

新时期建筑工程经济管理风险及防范对策

崔欣

(内黄县豆公灌区服务站, 河南 安阳 456300)

【摘要】管理工作是推动建筑工程顺利开展, 规避各类风险的重要措施, 其中经济管理主要针对建筑工程涉及的成本、效益进行监督与管控, 也是建筑单位获取经济利益的关键手段。由于近些年建筑工程规模逐渐扩大, 施工过程中每个项目都存在风险问题, 施工单位必须认识到经济管理的重要性, 同时能够采取有效的防范措施, 如完善合同签订、加强招投标报价管理, 通过提前预防来降低经济损失。本文对新时期建筑工程经济管理风险进行分析, 提出相应的防范对策, 借助科学的经济管理手段, 推动建筑行业良好发展。

【关键词】新时期; 建筑工程; 经济管理; 风险防范

引言:

经济管理对于建筑工程来说尤为重要, 不仅会影响建筑工程质量, 同时也关乎着经济与社会效益, 所以需要重视经济管理风险, 保障建筑工程的整体效益。如果建筑单位没能意识到经济管理风险, 轻则造成亏损, 重则影响建筑工程质量安全, 因此必须提高经济管理风险识别能力与处理能力。目前来看建筑工程经济管理风险大多由市场发展形势、经济政策造成, 除此之外施工过程中也会有发生各种经济风险的可能性, 对于风险问题应遵循预防为主的原则, 利用科学的方法进行预测分析, 通过规避或转移即可降低经济损失。

一、建筑工程经济管理相关概述

(一) 建筑工程经济管理概念

建筑工程经济管理属于系统性工作, 并且要贯穿在整个建筑施工中, 积极渗透的每个项目与环节, 如财务管理、预算管理、合同管理等等, 涉及的内容非常广泛, 不过也是保障建筑工程经济效益的有效手段。因此从建筑工程经济管理水平就能看出是否具备抵御经济风险的能力, 不过经济管理风险往往具有不确定性, 不一定是从哪个环节出现, 如材料采购成本、招投标过程等, 包括施工进度都会存在经济管理风险。建筑单位通过经济管理可以对风险因素进行预测分析, 以便能够采取有效的手段进行预防, 所以经济管理是建筑单位必须重视的工作内容, 与建筑工程质量、效益息息相关。

(二) 建筑工程经济管理的重要性

当下经济管理已经成为建筑工程不可或缺的部分, 有利于施工中的资源合理化配置, 同时增强建筑单位的运营弹性, 在保证质量的条件下完成建设目标。其次经济管理可以实现成本预算控制, 帮助企业获取很多经济效益, 因此很多建筑单位会提高经济

管理工作的重视度, 为建筑工程开展创造有利条件。现阶段建筑行业正处在非常重要的时期, 受到市场变化、经济政策的影响, 加上日渐激烈竞争环境, 建筑企业想要获得良好发展, 必须从经济管理中入手, 只要能够保障经济管理的全面性与有效性, 即可获取更多的经济效益, 所以经济管理对于建筑工程的作用与价值毋庸置疑。其次经济管理可以促进建筑单位资金周转, 保证资金安全与建设项目的有序开展, 解决财务中存在的问题, 由此可见建筑工程中每个环节都离不开经济管理, 只有做好经济管理工作才能追求更多经济效益。

二、新时期建筑工程中的经济管理风险分析

(一) 建筑工程招投标风险

大多数情况下经济管理风险会存在建筑工程招投标过程中, 如果没能重视或加强管理, 就会对工程建设造成负面影响, 严重的情况下可能会引发巨大的经济损失。建筑工程招投标环节往往存在明显的不确定性, 加上建筑企业本身没有严格审核工程资质申请, 或文件资料中呈现错误, 都会对后续事故造成影响。比如招投标过程中投机取巧, 不具备承包资格的投标单位中标, 大大降低了招投标工作的公平性, 同时也会影响建筑工程质量, 从而带来一定经济管理风险。由于新时期下建筑市场竞争十分激烈, 加上建筑企业数量增加, 招投标过程中的问题也日渐加剧, 甚至存在低价中标、不合理压价等问题, 此类现象并不利于建筑工程良好发展。

(二) 建筑工程资金管理风险

建筑工程属于综合性项目, 其中涉及的环节较多, 并且每个环节都会形成资金投入, 所以在施工过程中必须加强资金管理, 如果资金周转存在问题必然会引发风险, 对建筑工程的顺利开展造成影响。资金管理风险是比较常见的类型, 也是对建筑工程效益影响最

大的因素，例如在施工前需要支付一定费用作为材料设备采购费用、建筑设计费用，一旦资金无法到位就会中断施工。另外施工陷入停滞建设周期必然需要延长，所以资金周转不足往往会造成连锁反应，虽然施工中期会根据进度与质量支付相应的款项，但仍然无法解决资金周转问题，由此可见忽视资金管理风险的后果严重，不仅会降低建筑工程经济效益，还会对建筑单位自身的发展形成负面影响。

（三）建筑工程质量管理风险

建筑工程质量不仅是最终的目标，也是整个管理工作的核心内容，建筑工程质量不达标代表经济效益与社会效益降低，因此如果不能及时地进行控制，就会形成经济管理风险，引发严重的经济损失。建筑工程本身的施工难度较高，对于技术工艺的运用极为严格，若施工过程中没能遵循规范标准，就会导致建筑工程质量降低，影响整体的建设效益。另外施工中涉及的材料、设备质量，同样对建筑工程有着直接影响，由于市场存在变化波动，可能会导致材料与设备的价格过高，最后不得不降低施工材料质量来获取效益，而这个错误的行为将会引发严重后果，造成施工单位的利益受损。

（四）建筑工程人员管理风险

建筑工程中的财务人员、基层施工人员，都是影响经济管理风险的主要因素，财务人员需要负责经济管理风险防范工作，若本身的管理水平有限，自然无法满足建筑工程对于经济风险的抵御需求。建筑工程中大部分项目都需要工作人员具备较强的专业能力，尤其是财务管理的专业性，而建筑单位并没有重视经济管理团队建设、人才培养，所以自身的经济管理风险防范水平不高。就现阶段建筑工程经济管理队伍而言，综合素质仍然有待提高，自身专业能力和预期标准存在较大差距，这也是降低经济管理效率了主要因素，加上工作人员经验不足，导致经济管理风险防范措施无法有效落实。

（五）建筑工程经济管理体制不足

经济管理风险意识薄弱是建筑单位主要面临的问题，自身没能加强经济管理风险控制，盲目的开展工程建设，为了满足需求不断加大投入，施工过程中存在诸多无效成本，大大降低了建筑工程经济效益。由此可见建筑单位在经济管理体制上不够完善，作为促进经济效益提高的基础条件，必须对经济管理责任展开划分，同时提高经济管理风险抵御的可行性、有效性。不过建筑单位的经济管理体制不足，无法对经济管理风险进行预测评估，及时发现风险问题也难以采取行之有效的应对措施，由此可见想要规避经济管理风险，完善经济管理体制尤为重要。

三、新时期建筑工程经济管理风险防范对策

（一）做好招投标管理

建筑工程招投标过程中做好经济管理风险防范，是获取经济效益的关键因素，首先要保证招投标工作的科学合理性，选择相对资深的建筑单位，同时提供较为适当的报价，加强审核与监督力度，即可规避招投标过程中的经济管理风险。其次应做好考察提高招投标过程的公平客观性，明确好建筑工程的具体要求和标准，对整个项目进行评估，确保建筑企业能够承接此建筑工程项目。另外在招投标过程中也可以采取互联网技术手段，保证招投标过程的严谨性，利用现代化技术手段实现早预防、早防范，从根本上减少招投标过程中的风险问题。在开展招投标工作时双方应履行自身的责任与义务，施工单位必须认真审核成本，通过核算投标报价前考虑好自身实际情况，客观理性地计算报价。

（二）加强合同风险管理

在建筑工程中很多项目需要招投标来决定，所以会涉及合同签订等问题，在新时期下建筑工程数量增加、规模扩大，合同风险则成为影响工程顺利进行的关键。双方在签订合同时，需要注意结合市场发展现状，并与合同中的内容进行匹配，签订过程中必须严格审查合同内容，明确其中的各项细节、条例，以此来提高合同的全面性，为了减少各类风险因素，应遵循公开公正的原则。合同中要严格明确施工责任人，规范施工标准、细化责任范围，一旦出现不合理要求的情况下，就可以将合同作为法律武器来维护自身权益。由于建筑工程属于长期项目，且需要不同的施工团队进行配合，才能满足高质量的要求，但施工过程中可能会存在意见分歧的现象，或施工中出现变更，就可以根据合同规定划分双方需要承担的责任。除此之外加强合同的管理与控制，双方按照合同条款履行权利与义务，严格执行其中的各项标准，从而顺利完成工程建设。

（三）提高风险防范意识

当前建筑单位应提高自身的经济管理风险防范意识，按照建筑工程的实际情况，采取正确的经济管理风险防范措施，以确保各项工作能够顺利落实。对于建筑单位来说，应具备良好的资金风险预测能力、分析能力，基于经济管理加强风险识别，通过提前防范制定规避方案，尤要树立起经济管理风险其是各类资金的周转，必须通过严格的管控，为后续施工奠定良好的经济基础。由此可见建筑单位中所有参与财务管理的人员，都防范意识，将成本与工程质量、进度全面结合，避免为了经济效益而随意追赶攻击，这样不仅会留下安全隐患，还有可能造成重大经济损失，因此明确工程进度与经济效益之间的关联非常重要。除

此之外财务人员要加强经济控制意识，工作中能够对风险因素展开准确判断，发现问题不会拖延时间，通过及时处理挽回建筑单位的经济利益。

（四）加强施工质量管理

在建筑施工过程中，技术水平、施工工序的科学合理性，都是非常重要的条件，不仅会影响工程质量，还会引发不必要的经济损失，所以施工中要求所有人员都能遵循标准规范、规章制度，通过加强施工人员的约束与管理，即可强化建筑工程质量。建筑施工涉及十分复杂的步骤、流程，包括技术工艺、材料设备等，如果没能严格检查或监督，从源头上保证符合施工质量需求，就会对建筑工程造成负面影响。若建筑工程出现质量问题，避免为了加大成本支出，如果能够从源头上进行控制，加强施工质量管理措施，就可以减少质量问题，提高建筑工程经济效益。

（五）完善风险防范体系

目前来看建筑工程缺乏完善的经济管理风险防范体系，并且在经济管控中缺少针对性，所以才会引发一系列经济管理风险问题，当下建筑单位必须落实经济管理与监督工作，确保相关人员能够履行自身职责，严格控制建筑工程中的资金运转，对经济管理风险进行规避。建筑工程应提高资金利用效率，根据市场变化、发展形势，完善经济管理体系，制定行之有效的控制措施，从而获取良好的经济效益与社会效益。在正式进入施工阶段前，建筑单位可以通过设立经济管理部门，对风险展开有效防范，并且在其他项目中设置专门的管理部门、组织机构，如市场营销机构、成本预算机构，将资金严格监督管理，提高经济管理水平。

（六）提高工作人员能力

为了家庭建筑单位经济管理风险防范意识与水平，应针对施工人员的综合素质、专业能力进行培养，因此建筑单位可以定期开展教育工作，提高经济管理风险防范成果。首先要根据实际需求打造专业化经济管理团队，为开展经济管理风险防范工作奠定良好基础，在培训教育方面主要针对施工技术等方面进行培养，避免事故过程中由于操作失误造成经济损失。其次为广大施工人员树立责任意识，在施工过程中及时掌握最新的技术工艺，尤其是经济管理部门必须融入最新的理念，强化个人风险防控意识，严格把控建筑工程中涉及的风险因素类型，同时制定强而有力的规避、预防措施。

（七）严格控制采购风险

对于建筑工程来说最大的风险来源于市场变化，毕竟市场始终处在不断发展的态势下，这也导致建筑工程中所需要使用的材料、设备，在采购价格上会有明显浮动，正是因为价格变动引发了经济管理风险。

大多数情况下施工材料需要工具提前制定的计划或工程量设计采购方案，如果缺少市场调查没有明确材料价格，上涨幅度较大时就会造成开支增加、成本提高，甚至只能通过降低施工质量、被迫停工来应对。因此建筑单位必须重视材料与设备的采购，应落实动态化管理，发挥资金的最大化使用效率，在施工中科学预测价格走势，适当增加或减少库存材料，即可有效降低施工成本。相比之下降低施工质量或被迫停工，经济损失往往要比材料涨价所需要的成本费用更多。

（八）加强成本控制力度

在经济管理风险不断加大的条件下，建筑单位其实只要把控好成本投资，就能规避掉经济管理风险带来的损失，实现经济利益最大化目标。一般来说建筑成本控制需要从多个方面入手，财务人员必须加强成本预算和经济管理风险的认识，明确预算控制在经济管理风险防范中的作用。首先建筑单位领导或项目负责人，应严格监督预算成本执行，对当前的市场行情与项目特点展开分析，以确保成本预算设计的真实性，且测算成本与实际成本出入不大，这样才能获取更多经济效益。其次施工单位也可以参考以往的项目经验，通过对比优化自身的成本控制，还可以将相同的工程项目成本指标绘制在一起进行对标，对成本控制进行优化，最终达到规避经济管理风险的目标。除此之外借助现代信息技术也是比较有效的管理方法，能够充分提高企业的成本管理水平，加强成本控制力度、减少成本资金投入，为建筑单位的发展奠定良好基础。

结束语：

新时期下建筑工程应全面做好经济管理，把握经济活动中各项细节，合理规避风险因素，从而获取更多的经济效益。对于建筑工程来说经济管理与其经济利益存在密切关系，而经济风险往往贯穿在整个建筑过程中，因此除了要重视经济管理工作以外，应加强成本、合同管理，打造完善的经济管理体系，认真分析找出风险因素。另外建筑单位需要客观看待经济管理风险，从多个层面进行把控，如预算管理、施工管理、采购管理等，以此来减少不必要的经济损失，提高自身风险防范意识，借助现代化经济管理理念，达到预期的经济效益和社会效益，促进建筑企业持续性发展。

参考文献：

- [1] 田锋. 新时期下工程经济管理风险及防范对策[J]. 建筑与装饰, 2018(6):2.
- [2] 贾勇尚. 建设工程经济管理存在的风险及防范对策研究[J]. 经济视野, 2012(8).
- [3] 胡火生. 浅谈新形势下工程经济管理风险及防范措施[J]. 门窗, 2014(7):1.