

建筑工程管理中存在问题的原因及解决方法

岳中天

(安徽建工集团股份有限公司总承包分公司, 安徽 合肥 230000)

【摘要】加强工程管理是提高项目总体质量、实现经济效益目标的关键举措,要求建筑企业采用科学、合理的管理方法,将管理工作贯彻落实到每一个施工环节,使管理的效能最大化。然而,在实践中,许多管理缺陷都会凸显出来,这就要求企业管理层正视自己的管理问题,并提出切合项目实际的有效的问题解决办法,从而提高项目管理水平。鉴于此,本文着重从以下方面进行论述,以期更多从业人员的参考与借鉴。

【关键词】建筑工程管理; 问题原因; 解决方法

引言

随着我国城镇化进程的加速,对建设项目的各个方面均提出了更高的要求,基于建设项目在民生经济发展中的重要性,想要促进建筑业的创新发展,就必须对工程管理进行规范。另一方面,我国建筑企业正处于行业市场竞争激烈的环境下,工程管理理念与管理方法的持续改革与创新,将会成为促进企业转型发展的强大推力。因此,企业必须有前瞻性的发展眼光,充分认识到加强工程管理的重要性,并根据实际情况,制定出最合适的管理方案,用于约束和规范各项施工建设活动。与此同时,还应重视目前工程管理中存在的突出问题,提出合理的解决建议,以此促进企业管理水平和市场竞争力的提升,建设高质量的工程。

一、强化建筑工程管理的核心意义

(一) 促进施工管理水平的提高

建设工程具有很强的综合性,实施全过程施工管理,可以促进施工活动的规范和有序地进行。但是,在现实的管理工作中,倘若某个环节出现了问题,就会导致资源的浪费,对项目有关企业的经营效率也会产生直接的影响,这则不利于建筑企业的发展。另一方面,要确保建设效果符合工程管理要求,使各建设阶段之间的联系更加紧密,在制定和优化施工方案时,要从项目的实际情况出发,对其进行科学的规划和设计,如果有必要的话,还要对其进行适当的调整,从而提高工程的效率,保证企业经济效益与社会效益的提升。

(二) 有利于获得更多的资本回报

随着国家经济的快速发展,建设项目的种类呈现出多样化,建筑企业也越来越多,这就导致了企业

之间的竞争压力随之大幅加大。在这种情况下,有些企业为了占领市场,不惜采用不正当的竞争方式,这直接影响到了建筑业的市场规范,也成了制约我国建筑业发展的一个重要原因。为此,施工企业必须主动更新自己的经营理念,把工程建设规模和施工周期管理纳入管理体系中,建立一套内容完备、可操作性强的管理体系,为企业带来更大的经济效益,从而使企业在建筑业中占有有利的地位。

(三) 合理控制施工质量与成本

在当前建设项目管理中,传统的项目管理理念已不具备优越性,而且在许多方面已显示出其不利之处。近几年来,随着我国建筑业的快速发展,可持续发展的思想已经成为产业发展的重要指南,为充分发挥现代化建设管理的功能与优势,在选材、项目执行等各个方面都要坚持绿色发展的理念,以保证项目的建设质量为前提,将投资降到最低。因此,在项目实施之前,首先要明确项目建设的目的,在初期设计阶段,根据项目建设的具体情况,制定合理的施工方案,把重点放在提高土地资源和物料资源利用率上,让项目建设达到最好的效果。

二、建筑工程管理问题的原因

以某综合生产楼工程实例展开论述,工程规模及特征如下:整个建筑地下部分连为一体,地上部分各自独立。钢筋混凝土框架结构,生产楼采用平板式筏板基础,地上建筑12层。建筑总面积:17158m²。工程总投资:约4200万元。工程承包范围:土建工程、给排水工程、电气工程、智能建筑工程、通风与空调工程、消防工程、电梯工程、幕墙、防雷及绿化。在工程建设期间,出现了生产楼施工质量不达标、使用劣质材料等问题,其根本在于管理工作存在偏差,

以下是针对管理问题形成原因的分析。

（一）理念因素

管理理念作为管理者的一种精神支撑，在某种意义上，它能有效地完成各项工作。随着市场竞争的加剧，许多施工企业只注重经济利益，肆意降低管理费用，长此以往，将限制建筑企业的可持续发展。此外，也有一些企业没有很好的协调能力，这就导致了施工队伍和建设公司的矛盾越来越深，从一定程度上来说，这对建筑业的发展也有很大的影响。结合工程实践，不难发现，造成这些问题的根源在于施工管理意识不强，需要管理者站在长期发展的立场上，重视管理工作，改进目前的管理状况，以此来增强管理意识，为高质量管理做好充分的准备。

（二）制度因素

工程管理应体现出一定的严谨性，只有具备内容完善且可行性强的管理制度体系，才能指导管理工作有序、高效进行，但是很多企业的制度缺失或不完善的问题显著，导致施工人员工作状态不佳，影响各项建设指标的达成。另外，工程建设的主要目的是确保工程建设品质，并且它还是一个最重要的基础，如果管理制度缺乏可行性，就会导致水平达不到工程建设要求，进而影响工程质量。在实际的工程管理中，也经常存在以下问题，如原材料的采购不符合标准，导致原材料的质量得不到保证；由于施工工艺不够先进，或与项目施工规范不符，造成工程质量的不达标。由于建筑工程本身的特点，项目的规模大、工序多，对原材料的数量、种类的要求也各不相同，这就要求有技术和管理能力的工作人员，对资源进行合理分配，站在工程总体观点上，将人员、设备、技术等方面都考虑进去，尽量将对工程质量的影响降到最低，充分发挥项目管理的监督功能。

（三）技术因素

建筑工程的受影响因素较多，仅仅依靠工程管理或者监理很难实现全面、系统的管理，为此，要把监控和工程管理有机地结合起来，根据建设工程规模大、现场监督困难的特点，对管理方式进行改进，充实管理内容，建立一套符合现代化建设项目管理需求的管理体系，克服过去管理方式的落后，强化各个部门的协调与合作，唯有这样，才能使管理取得更好的效果。然而，在实际的管理工作中，许多工程的施工现场仍沿用着传统的管理方式，并且各部门和各建设单位之间缺乏沟通，这就造成了设计方案的修改滞后，信息不对称性，直接影响到整个管理工作的效率。

（四）人员因素

从项目管理的实践来看，管理者的专业知识、技术水平不高是一个很常见的问题，这也是制约项目管理效果的关键所在。许多企业的管理者是从各个岗位抽调而来，他们的管理技能还不够强，再加上他们在上岗之前没有经过系统的训练，很难适应当前的管理需求，造成工程管理水平停滞不前。

三、有效地解决建筑工程管理问题的方法

（一）实施精细经营的管理思想

精细化管理思想的提出和实际应用，取得了良好的效果，受到管理者们的欢迎和好评。在工程管理中，科学地应用精细化管理理念，重视施工细节和施工要点的控制，有助于提升企业的管理水平。身为一名现代的工程管理者，一定要认清建设工程管理的发展趋势与现状，紧跟产业管理需求和要求的改革，适时地改变陈旧的经营观念，抛弃落后的经营方式，促进企业的管理水平和管理效率的提高。精细经营管理思想的贯彻落实，可以着手于以下方面：首先，在项目实施之前，确定一个完善的目标，坚持细节管控的原则，围绕工程管理策略和管理目标，根据施工的各个阶段，对各个阶段的管理目标进行细化和分解，使所有的管理者都能更好地了解各个阶段的施工管理目标，并在有效的管控方法下，以达到工程质量目标为基础，促进进度与经济目标的达成。其次，加强承包管理，按照承包范围，明确承包单位的管理职责，择优选用合格的承包单位，保证项目的实施和相关管理工作的顺利进行。

（二）对项目内容进行分析，制定综合项目管理模式

在建筑工程建设阶段，要对其进行科学、合理的分析，以便制定和选择更为综合的管理内容和方式，推进工程建设活动顺利进行。我们都知道，工程管理是一个十分复杂的过程，要求管理者必须协调好各个方面的管理内容，确保各项工作都能得到最大程度地利用，切实提升建设项目的质量。比如，在材料管理方面，要对施工材料进场前进行严格的质量检验，在进入施工现场之后，要把材料的存放工作做好，根据工程建设的实际情况，对施工材料进行合理的归类，并根据不同的施工需要，提供相应的材料，按照进度计划实施作业。同时，在工程造价管理过程中，施工人员要对进度管理、施工设备、施工材料等多个环节进行严密分析，因为这些因素都会造成费用的上升，因此采用综合性的管理

方式,可以更好地协调各种管理内容,提高管理水平。另一方面,要持续优化管理制度。在对管理体系内容进行补充和完善时,要根据建设项目的动态发展进行适当的改进,保证管理工作能够有章可循,在有限的时限内实现期望的建设成果。建立健全的管理体制是实现项目高效率管理的先决条件,在制度辅助下,明晰员工的职责,促进项目的成功实施。此外,在施工过程中,人力、资金、物资等资源也要进行相应的调整,把前沿的、优秀的管理理念贯彻到管理行为中,在各个管理部门的互相配合下,让整个工程建设活动顺利地进行下去。

(三) 优化质量管理

施工质量关系到工程建设的社会效益和价值,这就要求企业从点点滴滴着手,把管理工作落实到每一个施工环节,从而达到对施工质量的有效控制。结合建筑工程的特性和管理要素,将施工质量管理及其优化要点总结如下:首先,在施工材料上,通过专家对施工市场进行全方位的调查,挑选出高品质的供应商,在保证材料的品质和性能的前提下,尽可能降低材料成本投入,同时确保材料的数量和规格符合施工的实际要求,制定材料领取制度,以免造成材料资源的浪费。另外,要对材料采购和使用前的质量检验也要进行严格监督,为提高整个工程的质量打下坚实的基础。其次,在施工工艺上,要根据施工过程中的不同时期,选用合适的施工工艺,制定标准化、规范化的施工工艺程序,保证施工工艺与项目的要求相适应;第三,在设备上,要保证符合项目建设的实际状况,针对机械和设备的使用频率以及功能需求,定期进行合理的管理和维护,提高设备的利用率。

(四) 采用智慧工地现代化管理技术

在科学技术不断发展和创新的时代背景下,信息技术与工程管理的深度融合,实现了对工程管理工作的优化与创新,智慧工地是具有现代化、科技化的管理形式,对于推动项目管理的信息化、智能化有着积极意义。智慧工地管理技术,实际上是一种融合了移动互联网、物联网、云计算等多种新兴技术的现代信息技术,它将建筑施工的整个过程都作为一个整体来进行管理,通过智能生产和科学管理相结合的方式,有效地实施信息化管理,显著提高了项目管理的信息化程度,从而推动我国建筑业绿色建设和生态建设发展目标的实现。另一方面,BIM技术的应用也非常广泛,它为项目管理提供了数字化的控制手段,借助这

种技术的可视化和数字化优势,可以对建设工程的实际状况进行合理规划,将过去复杂的工程设计过程进行简化,同时可以实现对整个工程全寿命周期的监控,确保工程数据的信息传递与共享的及时性,从而促进工程生产效率的提高,减少资金投入,维持项目的总体效益价值。

(五) 提高管理者的整体素质

管理者是管理工作的实施者,他们的综合素质会直接影响管理成效。所以,需要建筑企业根据项目实际情况,制定出一套科学的提升计划,用思想教育与专业技能双管齐下的方式,来达到提高管理者综合素质的目的。具体包括:一是设立专业的培训组织,制定培训计划,确保培训的标准化;其次,要把培训与实际联系起来,依据建筑工地的实际状况,进行相应的训练,让管理者能够灵活地运用各种管理手段;第三,采用业绩评价的方法,促进管理者持续提高自己的业务素质,更好地适应项目管理需要和产业发展趋势,从而大幅度地提高企业管理水平;最后,要注意引入先进的管理思想和方法,让整个管理队伍变得更加强大,激励他们的工作热情,让他们充分认识到自身岗位工作对于整个工程的重要性,增强他们的主人翁意识和责任感,根据他们的专业知识来安排他们的管理工作,保证管理质量。

四、结语

随着社会和经济的发展,人们对建筑工程的质量提出了越来越高的要求,为了弥补过去的工程建设中存在的缺陷,保证人民生活的持续发展,需要对工程管理制度进行主动的健全,重视对管理中存在的问题进行改善和优化,借助信息技术建设智慧工地,贯彻全过程的精细化管理思想,遵循精益求精的管理理念,保证整个工程管理的总体水平得到提高,使其符合新时期建筑业发展对管理的需要,将全国建筑业推向一个发展新高度。

参考文献:

- [1] 刘嘉仪. 建筑工程管理工作中存在的问题及解决方法[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(11):307.
- [2] 于清波, 郭冕. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 电子乐园, 2022(5):0069-0071.
- [3] 任益宁. 建筑工程管理工作中存在的问题及其主要影响因素与对策分析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版) 工程技术, 2022(5):4.