

住宅工程水暖安装预算中突出问题的探讨

刘文涛

(宁夏远景达项目管理有限公司, 宁夏 中卫 755000)

【摘要】对水暖安装预算进行有效控制,可以更好地提升住宅工程的整体效益。特别是随着我国经济的迅速发展,住宅工程的规模不断扩大,施工公司需要强化对工程预算的控制,并根据水暖安装预算中出现的突出问题,采取有针对性的对策,从根源上解决预算中的问题,提高建设项目的整体效益。文章通过对住宅工程供水、供热等方面的有关问题的探讨,提出了相应的解决对策。

【关键词】住宅工程;水暖安装;工程预算;突出问题;解决措施

引言:

住宅水暖安装是一个比较繁琐的过程,它包括很多的预算问题,水暖安装的预算会对项目的总体利益产生直接的影响,还和建设项目的质量有着密切的关系。在新的时代背景下,加强水暖工程施工预算管理,提高工程预算的科学性和合理性,是住宅工程建设项目整体发展的必然要求。建设企业要根据工程的具体情况,对水暖工程安装的每一个环节进行细致的分析,并对其进行科学的评价与预算,确保水暖安装预算的合理性和科学性,为建设工程的整体发展作出贡献。

一、住宅工程水暖安装预算中的突出问题

(一)水暖安装预算定额监管体制不健全

随着我国住宅水暖建设项目的规模越来越大,相应的预算管理工作也越来越多,预算编制的难度也越来越大。这就对管理体制提出了更高的要求,然而,在目前阶段,由于我国的住宅工程水暖预算定额管理制度并不健全,许多建设企业缺少一套科学的定额管理制度,这就导致了不能有效地对住宅工程水暖施工进行监控与规范。建立健全的预算管理体系,包括预算计价和计量预算两个主要内容,对兼职企业进行全面预算管理具有重要的指导作用。在目前的阶段,有些企业的内部监管还不够健全,主要体现在:在进行预算定额的时候,没有办法对其进行精确的评价和计算,最后造成了建设费用的增长,对建设工程的综合效益产生了不利的影响。

(二)缺乏较强的作业素质与能力

目前,我国水暖安装工程预算管理人员素质良莠不齐,许多从事水暖安装工程施工的人员专业水平不高,能力不强。因此,在实际的预算中,往往

会因为人为的疏忽、经验的欠缺、能力的不足等原因,而使预测的内容不够全面,计划中的全部开支与现实之间有着较大的差异,当在安装过程中出现费用预支的时候,工作人员要及时与上级进行费用预算,但有些工作人员并没有一步一步地按照规定和要求去做,从而造成预算出现问题。由于预算人员专业性不强,工程进度延迟,不但会影响住宅工程建设的进度,也会带来不必要的损失。

(三)缺乏强有力的预算管理

一支强大的管理队伍是保证水暖安装预算准确的重要保证。然而,就当前的水暖安装项目而言,大多数的建筑公司都没有组建起一支强大的管理队伍,在预算管理方面还不够完善,管理技术和管理理念还没有跟上时代的步伐,不能适应现在信息化社会发展的需要。当前,住宅水暖安装预算中不存在投标预算、结余预算的问题较为常见,在水暖安装工程施工前,投标预算是一份完整的预算文件,但许多公司都是赶着安装,在安装前没有仔细研究,造成了投标预算的巨大误差。结余预算是指在水暖安装后,对项目进行整体结余计算,许多公司都在追求快速的生产规模,因此,在建设完成后,项目余额无法得到及时的跟进,企业结余的经验不足,整个预算评价也会发生偏差,这对于建设工程水暖工程的综合效益来说是不利的。

(四)工程量计算存在问题

从目前的水暖安装现状来看,施工图纸比例不准确的问题仍然很严重,水暖安装中的施工图纸比例不符合实际,这会给整体的工程成本带来负面的影响,如果材料的价值低于预算,这种情况下就不能保证施工质量。在实际编制时,预算员未对图

纸进行详尽的分析研究，未对相关数据进行仔细审核，未对相关数据进行校验，造成所持有的定额不够科学，无法保证预算的准确性。

总而言之，根据目前我国住宅建筑水暖安装预算的现状，我国建筑水暖安装预算仍存在着许多问题，由于这些问题的存在，已经在一定程度上影响到了建筑工程供水系统的总体发展，相关部门和施工单位都要重视这一点，正视这些问题，才能有针对性地提出相应的对策，从而提高水暖工程施工质量。

二、住宅工程水暖安装预算中突出问题的解决措施

（一）加大预算人员培养力度

建筑企业应加大对预算人才的培训力度，引进人才时，企业要综合考虑并审查人才的资质、技术能力等，将更多的人才吸纳到预算团队中来。相关部门应对预算管理人员进行定期的培训，把先进的预算方法和工作理念传递到预算管理人员的手中；重点岗位人员的培养，要通过考试合格才能上岗；对每一部分工作都要做好详细的技术说明和安全说明，保证施工队伍做好预算工作；要使预算执行机构积极主动地参与到工程建设中来，对整个项目的预算进行有效的控制；要在企业内构建完善的科学的评价体系，把预算管理与个人的收入相结合，提高预算人才的责任心、耐性和综合素质，一支预算人才队伍要有明确的职责与义务，才能切实地为水暖安装工程提供支撑。企业要主动地进行收入分配的改革，帮助人才的发展，在建设单位中，要采用专门的分配方式，突出遗留人才的长处与经验分享，突破了传统的分配体制，实现了收入分配的创新，真正地把人才、绩效和待遇有机地结合起来，提高了他们的整体素质和预算管理水平。

（二）全面预算编制，加强预算执行监控

水暖安装工程项目的预算定额是招标报价的主要依据，而预算定额则是编制概算定额的基础，所以，为了提高水暖工程预算管理的成效，各部门及相关工作人员都要强化对预算定额的控制。实施全面预算是企业提高预算质量的有效途径。预算编制是预算管理的出发点，它要求企业在财务部门的带领下，严格按照规范和规定，制订出预算编制方案，并在预算委员会的讨论、研究、统一之后，再进行预算编制。根据水暖工程安装项目的特点，对各部门的责任进行了划分，并分别进行了详细的预算。财务部门要与各个部门保持联络，对其提出

的建议预算进行审核，按照以往的情况，与业务部门进行沟通，在安装施工的前提下，从降低成本的角度，对预算进行修正。在工作中要结合工作实际，改进预算的编制，并总结非营运成本的数据，为以后的工作提供借鉴；强化对预算实施的监督和控制，财务部门要充分实施资金限额管理，以便对预算实施中出现的问题进行及时的检查和修正。要把预算贯穿于施工的每一个步骤，同时要对预算进行动态的监督。管理者要对预算实施的关键环节进行综合分析，对有关指标进行有针对性的实施，对预算监督的结果进行审核和监督，做到责任到人，保证水暖预算的合理；相关部门应加强对水暖工程的预算管理，降低工程造价中的误差，使其误差保持在一个合理的范围内。

在预算编制的过程中，特别是要强化人的控制，降低预算差错，推动项目管理目标的完成；企业应从总体上做好计划，使工程预算更加合理、精确，保证项目收入。在进行水暖安装工程预算时，要确定好安装预算的目标，以此来确定安装人员的职责，并对其进行合理的监控和控制，保证预算管理能够有效地执行；水暖工程的预算监督与控制能够有效地降低预算错误，因此，建设单位必须在预算编制的时候，主动地与财务人员合作，将预算误差降到最低，从而提升水暖安装的综合效益。此外，在考虑到项目整体的发展目标的基础上，要强化审计人员的责任心，明确各方面的职责与义务，使财务管理人员和预算管理人员都能明白项目监管的重要意义，使其更好地发挥监管的功能，提高预算的科学性和合理性，为水暖工程的预算质量提供保证。

（三）利用信息技术构建预算信息管理系统

水暖工程的预算管理受到很多因素的影响，在信息化的大环境下，企业的预算管理必须与信息技术紧密地结合起来，建立一个信息化的管理平台，加强各个部门的沟通，让信息的交换和分享可以更好的实现。将最新的信息技术应用到预算的编制中，利用信息化的管理系统来推动信息的共享。有关部门要深入市场调查，密切注意物价的变动，保证预算的编制与目前的发展需要相适应。相关部门应在企业内建立健全的预算信息系统，为水暖安装工程的施工提供即时的信息资料，以确保预算的准确。

一方面，要采用先进的技术，把数据接口做

好,同时,企业也要推行全面预算管理,根据公司的具体情况,制定出一套最符合自己发展需要的预算信息化系统,打好管理的基础。在编制计划时,可以借鉴国外先进公司的经验,建立自己的经营和管理目标,实现准确的预算目标;引进专用软件,明确审批程序,建立合同、财务等模块,做好资料对接,选出最适合的软件,为水暖工程的安装预算工作提供强有力的支撑;企业要加强预算管控系统模块的建设与完善,要充分引进“线上+线下”的管理方式,推进预算标准化和管理标准化,请专家来公司梳理现行的制度流程,以此为基础,将中央基础平台、中央业务模块等划分开来,以基础平台为核心,全方位地收集数据,建立一个数据库。企业要按照自己的业务内容,建立包括资产、工程、投资等在内的系统模块,并由专业的部门来建立系统平台,统一软件标准,充分地共享数据。例如,在编制预算的时候,要确定主体责任,并查询历年的数据库,以供参考,从不同的角度来制定业务预算,让业务活动和财务活动的逻辑关系更加清晰,这样才能保证预算报表的准确和合理,为水暖安装预算工作提供保证。

(四) 积极采用施工监理制度

水暖安装预算精确,与建筑紧密相连。为保证预算的准确性和合理性,建筑施工企业必须强化对项目的监管和控制,监理人必须认清自己的职责,既要保证安装施工的效率,也要对施工质量进行控制,对费用预算进行控制,防止费用计划和安装预算出现偏差,将企业的成本降到最低,保证预算的合理性。建筑物的水暖设备有很多种,例如:每一层都有支管、卫生间排水管道等,它们的安装过程比较繁琐,价格也不一样,所涉及的专业也比较复杂,这就要求监理单位对其进行全方位的监控和控制,监理人员要主动地跟其他方面进行沟通与对接,互相沟通,达到实时的信息交换,互相配合,共同帮助水暖设施的安装,降低因工程质量而导致的施工变更,并防止预算不准确。在水暖工程设备的安装中,必须强化对其质量的监控,要根据设备的特性,来挑选出一种最好的水暖管道界面形式和建筑材料,这样才能满足水暖设计的所有需求,同时还要保证排水管道的接口,保证所用的材质满足建筑的需要。为了保证空调排水及凝结水能够顺畅的排放,坡度要符合设计要求,保证施工的质量,同时保证安装预算的准确性、稳定性。

(五) 加强工程项目实施阶段控制工程预算

水暖工程施工中,难免会发生一些变化,这就需要预算管理者及时地对其进行相应的调整,使预算管理达到更高的水平。在具体的工程项目执行阶段,对工程预算进行控制,是建设工程管理工作中的一个关键步骤,在此过程中,要求相关工作人员从宏观上了解影响工程预算的市场因素和环境因素,同时要协调好各个部门的关系,为建设项目开发方和建设单位提供良好的交流渠道,通过协商取得一致意见。施工人员要与预算编制人员进行沟通,做好技术交底,因为对项目的整体价值进行分析,所以,对工程预算进行研究,必须以投资为中心,对项目中可能产生的不利因素进行管理。在施工过程中,一定要严格按照图纸去做,降低工程变更对水暖工程预算的影响,提高水暖工程项目的预算管理水平。

在水暖安装工程建设中,不可避免地会遇到工程变更,而当工程发生了变化时,就会给预算管理人员造成很大的麻烦,因此,需要将原预算与变更相结合,从而使水暖工程预算更加科学、可靠。

三、结束语

当前,随着建筑业的蓬勃发展,水暖工程的预算管理也越来越为业界专家所重视。随着建筑业的不断发展,行业之间的竞争也越来越激烈,企业只有强化了内部的预算控制,对预算进行了科学的评价,降低了成本的投入,才能使项目的综合效益得到提高。然而,就目前的水暖安装工程造价状况而言,仍存在着许多问题,需要对这些问题进行深度分析,并提出相应的优化措施,才能使建筑行业健康稳定发展得到切实的促进。

参考文献:

- [1]于天呈.高层建筑水暖安装存在的问题与对策探讨[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2021(11): 0139-0140.
- [2]房强.论建筑工程施工过程中的安全风险管控[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(8): 0228-0229.
- [3]朱山.水利水电工程施工管理中突出问题及对策[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2020(11): 0090-0091.
- [4]刘铁柱.建筑水暖电安装工程存在问题及改善对策研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2020(12): 0028-0028.