

# 探索配农网外包队伍管理新模式

秦桢

(国网河北省电力有限公司新乐市供电分公司, 河北 石家庄 050700)

**【摘要】**随我国社会经济的快速发展,如今城市和农村配电网工程具备范围较广和工作量较大以及外包的特点在这样的情况下,为保证外包团队工作能力和效率符合相关要求与标准,需要对其严格控制和管理,并建立完善的管理制度,落实标准体系,通过对现代化发展环境状况的了解,不断对管理模式优化和创新,采取严格考核的形式,确保外包施工队伍管理模式的先进化,有效加强城市和农村配电网外包队伍安全管理工作水平,保障外包队伍安全工作的可控性效果得到进一步提升。对此,文章内容重点针对配农网外包队伍管理全新模式进行分析和研究,落实参考性的建议和想法。

**【关键词】**配农网; 外包队伍; 管理工作; 管理模式; 分析研究

## 引言

中国目前处于新时期发展环境下,其中配农网的发展,其中包含城市配电网和农村配电网,但随外包规模的拓展,逐渐提高对外包队伍管理工作的要求与标准,并改善传统时期外包队伍管理模式,打破传统时期下简单化和边缘化管理工作中存在的问题,趋向班组化的方向发展,符合我国新时期发展环境下的需求与标准。如今由于配农网工程具备多个方面的特点,在这样的情况下,需建立完善管理模式,对外包团队资质水平严格审核和考核,确保可以建立适应公司管理模式的外包队伍保证体系,为配农网行业健康发展提供帮助。

### 一、配农网工程外包管理工作的重要性

如今随我国社会经济的快速发展,人们日常生活水平和质量得到进一步提升,造成电力供需矛盾问题非常严重,在这样的情况下,为对相关问题科学合理的处理,站在电力企业发展角度,有效提升农网建设和改造工作力度。而配农网工程施工的开展,依靠企业内部施工力量不符合相关要求与标准,在这样的情况下,为加强配农网工程施工效率,满足各个地区用电方面的需求与标准,促进多数配农网工程采取外包施工的形式。但配农网建设工程需要承包给具备独立法人资质的施工企业,站在法律发展的角度,外包单位需具备完善的安全和管理体系,同时加强其自身承担安全风险的能力,在这样的情况下,可以减少安全风险问题出现的几率。依照相关调查数据显示,目前外包工程安全事故问题出现的几率较高,得到国家相关部门的高度重视和关注,其中供电系统的运行,属于高危行业,需在开展配农网工程施工期

间,始终坚持安全发展理念,严格控制其中存在的安全问题,保证外包工程安全管理流程的规范性。主要原因是由于外包企业在施工期间,经常会出现违规施工的行为,造成电网和设备出现故障问题,对电网运行的安全性和服务质量造成威胁,同时当外包企业中出现人员伤亡的现象,会对家庭和社会经济造成严重影响和损失,阻碍供电企业的健康发展。总而言之,目前配农网工程施工期间,在采取外包队伍施工形式的情况下,站在企业的发展角度,重点关注配农网工程外包管理工作的开展效果,避免外包队伍出现违规操作的行为和问题,降低安全问题出现的几率,促进配农网工程施工的顺利开展。

### 二、外包工程安全管理工作中存在的问题

#### (一) 进网作业门槛较低

依照相关调查数据显示,如今多数外包队伍普遍采取具备资质的工程单位方式承揽项目,而实际参与工程施工管理和技术以及施工人员,与要求和标准存在较大的差异性,其中一些外包队伍,在短期内组成团队,运用其他部门的资质,存在匆忙性的问题和现象,同时人员流动效果较差,一些工作人员在遭受到经济效益因素的影响,存在频繁更换团队的现象。站在发包单位的发展角度,即便明确问题的严重性,但大部分队伍来源与其他地区,提高核查工作的难度,目前非常优秀的施工团队数量,只能够睁一只眼闭一只眼。

#### (二) 工作人员安全意识和专业技能较差

如今大部分外包队伍的专业水平与综合素质较差,人员流动性问题非常严重,并在短时间环境下获取最大化的经济效益,在这样的情况下,造成不

能够形成完善的安全管理体系，审查和检查工作存在形式化的问题与现象，其中一些外包队伍的工作人员年龄较大，没有定期开展体检活动，在这样的情况下，会增加电网建设工作的危险效果，同时工作人员安全意识较差，站在经济效益的发展角度，多数外包施工企业没有定期开展安全教育和专业技能培训活动，造成工作人员专业水平和综合素质始终得不到提升。

### （三）安全设施不完善

当前一些配农网外包队伍存在资金不充足的问题和现象，施工工具性能非常落后，对于一些大型施工工具和机械设备的运用，普遍采取外界的形式，在这样的情况下，造成施工现场工具的使用安全隐患问题较高。另外，目前配农网工程施工期间，存在接地数量较少的现象，线径不符合相关要求与标准，对于一些登高工具在长期使用的环境下，产生磨损的问题和现象，没有定期对其检查和更换，其中施工人员的安全帽也不符合安全和质量方面的要求，严重的情况下，会对施工现场工作人员生命和财产安全造成威胁，造成施工企业应对突发事件抗风险能力逐渐下降。

### （四）外包施工现场违规问题较严重

自从我国对配农网财务外包方式后，施工现场操作期间，经常会出现违规的行为和现象，经常会对工作人员生命和财产安全造成威胁，主要原因包含以下几个方面内容：第一，两票执行工作流程存在不规范的问题和现象，存在形式化的问题和现象，存在私自拓展工作范围的行为，其中票面和实际施工内容存在不一致的问题。第二，多数外包队伍安全措施不完善，接地线流程不完善，当施工现场安全状况非常复杂化的情况下，没有及时落实安全措施，造成施工现场出现随意停电和送电的现象。第三，由于施工现场缺乏完善的安全设施，其中设置的未来和警示牌存在不规范的问题，施工人员自身安全防护措施不完善，施工现场没有依照相关规定使用漏电保护器设备。第四，现场管理工作的开展，管理工作流程存在不规范的问题和现象，工作人员专业技能水平较差，施工方法的选择存在不合理的现象，造成施工现场安全工作人员存在形式化的问题，影响施工现场安全管理和控制工作水平，单一追求工程施工的效率，增加碰撞问题出现的几率，严重的情况下，造成当地地区出现停电的现象。

（五）企业对于外包队伍安全管理工作重要性没有正确的认识

目前电力企业发展期间，管理人员和供电所对于

外包队伍的安全性没有正确的认识，单一认为在完成工程承包合同和安全协议签订工作后，就可以完成安全责任移交工作，其中一些企业发展的过程中，通过对公司要求和标准的了解，不断提升对外包工程安全管理工作水平，落实施工现场安全监督和检查工作，但由于缺乏先进化的管理方式，会对管理和监督效果造成影响，外包队伍违章问题没有得到有效控制，一些外包单位对于企业的安全管理模式重要性没有正确的认识，阻碍单位施工现场管理工作的顺利开展。

## 三、强化外包工程安全管理工作的措施

### （一）建立完善管理制度

如今配农网工程施工期间，站在电力企业发展角度，落实配农网外包施工单位管理措施，明确资格评审的标准和内容，确保日常管理和考核工作的开展，可以落实外包工程安全、质量以及进度的考评工作，定期开展积分竞赛活动，对于出现人身死亡和质量问题以及私自转包行为的现象，给予强制退出处理措施，并重点完善有关配农网工程管理工作的措施，采取科学合理的配农网质量考核方式，保证管理制度完善性，加强配农网外包队伍管理工作的水平，促进配农网外包工程施工的顺利开展。

### （二）确保标准体系的清晰性

依照相关调查数据显示，大部分电力企业发展的过程中，逐渐建立外包单位三固定管理细则，站在施工团队的发展角度，需要具备固定的场所和安全以及施工设备放置室。其中，对于固定的场所，主要是在地区范围内存在固定的驻地和办公场所，确保驻地面积符合相关要求与标准，安装视频监控设备，避免遭受到外界环境因素的影响。另外，施工现场安全工作人员，作为施工现场安全负责人，定期参加供电企业内部开展的活动，对工程施工安全、质量以及施工进度严格控制与管理。而施工团队人数不可以低于相关要求与标准，确保工作服和安全防护措施配置的统一性。但在设置安全工具室的情况下，需具备单独性的特点，并对面积严格控制，安排安全人员对其管理和控制，定期落实试验措施，建立台账和借用记录。总而言之，站在电力企业发展的角度，在开展管理工作的过程中，确保标准体系的完善性，全面落实整改措施，有效提升外包企业安全管理工作水平，不断强化外包团队的管理意识。

### （三）严格审查资质和水平

配农网工程施工期间，外包队伍管理工作在其中占据重要位置，不断更新准入资格评审体系，当近期出现人身伤亡和重大事故的情况下，相关数据和信息

存在虚假的问题和现象，同时施工现场施工人员数量较少，都需要取消承包项目的资格。另外，通过资质审查和施工人员核定以及证件检查工作的开展，可以提升外包单位的精简性，站在外包企业的发展角度，为工作人员缴纳安全保证金和意外身亡保险，通过这样的方式，就可以避免资质水平较差的外包单位进入施工现场，有效提升外包单位施工质量和抵抗风险的能力。除此之外，站在电力企业的发展角度，确保承包合同和安全协议签订符合法律方面的要求与标准，明确各个部门需要承担的责任，强化企业和人员自身的安全意识，为配农网外包队伍管理工作的顺利开展提供帮助。

#### （四）促进外包队伍管理工作实现无差别发展目标

目前外包队伍管理工作的开展，需要符合电力企业统一标准和考核中的要求与标准，并建立完善安全管理资料，发布具备统一性的安全学习记录，确保可以将风险隐患排查和政治活动拓展到外包单位中，保证检查和缺陷整改表内容的统一性，加强检查总结工作的效果。另外，在开展外包队伍管理工作的过程中，定期开展劳动竞赛活动，树立安全定性，并在外包队伍施工期间创造良好的学习氛围，保证外包队伍安全管理工作水平得到进一步提升，同时建立高素质当地地区的外包队伍，满足企业日常检修工作中的需求与标准，为后期故障抢修工作的顺利开展提供帮助。

#### （五）定期开展学习和培训活动

对于外包队伍的负责人和整体施工人员，在参与工作岗位前期阶段，都需要参与企业内部安全培训活动，落实考核措施，有效完善安全交底工作，当现场工作人员在考核通过后，获取上岗证书后，才可以参数施工现场的工作。另外，外包队伍与企业内部长期工作人员没有差异性，也需要参观安全教育室，定期开展违规图片展示的活动，充分发挥安全教育活动的优势和价值。站在企业发展角度，定期开展安全活动，确保活动记录的统一性，将事故问题的出现通报给相关施工企业，落实举一反三的措施，采取外包企业安全分析会议的形式，对安全情况和违章行为记分的情况全面分析，保证文字资料的完善性。

#### （六）提升计划管理工作力度

如今配农网外包队伍工程施工期间，明确外包工程项目内部的负责工作人员，而农网工程施工的开展，需要技术人员承担责任，完成月度计划表编制工作，加强与外包施工队伍的沟通和联系效果，确保当地地区停电计划和放电方案的完善性。对于外包项目的开展和落实，需要发包单位和外包企业技术人

员开展施工现场查勘工作，满足安全技术角度工作，确保工作地点位置的准确性，促进各个专业人员明确其自身工作职责，掌握停电的范围，落实安全措施，保证现场勘察单的规范性，为安全督查人员督查工作的顺利开展提供帮助。另外，如今外包队伍工程施工期间，落实科学合理的停电和送电管理制度，整体操作流程需由运行单位操作，并对停电和送电操作数据全面记录，避免出现无票操作的问题和现象，保障配农网外包队伍工程施工效果得到进一步提升。

#### （七）加强现场管理水平

依照相关调查数据显示，目前大部分电力企业发展期间，通过对配农网工程建立质量考核体系，确保可以符合我国当前外包工程管理模式中的需求与标准。如今外包企业在施工现场全面操作流程，都需要符合工作票制度的要求，并在年度资质评审工作中科学合理的运用。为保证配农网外包队伍管理工作水平得到进一步提升，采取全方面监督管理模式，避免施工现场出现操作违规和质量较差以及效率较差的现象。总而言之，如今为保障配农网外包队伍管理工作水平得到进一步提升，充分发挥其自身作用和价值，不断优化和创新管理模式，确保管理方式符合我国新时期发展环境下的需求与标准，进而提升配农网外包队伍管理工作水平。

#### 结语

目前配农网与电力行业发展水平之间具有密切联系，由于当下配农网工程施工的开展，普遍采取外包队伍的形式，在这样的情况下，为加强配农网工程施工质量和效果，需相关部门提高对外包队伍的重视程度，对外包队伍严格控制和管理，确保资质水平和专业技能符合相关要求与标准，重点关注外包队伍管理工作水平，采取先进化的管理模式，保障配农网外包队伍管理工作水平得到进一步提升。

#### 参考文献：

- [1] 张勇. 提高变电运行可靠性措施研究 [J]. 机电信息, 2012(9): 152-153.
- [2] 宋涛, 孙佳峰. 加强管理 严格考核 降损节能 [J]. 农村电工, 2002(5): 38-38.
- [3] 侯勇. 浅谈电力工程项目外包施工安全管理的方法 [J]. 科技资讯, 2012(4): 131-132.
- [4] 高绘彦, 范宏. 能效电厂的发展及应用研究综述 [J]. 智能电网, 2015, 0(12): 1202-1208.
- [5] 汪奕伶, 侯朝勇, 贾学翠, 胡娟, 许守平. 电化学储能系统标准对比分析 [J]. 储能科学与技术, 2016, 0(4): 583-589.