

建筑工程施工管理存在的问题及解决策略探讨

胡春生

(安徽晨航建设工程有限公司, 安徽 肥东 231600)

【摘要】由于近些年社会经济发展速度不断加快,对建筑工程的需求量逐渐增多,在一定程度上也给建筑工程提供了更多的发展空间。但是因为当前建筑工程项目与以往建筑工程存在着很大的差异,所以导致以往管理方式很难符合当前建筑工程的建设要求。如果没有及时对其进行改进,那么在落实期间也会出现很多的问题,很难发挥管理工作的作用以及优势,从而严重影响了建筑工程整体建设质量以及效果。所以要想避免出现这种情况,那么首先就应该重视深入分析当前管理当中所存在的问题,然后结合实际情况制定有针对性的处理对策。这样才能够保障管理工作更好地贯彻到施工全过程当中,充分发挥其效益以及价值,从而更好地保障建筑工程整体建设质量以及效果,使其顺利竣工并投入运行。

【关键词】建筑工程;施工管理;存在的问题;解决对策

前言:

因为建筑工程项目施工相对较为复杂,同时所包含的内容相对较多,导致管理工作在落实期间也会存在很大的难度。如果没有及时对其进行优化以及改善,那么也会加大各种质量以及安全问题的发生。所以各单位以及工作人员在具体开展工程建设期间,要想保障建筑工程能够按期按质竣工,并顺利投入运行,那么也应该重视对当前管理期间所存在的问题进行分析以及研究,然后结合实际情况制定科学的对策。这样才能够充分发挥管理工作的作用,及时发现现场所存在的各项质量问题以及安全问题,然后及时对其进行解决。最终才可以更好地控制工程质量、安全以及造价等,保障其最终建设效果更加符合前期预期要求。

一、建筑工程施工管理的问题

(一) 细节质量管理有待完善

质量管理作为非常关键的一项管理内容,不但能够及时了解作业人员的操作是否规范,同时也可以及时了解现场所存在的质量问题,然后及时制定预防对策,对其进行有效的优化以及改善。但是就现在的实际情况来看,质量管理工作在具体落实期间依旧存在着很多的问题,严重影响了质量管理水平以及效果的提升,而导致这种情况存在的根本因素就是缺乏完善系统的管理制度体系,从而对一些管理者并没有较强的约束力以及规范性,同时在落实工作期间也缺乏相应的参考以及依据,在现场并

不能了解施工当中所存在的问题,严重限制了质量管理水平以及效果的提升,不仅会加大各项质量隐患问题的发生,同时也很难保障最终的建设质量可以符合标准要求,严重影响了其顺利竣工并投入运行,对于建筑行业的良好发展都会产生较大的影响。

(二) 安全管理观念有待加强

安全管理也属于当前企业应该重点关注的内容之一,不仅会对建筑工程各项施工环节能否顺利进行产生很大的影响,并且也会对现场作业人员的生命安全产生较大的影响。但是现在很多施工单位在具体开展施工建设期间,都更加关注施工进度以及自身所获取的经济利益,对于施工质量以及安全方面并没有进行关注,从而导致在施工期间经常发生一些安全隐患问题。此外,一些企业也没有对现场作业人员开展相应的安全培训,所以导致一些作业人员的安全意识以及自我防范意识相对较差,在现场经常会出现违规施工等问题,并且当出现安全问题时也很难及时进行预防,从而对自身的人身安全产生了严重的威胁,对建筑工程整体建设质量也造成了很大的影响。

(三) 缺乏合同管理

合同作为明确各方责任与义务的重要条件,同时也属于保障各方权利以及利益的基础,只有保障合同内容足够明确全面,才可以使各方更好地履行自身的职责以及义务,才可以保障后期建筑工程项目建设的各个环节都能有序进行。但是就当前的实际情况来看,很多管理者都没有加强对合同管理工

作的重视度，没有对合同内容的明确性以及科学性进行分析，从而导致合同当中经常出现一些模糊的内容，这样也会导致一些人员钻合同的空子，并且在后期也很容易对各方的经济造成影响，也很容易引发一系列不必要的纠纷问题，严重影响了建筑工程整体建设质量以及效率，同时也很难将合同价值以及法律效果充分展现出来。

（四）缺乏对人员方面的管理

人员作为建筑工程项目建设的主体，其综合能力以及专业水平在一定程度上也会直接影响建筑工程能否顺利施工，并且也会对施工质量以及效率产生很大的影响。但是就现在的实际情况来看，一些现场管理者并没有充分意识到人员管理的重要性，也没有按时对人员展开相应的培训教育工作，没有对现场作业人员操作的规范性进行严格的检查。最终导致部分作业人员在现场经常出现违规操作或者随意更改施工方案等情况。这样不仅会导致建筑工程项目的最终建设效果与前期预期出现较大的偏差，同时也会对建筑工程的建设质量以及经济效益方面产生很大的影响。严重影响了管理水平以及效果的提升，很难将管理工作的效益以及价值充分展现出来。

二、建筑工程施工管理优化措施

（一）设置完善的管理制度

制度作为保障各个工作人员顺利开展工作的重要依据，同时也能够起到约束以及规范工作人员的作用，所以要想保障施工管理工作更好地贯彻到施工的全过程当中，并将其效益最大化地展现出来，那么首先就应该设置完善合理的管理制度体系。期间，应该重视在以下几方面进行着手考虑：一方面，应该重视明确施工管理的具体内容，将管理内容进行细化，并严格落实到每个人的身上，从而使所有管理者都能够清楚自身的职责以及义务，这样才可以有效预防在后期管理过程中出现推卸责任等情况，当后期出现问题时也可以及时找到相关的负责人并进行追责工作。另一方面，也应该重视设置完善的奖惩制度，将管理人员工作落实情况与其工资进行联系，从而进一步增强管理人员的责任意识以及管理水平，使其以更加严谨的态度开展管理工作。最终不但能够有效提升管理水平以及效果，同时也可以将管理工作的效益最大化地展现出来，及时发现现场所存在的各项隐患问题，然后及时对其进行改善以及优化。这样才能够更好地保障建筑工程整

体建设质量以及水平，使其顺利竣工并投入运行。

（二）加大材料与设备方面的管理力度

建筑工程在具体施工期间也会运用到很多不同的材料以及设备，而材料的质量以及设备的性能在一定程度上也会直接影响建筑工程整体建设水平以及结构稳定性，所以在此背景下，管理人员在具体开展管理工作期间，也应该加强对材料以及设备方面的重视度。管理人员应该积极参与到材料与设备采购以及运用的所有环节当中，保障各项材料与设备的采购数量以及质量都可以符合标准要求。对于材料方面而言，管理人员应该监督采购人员提前开展市场调查，从而了解各个材料的价格，并对供应商的规模以及信誉进行考虑，从而选择价格最优且规模较大的供应商进行合作。同时管理人员也应该对运输至现场的材料进行相应的检测，不仅要对其外观是否存在损坏问题进行相应的检测，并且也应该重视对其质量、参数以及合格证等进行详细的检查，只有保障完全满足标准要求以后，才能够将其运输至指定位置进行储存。最后一方面，要重视对材料的领取是否规范进行检查，保障所有部门都能够遵循标准要求进行领取材料，这样才能够有效避免材料出现浪费。对于设备方面而言，在对设备进行采购或者是租赁期间，也应该重视根据工程项目的要求科学地采购设备数量，并对设备的型号以及质量等进行严格的检查。当然在设备后期投入运行以后，不仅应该重视对技术人员进行相应的技术培训，同时也应该组织工作人员按时对其进行检修以及维护，从而及时发现设备在运行期间所存在的各种隐患问题，然后及时对其进行改善以及优化。这样才可以使设备始终处于安全稳定的运行状态，将设备的使用优势以及价值充分展现出来。不但能够有效提升管理水平以及效果，同时也能够更好地保障建筑工程整体建设质量以及结构的稳定性，避免在施工期间由于材料或者是设备因素从而增加资金成本的投入，更好地控制工程造价。

（三）严格管理合同内容

一方面，应该重视对合同内容的全面性以及可行性进行详细的检查，从而了解合同当中的各项内容是否清晰明确，对于不明确的内容也应及时对相关人员进行沟通，并及时对其进行改正，从而进一步增强合同的科学性以及法律效果。另一方面，管理人员也应该重视严格遵循合同内容以及要求开展施工管理工作，保障管理的规范性以及严谨性，最终才可以保障

建筑工程的建设质量更加符合前期预期要求以及合同要求,才能够保障建筑工程顺利竣工并投入使用。

(四) 增强安全管理理念

一方面,应该重视结合现场的具体情况设置完善合理的安全管理制度,明确安全管理工作的具体内容以及要求,同时明确各个管理者的权益以及义务,保障安全管理工作能够始终贯穿于施工的全过程当中,及时发现现场所存在的安全隐患问题,然后及时对其进行优化以及解决,避免对现场作业人员的生命安全造成威胁。另一方面,也应该重视及时对现场作业人员开展安全教育培训工作,进一步增强现场作业人员的安全施工意识以及防范意识。这样不但能够使其严格遵循安全标准规范进行施工,避免违规操作从而引发安全问题,保障所有工作人员都能够遵循标准要求对机械设备的操作以及使用,同时也能够有效增强作业人员的自我防范能力,当现场出现安全问题时也可以及时进行自我保护以及防范,从而避免对其人身安全造成较大的威胁。最后一方面,应该加大安全方面的宣传力度,同时在现场一些危险区域设置相应的安全警示牌,从而对现场作业人员起到相应的警示作用,进一步提升安全管理水平以及效果,将该项工作的作用以及效益充分展现出来,保障现场的安全性。

(五) 建立信息化施工管理平台

随着信息时代的来临,对于建筑行业也产生了很大的影响,将信息技术科学地运用在施工管理工作当中,能够更加全面准确地收集各项信息数据,对信息数据进行相应的储存,同时也可以更加准确地对信息展开分析,利用分析的方式可以帮助工作人员更好地掌握不同流程的施工情况,然后为管理工作的有效落实提供有力的支持。同时管理人员通过科学地运用 BIM 技术,也可以充分发挥其建模优势,从而对建筑工程项目进行三维立体模型的构建,然后组织施工人员、设计人员以及监理人员共同对模型进行观察以及分析,及时了解施工期间可能会出现的问题,然后及时对施工方案进行优化以及改善,或者是提前制定预防对策,从而当后期出现问题时才可以及时进行解决。最终不但能够为后续各项环节的顺利进行提供有力支持,同时也能够有效提升管理水平以及效果,保障建筑工程项目顺利竣工并投入运行。最后,信息技术的运用也可以帮助管理者构建相应的信息化管理平台,从而将施

工期间所产生的各项信息数据全部储存在平台当中,这样不仅可以为后期造价结算工作顺利进行提供充足的数据支持,同时当后期出现问题时也能够及时利用信息查找的方式了解存在的问题,从而更加高效准确地对问题进行处理,保障建筑工程整体结构稳定性以及安全性,使建筑工程的建设能够更加符合预期要求,最终使其顺利竣工并投入运行。

结束语:

总体来讲,管理工作作为建筑工程项目建设当中非常重要的内容之一,不但会直接影响施工质量以及效率,并且也会对工程造价以及施工安全等方面产生很大的影响。但是就现在的实际情况来看,施工管理工作在具体落实期间依旧存在着很多的问题,严重影响了施工管理水平以及效果的提升,如果没有及时对存在的问题进行解决以及优化,那么最终也会对建筑工程建设质量以及行业的良好发展造成很大的影响。所以要想避免出现这个问题,那么也应该重视深入分析当前施工管理当中所存在的各项问题,同时对引发该问题的因素进行详细的调查,然后结合实际情况设置完善的管理方案、制定完善的管理制度、并加大对现场的管理力度等等,从而将管理工作更好地贯彻到施工全过程当中。及时发现现场所存在的各项隐患问题,如安全隐患或者是质量隐患等等一些问题,从而及时进行解决。这样才可以将管理工作的效益最大化展现出来,不但能够有效提高建筑工程整体建设质量以及效率,同时也可以更好地保障现场的安全性,保障现场作业人员的生命安全,使其建设更加符合当前社会发展需求以及居民的使用要求,为建筑工程顺利竣工并投入使用提供保障。使建筑工程的建设能够获得更多的社会效益以及经济收益,推动建筑工程行业顺利实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 李波.当前建筑工程施工管理中存在的问题及解决措施[C]//《建筑科技与管理》组委会.2020年5月建筑科技与管理学术交流会论文集,2020.
- [2] 李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2019(09):218.
- [3] 许勤.关于建筑工程施工中存在的问题及施工技术管理的探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(10):122.