

现代建筑工程施工管理的创新举措研究

王福静¹ 汪向民²

(1. 临清市新华路街道办事处便民服务中心, 山东 聊城 252000;
2. 山东万厦项目管理有限公司, 山东 聊城 252000)

【摘要】社会发展让建筑工程对施工管理的要求逐年增加, 传统施工管理质量因此逐渐无法满足现代建筑工程的真实需求, 只有对施工管理开展创新优化, 才能让施工管理在现代建筑工程中发挥出真正的作用。本文介绍了现代建筑工程施工管理创新的必要性以及意义, 阐述了施工管理的创新原则, 分析了在施工管理工作中存在的各项问题, 同时针对施工管理的创新举措展开了研究, 期望能为施工管理工作水平的提升提供一些帮助。

【关键词】现代建筑工程; 施工管理; 创新

引言:

对建筑施工管理进行创新, 可以提高市场发展的适应性, 满足建筑市场的需求, 同时还可以在不断提升创新意识过程中, 充分将现代建筑工程中的新兴事物进行融合, 从而形成更具新时期特色的管理章程, 最终实现提升建筑项目质量, 增加项目综合效益的目标。

一、现代建筑工程施工管理创新的必要性

(一) 创新管理体系

任何管理工作都需要注重创新, 这对于现代建筑工程而言也是如此。在社会高速发展的新时期, 建筑工程对管理人员、管理方法等都有了更深层次的要求, 传统的管理方法与模式需要与时俱进。在实际工作中, 通过应用新型技术等方式加强建筑施工管理创新可以进一步优化管理体系, 提高工作适应性, 提高工作效率, 保障项目工程的质量。尤其是在施工过程中易产生争议的管道布线、空间布置等问题, 通过 BIM 技术提供的三维可视化功能, 能够有效解决上述难题, 从而提高管理工作的效率与质量。

(二) 满足市场需求

随着我国信息化水平的飞速提升, 对现代建筑施工管理提出了更为严格的信息化要求。为了满足建筑市场的发展需求, 需要在建筑施工管理的各个阶段加强信息化建设, 满足可视化、实时跟踪等方面的要求。这也意味着, 现代建筑施工管理需要进行深入优化管理模式, 创新管理意识, 与时俱进, 跟随时代发展的脚步, 确保建筑行业的持续发展。

二、创新在现代建筑工程管理中的意义

(一) 强化企业核心竞争力

近几年, 我国建筑行业发展迅猛, 各建设企业之

间的竞争也日趋激烈, 建筑市场环境复杂多变, 要在激烈的竞争中取胜, 就需要创新管理, 与时俱进, 强化自身的核心竞争力, 满足当今社会的发展需要。提高对管理创新的重视, 可以优化项目管理工作的效果, 保障施工项目的质量安全, 并在此基础上赢得市场的认可, 进一步拓展自身的生存空间。由此可见, 现代建筑施工管理中, 重视创新对强化自身核心竞争力有着重要的意义。

(二) 优化资源配置

在传统模式下的建筑施工管理中, 在人员管理方面存在不够严谨的问题, 有时会出现分工不清, 职责难落实等情况, 缺乏创造性思维, 管理工作难度较大。通过创新管理, 制定科学、合理的管理手段, 优化资源配置, 使各方面的规章制度得到有效的执行, 充分调动人员的工作热情, 提高实际的工作效率, 从而确保项目工程的最终质量。由此可见, 创新管理, 能够一定程度上优化资源配置, 为建筑施工管理工作的有效开展提供保障。

三、现代建筑施工管理创新原则

(一) 有利于生产力发展原则

在进行建筑施工管理的创新工作时, 需要遵循提高生产力的原则。不同的生产力会给管理模式优化创新带来不同的要求。因此, 生产力与创新管理之间是相互制约、互相促进的关系, 将其有机地结合在一起, 才能够有效实现激发隐藏生产力的目标, 进而促进管理模式的创新。在市场经济的条件下, 劳动力通常需要通过市场来获得, 但是如果在竞争过程中失败, 便无法获得足够的劳动力, 如此便会很大程度上影响生产力的发展, 进而导致建筑企业被市场淘汰。在愈加激烈的市场环境中, 劳动力的综合素质越来越高,

对建筑企业的要求也随之提升，必须加强管理创新，重视人才培养，才能够吸收到满足需求的劳动力主体。因此，在管理创新的过程中，必须以有利于生产力发展需求为基础，从而保障建筑施工管理工作的有效性与合理性。

（二）有利于市场发展需求原则

目前，建筑市场发展具有动态性的特点。如果在建筑施工创新管理工作中盲目开展相关活动，很可能会适得其反。所以，管理创新工作必须顺应市场的发展，遵循有利于市场发展需求的原则，才能在市场上取得预期的利益。而从社会效益的角度来说，就是要占领现有的市场，充分挖掘市场的潜力，但是倘若工程管理不到位，施工质量不足，工期延误，不仅无法实现目标，还会影响到企业自身的社会形象，为了避免这种情况的发生，就需要遵循市场规则进行施工管理创新。

（三）有利于企业文化及品牌效应的提升

在进行项目施工管理的创新过程中，要充分考虑如何有利于提高企业的文化及品牌效应这一重要问题，通过工程项目的实施发现，造就一批高素质的人才，以不断充实，更新企业各级管理层，通过项目的实施为企业开拓市场，使项目部成为企业开拓市场的前沿阵地，通过项目的实施不断熟悉了解市场，为企业的改革创新提供市场信息。

四、建筑施工管理的未来发展趋势

建筑施工管理所覆盖的范围非常广泛，为了让施工管理创新效果获得保障，应该提前明确施工管理的未来发展趋势，这样便可以有针对性地优化施工管理。

（一）一体化采购

在建筑施工管理中，随着建筑工程规模的不断扩张，材料的供应难度将会随之增长，大型项目有时甚至需要同时与几十、上百家供应商进行沟通，或是雇佣代理人员来专门进行材料设备采购，这将会导致采购成本大幅提高。所以为了让采购效果获得保障，就会对采购模式进行持续研究，通过建立一体化采购模式，可以借助采购合同来将施工采购环节与承担的风险转移给承包方与供应方。通过建立建筑材料、设备集中供应平台，可以更加轻松地实现供应方与承包方的对接，进而让采购工作的开展变得更加顺利。

（二）全球化施工管理

经济全球化发展让建筑施工管理走出了国门，因此建筑企业无须将目光局限于国内，可以通过建立国际施工管理模板，为其他国家提供建筑施工管理工作。需要注意的是，全球化施工管理想要克服跨地区

交易成本、跨文化管理等各方面的阻碍，还需要面对各个方面所带来的考验，若能够建立一套跨文化培训体系，就可以让施工管理更加轻松地走向世界。

（三）可持续发展下的施工管理

可持续发展战略是我国未来发展的根本性战略，将施工管理融入可持续发展战略是未来的必然发展趋势。通过将建筑工程的全生命周期借助施工管理协调经济、环境、社会三个角度的投入产出比，可以在提高施工管理效率的同时满足环境发展与管理经济性的需求，并实现施工管理资源最大化。对于施工管理而言，若能够在可持续发展理念下开展各项管理工作，就可以让建筑施工管理实现长期可持续发展。

五、现代建筑工程施工管理中存在的问题

（一）施工管理机制不健全

近几年来，尽管建筑企业在内部管理方面在进行由内到外的创新，但由于诸多因素的影响，在施工管理方面缺乏足够的创新。大部分设计单位的管理都杂乱无章，并且一些监理方不能对项目的实施过程与企业的具体情况进行良好的管控，使得项目的施工质量达不到规定的标准。

（二）信息化水平不高

在当今的网络环境下，信息技术的运用日益广泛。在建筑企业的激烈竞争中，怎样科学运用信息技术已经成为建筑企业提升自身竞争实力的重要手段，但是，现阶段大部分建筑企业的信息化建设水平较低，特别是在资源共享以及数据分析等方面更加明显。施工管理工作相对繁杂，会涉及非常多的部门和环节，所以，在施工管理工作中，如何有效地传达施工信息就显得非常重要。

（三）施工队伍综合素质较低

大部分建筑企业都没有自己的优质施工团队，在项目施工建设过程中一般都是聘用农民工组成的施工团队。这些人员没有经过系统的专业培训，专业技术水平不能满足工程建设的需要，在一定程度上加大了施工管理工作的难度。

（四）没有完善的施工管理规划

在项目正式施工开始前，没有一套完善的施工管理规划，抑或在制定施工管理规划的时候存在很多的不足之处，使得前期工作准备得不够充分。比如，在进行前期准备工作时，未能对项目所需要的材料进行严格的质量控制，没有有效的规章制度。市场上鱼龙混杂，各类材料在质量方面也存在很大的差异，倘若在进行采购时，没有科学的采购方案与采购规范要求，对材料的质量不进行严格的控制，很容易造成采购的材料与项目的实际需求出现巨大的偏差。

（五）管理工作没有充分落实

在项目的施工管理中，要做到统筹全局，对施工作业期间的各个环节进行严格控制，保证工程的整体质量。但是，在实际的管理工作中，还存在很多的问题，对于项目施工建设的顺利完成有极大的影响。首先，在进行工程质量监管的时候，缺乏有效的监管制度，监管力度不够，导致管理工作只流于表面形式，无法将管理工作充分落实，从而影响项目的施工安全性。其次，一些领导人员没有对施工管理创新工作给予足够的重视，在项目施工过程中，过于重视招标与营销工作，而忽略了项目施工管理创新，给创新工作的整体进度造成不利影响，也在一定程度上影响项目的施工质量和效果。最后，一些管理人员的管理意识较差，对工程管理工作认识不足，当施工作业期间发生安全事故或者是质量问题的时候，无法进行及时、有效的处理，使得管理工作难以发挥出良好的作用。

六、现代建筑工程施工管理中的创新举措

（一）创新管理机制

要想创新管理机制，首先需要对管理权分配制度予以明确，在传统的施工管理工作中，项目经理拥有很大的管理权力，因为管理制度不健全和人为因素的影响，使得管理工作中产生大量的问题。所以，在进行创新管理时，需要清晰地划分领导权、材料与设备的购买权以及财务管理权等等，把责任落实到每个人身上，明确划分职责范围，对项目的施工质量进行全方位管控。在实际管理过程中，要按照项目的具体要求划分不同的环节，使各个环节互相配合，协作完成管理任务，提升项目的整体质量。

（二）创新管理理念

建筑项目施工管理创新的关键在于管理理念的创新，只有企业的领导层充分认识到创新的重要性，并把创新理念运用到具体的管理工作中，才可以达成管理创新的最终目标。企业领导人需要在观念上进行创新，在全面掌握企业具体问题的前提下，实施改革创新，可以在优秀的企业中借鉴成功的管理经验。进一步明确施工管理创新的重要意义，强化在管理创新方面的投入力度，给管理创新打下坚实的基础，确保管理创新的顺利进行。

（三）加强信息化管理

在企业的发展过程中，信息技术有着至关重要的作用，所以，建筑企业需要强化网络化管理，不断提升信息化建设水平，将信息化技术运用到施工管理的各个方面，有效提升工作效率。强化硬件设施方面的投入与维护力度，根据企业的具体情况，选用合

理的管理软件，科学运用 CAD、BIM 等软件来对数据进行整理、分析与存储等，全面提升工作效率。

（四）提升施工管理创新意识

在开展现代建筑工程施工管理创新工作时，必须确保所有的员工都具有良好的创新精神，并通过培养员工的创新意识，来有效推动企业的创新。明确企业的发展战略目标，并将其作为企业创新的指导，在此基础上对现有的施工管理进行创新，使员工的创新意识得到有效的提升。在施工管理工作过程中，需要从观念上进行转变，树立良好的创新意识，综合考虑市场发展需求，把施工管理和市场实际需求进行有机结合，制定满足企业发展方向的管理措施。

（五）强化施工团队专业建设

建筑企业要培养一支素质较高、专业技术水平较高的工作团队，并由专业水平较高的员工来指导新员工，全面提升工作团队的综合素质。并且，企业应按照市场的实际需求，定期组织培训活动对员工进行专业技术培训，使员工能够全面掌握新型技术与工艺等，不断丰富员工自身的理论知识。

结语：

综上所述，在当今社会背景下，现代建筑工程施工管理也必须顺应时代发展潮流，全面提升施工管理工作水平，保证工程的整体质量。所以，有关人员需要对其进行更加深入的分析，综合考虑施工管理工作中的各个影响因素，并制定有针对性的措施进行处理，创新管理模式与管理理念，提升企业的综合实力，推动企业的持续发展。

参考文献：

- [1] 王鹏宇. 现代建筑工程施工管理的创新举措 [J]. 中小企业管理与科技 (上旬刊), 2019(03):7-8.
- [2] 江德生. 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析 [J]. 绿色环保建材, 2021 (11) : 82-83.
- [3] 庞景豪. 现代建筑工程施工管理的创新方法 [J]. 住宅与房地产, 2021 (27) : 57-58.
- [4] 韦广东. 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新策略研究 [J]. 住宅与房地产, 2021 (3) : 156-157.
- [5] 蒋如. 现代建筑工程施工管理创新及其路径分析 [J]. 企业改革与管理, 2020 (1) : 41-42.
- [6] 党伟, 何少康, 李玉, 罗凯昂, 李泽钊. 现代建筑工程施工管理的创新 [J]. 房地产世界, 2021(08): 130-132.
- [7] 常志刚. 现代建筑工程施工管理的创新 [J]. 四川水泥, 2020(04): 177.