，保证公司的运营利润最大化。
2. 改善工程的执行品质。强化工程造价管理，有利于保证项目顺利完成。以造价管理为导向，企业通过优化设计、材料和工艺，达到合理的成本控制，而不是一味地追求低成本。通过对成本进行科学的管理，可以有效地防止工程质量事故，保证项

目的质量，提高顾客的满意度。

3. 减少工程建设时间。加强工程造价管理，加强对项目执行全流程的控制，可以将不需要的工期浪费降到最低。通过优化评审设计方案，合理安排施工进度，精确控制采购和供应，有效地防止了因种种因素造成的工期延误，保证了工程的按时完工。
4. 工程造价管理是一种关系到企业整体发展的核心竞争力，也是当前施工企业需要重点关注并加以强化的关键。企业只有不断改善自身，才能在日趋激烈的市场环境中保持持久的竞争优势。

## 三、加强工程造价管理应采取的措施

### （一）强化工程造价管理意识

增强工程造价管理意识，是保证工程造价合理控制的重要依据。企业和工程管理者要有一个良好的成本意识，在整个项目的整个过程中，对造价管理进行全面的检查和控制，把造价管理的合理控制放在第一位，并贯穿整个项目的整个寿命周期。

1. 企业主要负责人要对工程造价管理给予足够的重视，强化造价管理的观念，使之成为企业的核心竞争力。要把成本管理的思想和企业文化结合起来，通过建立相关的制度，开展培训，完善绩效考核，让全体职工都明白，造价管理在公司运营中的重要性，积极地参与到造价管理中来，让大家都能树立起造价管理意识。
2. 项目经理、成本管理者要始终牢记自己的责任和任务，对造价管理有较高的认识。建设单位要充分意识到，工程造价的高低直接影响着企业的经济效益，影响着项目的质量和安全。在工程造价管理中，要充分利用自身的专业知识，对影响工程造价的各方面进行精细管理，才能对成本风险进行有效的防范与控制。
3. 全体参加工程的各方都要加强成本意识，培养勤俭节约、精细计算的良好习惯，避免浪费，尽量减少不需要的费用支出。全体职工要珍惜资源，勤俭节约，从自己做起，为项目造价的控制尽一份绵薄之力。

### （二）提升工程造价管理水平

企业要注重对造价管理人才的培训，完善相应的管理体系，利用先进的管理手段，使造价管理更加科学化、规范化、精细化。

1. 加强成本管理员的职业训练。造价人员必须具有较强的工程造价理论基础，熟悉有关的法律法规，并具有较高的造价管理水平。企业要对造价管理人员进行定期的职业培训，包括上岗证书和造价工程师的培训，使其知识更新，专业水平提高。同时，要注重在工程造价管理工作中积累实践经验，并通过建立导师制，让资深的工作人员一起

培养新员工,提升整个团队的质量。2. 应制定和完善相应的施工过程造价管理制度。要建立一套科学、合理的造价管理体系,从编制计算、审核流程、费用核算和信息管理等方面进行标准化管理,保证管理工作的规范化和有序化。同时,要建立奖惩机制,对工程造价管理的先进做法进行表扬,对违反规定的行为进行处罚,从而促进工程造价管理水平的持续提高。3. 充分利用现代信息化手段、新科技手段,实现造价管理的精细化、智能化。通过 BIM 技术、大数据等技术,对造价进行动态控制与实时监测,将人的错误降到最低,提升管理的效率与质量。同时,要加强与建设、采购等各有关部门之间的合作。

工程造价管理是一项贯穿于施工过程中的系统工程,需要各方面的协调配合。造价部应加强与其他部门的沟通和配合,使其发挥出最大的作用,使整个项目的造价管理成为现实。总之,提高企业的工程造价管理水平,是一项系统的工作,它要求企业管理层高度重视,不断培养人才,不断完善制度,不断创新技术手段,加强各部门的协作,只有这样,才能达到预期的成本管理水平,才能更好地达到对工程造价的合理控制。

### (三) 做好成本控制工作

1. 在项目的早期阶段,既要做好项目的决策,又要在设计阶段进行造价控制。项目前期是项目造价中最重要的环节,项目的每一次决策或设计的调整都会导致工程造价的大幅度波动。对此,应慎重决策,进行科学论证,对不同方案的造价进行全面评价,真正实现“设计优化,投资控制”。设计单位还应严格按照设计费用标准进行设计,对设计方案进行优化,避免多余的、不合理的设置,防止由于设计原因造成的返工,造成费用的增加。2. 在采购过程中,要严格把握工程造价的控制指标,加强对采购费用的控制。在采购过程中,要规范采购程序、方法,引进公开、透明的竞争机制,保证采购价格的透明化;在此基础上,应加强对采购契约的规范化管理,防止因合同失控而引发的风险。为了使企业能够更好地利用企业的规模效益,减少企业的生产成本,必须大力推进企业的集中采购、战略采购等。3. 在建设阶段,要对施工全过程进行严格的管理,把成本控制的目标落实到具体的分项工程上,强化对各单位的工程造价的计价、计量和支付要求进行严格的审查,以避免违反规定的情况发生。在此基

础上,还应采用先进的项目管理手段,对施工组织及工艺方案进行优化,控制耗材的使用,减少人工、物料的消耗,保证工程造价的实现。同时,要建立完善的成本核算与分析机制,对各种费用的支出进行实时的追踪、分析,发现偏离的原因,并采取有针对性的措施进行纠正。要全面推进项目的全程造价管理,做到事前控制、事中监控、事后分析和改进,形成一个闭合的闭环管理体系,使成本控制工作持续得到优化和提高。4. 做好整个过程的精细成本控制,是合理控制工程造价的基础。必须建立完善的工程造价管理系统,并制订出可行的控制措施,在制度管控、流程优化、监督约束、技术创新等方面进行综合运用,把成本控制的思想和要求融于工程建设的每一个细节之中,把各个控制环节都做好,才能实现对工程造价的合理控制。

### 结束语:

总之,对工程造价进行合理的控制,是保证工程顺利进行,保证质量,提高投资效益的关键。因此,如何有效地控制工程造价,是保证工程质量,增强企业竞争能力的重要措施。只有强化工程造价管理,才能使项目经济、社会、环保三者有机结合,促进项目的可持续发展。

### 参考文献:

- [1] 杜海霞. 房屋建筑安装工程造价咨询工作的过程跟踪及结算审核 [J]. 建材与装饰, 2019, 0 (16): 218-218.
- [2] 赵小琼. 房屋建筑安装工程造价咨询工作的过程跟踪及结算审核 [J]. 城市周刊, 2019, 0 (32): 108-108.
- [3] 辛卫光. 建筑安装工程造价咨询跟踪审计和结算审核 [J]. 中国建筑金属结构, 2020 (11): 44-45.
- [4] 徐建敏, 巩传明. 房屋建筑安装工程造价咨询工作的过程跟踪及结算审核研究 [J]. 门窗, 2020 (23): 105-106.
- [5] 夏琪. 建筑工程跟踪审计与造价审计方法探讨 [J]. 住宅与房地产, 2019 (21): 27-27.
- [6] 王金玉. 谈建筑工程项目结算全过程跟踪审计造价控制 [J]. 现代物业 (中旬刊), 2019, 18 (12): 53-53.
- [7] 邓海交. 建设项目工程造价全过程管理的重点及对策分析 [J]. 中国住宅设施, 2020 (9): 22-23.