

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

廖建虹

(贺州市顺通投资建设有限公司, 广西 贺州 542800)

【摘要】当前阶段,在工程的施工过程中,工程管理是非常重要的一个施工环节,它与工程项目能否按时完工有着非常大的关系,也在很大程度上影响着施工质量及建筑未来的使用年限,因此,得到了相关施工人员及企事业单位的重视。同时,项目建设过程中的质量管理问题,也越来越受到关注。对建设工程施工人员来说,他们必须意识到建设工程的科学管理和对施工质量进行严格控制的重要,并在实际工作中探索出一种切实可行的管理策略与控制方式。

【关键词】建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

一、建筑工程管理相关概述

建筑工程施工管理是要根据施工目标,对整个施工过程进行全面的管埋,以保证资源的合理配置,所使用的技术是科学的,从而使企业的经济效益最大化的一项工作。随着科技的快速发展,施工工艺和材料的不断提高,施工成本不断降低。加强施工管理,保证了各环节施工的安全和工程的质量,极大地促进了项目的顺利进行。与此同时,在施工企业的管理过程中,工程管理是非常重要的一个环节,它可以有效地控制施工成本,实现经济效益的最大化,从而提高企业的竞争能力。所以,施工企业也必须对工程管理工作的重要性有足够的认识,并对其进行有效的管理。

二、建筑工程管理及施工质量控制的重要价值

(一) 外在价值

在很长一段时间里,我国都非常注重对建设项目的管理和建设质量的控制,并制定和执行了一系列重要的技术标准和规范,在建设项目的质量控制方面,已经取得了非常显著的成绩,这大大地减少了建设项目的社会成本,推动了建设项目的良性发展。

(二) 内在价值

随着建设项目市场竞争的日益加剧,作为一个独立运作的市场运作者,建设项目的建设单位应重视其整体竞争力,降低其成本,增加其经济效益。长久以来,建设单位面对着如何协调好成本费用和工程质量的矛盾,难以作出正确的选择。通过实行强有力的工程管理措施,对施工质量控制效果进行优化,可以帮助建筑施工单位在对经济成本支出进行适当控制的前提下,有效地提升建设工程的质量,从而在建筑工程业界树立起自己的良好形象,树立起业界的口碑,更好地为经济社会发展提供服务。

三、影响施工质量与工程管理的因素

(一) 施工人员方面

我国建筑业是一个典型的劳动密集型产业,但现实中,建筑业对就业“门槛”不高,农民工在建筑业一线工人中所占比重很大。他们虽然有很多优势,可是却缺乏一种职业技能。此外,在工程建设过程中,出现了很多的工程管理问题,其中最重要的原因就是施工人员和管理人员缺乏责任心和专业技术素质,这一点所造成的问题尤其明显,所以相关的施工单位必须引起足够的重视。当前,在经济结构的调整和人力资源成本持续上升的基础上,企业之间的竞争焦点已经不在施工规模或施工技术上,而是在人才上。所以,引进更多的高质量的管理和建设人才是非常必要的。

(二) 施工方法方面

在具体的建设项目施工过程中,要结合施工现场的实际状况,选择适当的施工方式,这是确保工程管理工作高效开展,同时也是确保工程质量的一个重要保障。现在,许多现代的施工方法已经涌现出来,虽然在施工中普遍都重视对施工方法的创新运用,但是,在许多情况下,即便是采用了十分先进的施工技术和方法,也未必能与施工现场的实际情况相匹配。为此,必须根据实际情况,制定出一套合理的施工计划。当前,一些施工企业只知道一味地追求使用先进的施工工艺和技术,却忽略了对施工现场进行详细的调查和研究,这在某种意义上给施工管理带来了很大的难度,这种做法并不可取。

(三) 环境方面

在工程建设过程中,对施工环境的影响是最大的,因此,必须要营造出一个良好的、稳定的、良好的施工环境,以确保工程的总体质量和效益。要创造一个好的建设环境,必须要有经营方式的支撑。目前,

在所采用的工程管理模式中，最普遍的就是分包管理，尽管这种管理模式有很多优点，并且已经被应用了很长一段时间，但是，伴随着社会的发展和进步，它也渐渐暴露出了一些不足之处，比如，很难确定真正的责任方和管理范围，并由此引发了很多问题，比如，现场秩序不稳、交叉管理、施工人员职责不清晰等。

四、建筑工程管理和施工质量控制过程中存在的主要问题

（一）建筑工程管理力度比较薄弱

施工中的一些管理问题，比如材料的浪费、选材质量不合格、安全检测不到位等等，都是因为管理力度不够。在许多情况下，施工企业为了节约成本，会选用许多的廉价材料来做施工用材，这就在很大程度上造成了施工质量的隐患。此外，在对材料或设备进行安全监控的时候，许多质检人员的安全意识不强，经常会忽略每一个环节的检测，这就导致了在施工的过程中，许多潜在的问题很难被发现，从而导致了施工的质量问题。

（二）施工问题

当今是一个科技和建筑业快速发展的年代，在原有的建筑技术的基础上，引进了很多先进的科技，才有了现在的施工技术。这些高科技在建筑施工过程中都有体现，许多之前碰到的问题都能通过它们得到解决。如今，这一“渐进”的营造手法，已能适应人们对房屋的需要，而“渐进”的营造手法，又是对“原初”手法的“累加”，所以，今天的营造手法，仍然带有“原初”手法的影子。由于原有建筑物的运作水平大体一致，因此，建设者不能抛弃原有的直接施工工艺，而是要结合工程的实际状况及施工工艺的特点来进行工艺的选择。此外，施工质量无法受到监控，很大程度上是由于施工人员的专业技术水平不高。大部分的建筑工人都是农村出身，没有经过正规的理论教育就进入了工地，在施工中碰到了很多技术难题。若不能及时有效地解决这些问题，将很难保证工程的持续进行，也很难保证工程质量。所以，参加工程建设的人员，在做好工作前，都要经过培训。

（三）安全存在着漏洞

由于工程项目中存在着许多不确定因素，致使工程项目的实施受到了一定的制约，致使工程项目中出现了大量的安全事故。比如，有关人员在从事建筑工作时，未按规定穿戴好防护设备；此外，施工单位对施工风险地区的管理也不到位，警告标志设置不当；未设置防漏电装置。这些都有很大的安全隐患，会给施工人员和其他人带来生命安全的危险。

（四）建筑工程的监督体系不健全

建设项目监理制度的建立和完善，对建设项目监

理制度进行了探讨。在施工过程中，只要按照现行的施工监理制度来进行施工质量的管理，就能保证施工质量。施工监理制度的实施，首先要对施工过程中各个环节的责任进行界定。例如，要对施工人员进行培训，提高他们的素质，规范他们的行为，避免偷工减料。然而，我国现行的建设项目监理制度尚不完善，不能有效地监管市场主体的行为，在某种程度上影响了建设项目的建设质量。

（五）技术方面的困境

随着科技的不断发展，许多新的设备和新的工艺已经被运用到了建设中。由于有些企业由于资金不足，对新技术不重视等原因，不愿意引入新技术，或者在引入新技术后，没有对施工人员进行培训，导致新技术和新设备很难使用。与此同时，许多施工企业非常注重经济效益，他们在施工的时候，会重点考虑施工成本、所获经济效益等因素，所以，他们在选用建筑材料的时候，往往会选用一些廉价的、劣质的材料，这就给整体的项目质量带来了很大的影响，使得一些建筑物在交付使用的时候，仍然有很大的安全风险，给人们的生活带来了很大的危险。此外，当前，在我国的建筑行业中，所选择的施工人员一般都具有很低的专业素质，缺乏足够的施工经验，不能严格遵守施工规范，这也造成了大量的工程质量问题，极大地影响了施工效率。

五、提高建筑工程管理及施工质量控制措施

（一）提高重视程度

意识决定着行动的方向，所以，在新的时代背景下，现代化的建筑工程企业应该从领导开始，提高对工程管理工作的关注，同时，要加大对工程管理工作的宣传和普及，提升管理工作的地位，从而保证管理工作的顺利进行。首先，公司要结合实际，建立一个专业的施工项目管理机构，并对各机构的功能和职责进行界定，为各机构制订一套标准的工作规则和工作程序，以保证施工项目管理工作的逐步走向正轨。其次，公司还应该制定一套完善的业绩评价体系和奖励体系，从而对经理的工作能力和工作态度进行有效的规范，从而提升管理人员的工作积极性。除此之外，管理人员身为建筑工程质量的监督者，也应该提升自己的质量意识，并对施工现场展开指导与督促。工程管理工作包括的内容很多，与施工过程中质量以及安全有关的内容都必须受到高度的关注，具体有施工过程中工作人员的施工操作是不是正确，危险作业的各项内容是不是符合标准，作业的体系是不是完善，相关的防护工作是不是做到位，使用的材料是不是符合建筑工程的施工要求，在确保工程不会受到影响的前提下，对施工过程中的使用成本进行考虑。

（二）建立健全的管理制度

在制定管理体系的时候，除了要符合国家和行业的相关规范、标准之外，还应该根据不同的公司，有不同的特点，因此，除了要确定一些基本的管理目标和方法之外，还应该根据时代的发展，进行一些创新和改进。因为建设工程事业的复杂性和特殊性，因此，在制定管理制度时，应该要更全面一些，它要将施工现场的秩序、环境、操作等因素都考虑进去，这样才可以作为进行管理工作的主要基础。同时，为了防止在施工过程中，因为人的原因而导致的经济损失和资源的浪费，在管理制度中，还必须对施工单位和工作人员的职责进行清晰地划分，并且要与有关的法律法规的宣传工作相结合，使施工人员的安全意识和质量意识得到全方位的提升。其次，管理体系应该与社会的现实需要相适应，提高对环境污染问题的关注，并督促管理者加强对噪声和粉尘等造成污染的原因的控制，从而提高建设项目的整体质量。

（三）打造专业化管理团队

工作人员除了要具备扎实的专业技能和职业素养之外，还必须要具有创新思维，并且要有应急反应能力，才可以满足建筑工程施工过程中的实际需要。所以，在建设管理团队的过程中，就需要企业可以提高对人才素质的考核。首先，在公司的社会招聘过程中，应该对经理们进行全面的考核，保证他们有相应的职业资格，并且经过了相应的岗位训练，才能开始工作。其次，在管理团队的日常工作中，公司应该重视对员工的培训和教育，并定期组织员工进行拓展和学习，在巩固自己的专业技能的同时，根据现行的国家法规和行业标准，充实员工的知识储备，从而提升员工的整体素质。

（四）提高工人的专业性

因为施工者的能力受到限制，所以公司要首先给相关的管理人员树立起一种专业的管理理念，管理人员要对在施工过程中如何去管理施工人员进行明确，与此同时，公司也可以保持一种积极进取的心态，在施工过程中发现问题，并将其妥善地解决掉。此外，公司还需要加强对相关工作人员的专业安全知识的培训。在知识经济的年代，一个企业的生存与发展离不开专业的员工，这一点在建筑行业中显得尤为重要，一个健全的管理体制，一个具有专业知识的员工，以及一支具有高度专业度的施工团队，能够让一个建筑企业获得长期的发展。另外，建筑企业要多向国外的先进经验学习，并将其应用于施工中，从而提升整体的施工水平。

（五）做好安全管理

安全生产工作的基本要求是：1. 必须严格按照国家的相关法律、法规进行；在创建工作中，要坚

持“预防为主”的方针，把“安全生产文明创建”的理念融入创建工作中去；2. 各工地要根据具体情况，建立相应的安全工作制度，并要强化工程技术主管及工人对工地的监控与管理；3. 对机器设备及建材进行经常性的检验，以保证其品质；4. 当工程建设中出现重大安全事故时，要根据以往的安全事件，对其成因进行深入的剖析，并总结以往同类事件的处理经验，避免意外事件的再度出现。

（六）对建筑工程管理的细节进行控制

提升建设工程的管理水平，在提升建设工程的质量方面有着重要的意义，要实现建设管理中的所有工作，必须要注重建设管理工作的具体内容，健全监管制度。首先要从体制上加强对建筑工程的经营行为与质量的监控，建筑工程公司要建立相应的奖励与惩罚机制，使建筑工程的各个环节都能做到各司其职，调动员工的工作热情。在此基础上，本文提出了一种新的解决方案，即从理论上分析了影响建筑施工质量的因素，并提出了相应的对策。其次，要强化工程监理工作，制订相应的监理工作规程，并严格依照有关规程来监管工程监理工作，建设单位要设立专项督察小组，并配备相应的专业人士对工程监理工作进行监理和记录，一旦发现有不符合标准的工程，就要立即予以纠正和通报。在实施过程中，避免因人手不够而造成监管工作不能继续。

结语：

在建筑工程的管理和施工质量的控制上，需要多个部门共同努力，所以，在发展的道路上，还需要克服更多的艰难险阻，各施工公司要提高对建筑工程的管理和施工质量的控制的意识，加强对施工现场的监管，做好施工现场各部门的工作，促进建设项目的顺利进行。在工程建设中，加强对施工材料的监管，施工现场管理人员要对现场出现的施工问题进行及时研究，不断地学习和完善新制度、新技术的应用，为以后的工程建设积累经验。

参考文献：

- [1] 丘雪霞. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, (22): 150.
- [2] 董文. 建筑工程质量检测完善的有效策略[J]. 中国科技投资, 2018, (1): 65-66.
- [3] 高勇强. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国房地产业, 2017, 0(7): 115-115.
- [4] 吴柄毅, 王韶东. 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰, 2018, 0(12): 123-124.
- [5] 李江明. 浅析土建技术质量管理的问题及完善策略[J]. 建材发展导向, 2020, 18(5): 347-347.