

市政工程施工管理措施探究

杨丽丽¹ 耿波²

(1. 青岛西海岸公用事业集团市政管理有限公司, 山东 青岛 266555;

2. 青岛西海岸城市建设集团有限公司, 山东 青岛 266555)

【摘要】现如今,我国现代化城市建设的脚步不断加快,我国的市政行业有了很大发展。市政工程项目数量及规模有了大幅度增扩,市政工程企业应做好市政工程施工管理工作。市政工程施工的管理措施对于确保工程质量、保障施工安全、提高工程效率具有至关重要的作用。然而,在实际施工过程中,也面临着一系列挑战和问题,如施工现场管理不规范、资源利用不合理、安全事故频发等。因此,需要深入探讨市政工程施工中的管理措施,以提出有效的解决方案和改进建议,实现更高水平的施工管理。

【关键词】市政工程; 施工管理; 问题; 措施

引言:

市政工程在城市建设中发挥着重要作用,为了保证市政工程的质量,需要关注施工现场管理的相关内容,分析了解现场管理工作的特点,研究其管理中常见问题,并探讨相应的处理对策。

一、市政工程概述

市政工程是指为满足城市建设和发展需要,进行城市公用事业设施建设和维护管理的工程项目。城市生活配套的各种公共基础设施建设,如城市道路、隧道、给排水、防洪堤坝、通信、园林绿化、城市照明等,都属于市政工程的范畴。

二、市政工程施工管理中存在的问题

(一) 工程管理意识较为薄弱

目前,我国市政企业在施工过程中,施工现场管理意识较为薄弱,部分企业甚至将工程管理工作当成后勤服务工作,忽视了工程管理和重要性。同时,由于市政企业缺乏相应的安全生产意识,很容易产生安全隐患问题;部分市政企业也没有健全、完善的安全生产制度,导致企业在项目施工过程中缺乏足够的安全防范意识。另外,由于我国市政行业发展时间较短,缺乏有效的制度规范,导致工程管理方面缺乏相关法律法规的约束;由于部分企业缺乏工程管理制度和意识,难以有效开展市政施工现场管理工作;部分市政企业缺乏科学、合理、有效的质量管理体系和方法,导致市政企业在实际生产过程中,难以及时解决出现的质量问题。

(二) 安全责任落实不到位

根据以往市政工程施工发生的安全事故原因分

析,很多与安全管理责任落实不足,有着很大的关系。在生产安全管理方面,相关人员未认真履行职责,对安全环境建设、安全教育与技术交底等的落实不到位,使得安全隐患与问题未能得到有效预防和控制,发生了安全事故带来了诸多的风险,影响到工程安全管理目标的实现。因此,要强化安全管理,实施严格的责任制度,凝聚更多的安全管理力量,高质量推进市政工程施工安全管理工作。

(三) 人为因素

现阶段,绝大部分市政工程项目施工和经营管理都依赖于专业机构,其中,人为错误操作或未按既定流程工作等已成为影响施工质量的关键因素。由此可见,管理人员的管理水平提升已逐渐发展为新时代施工质量控制的必由之路,并且市政企业需要根据人力资源管理规范来约束员工行为,从而促进人员管理高效进行。另外,市政企业开工前,需要勘探市政项目周边环境,而勘探数据基本由专人填写,一旦出现问题,会导致勘探数据偏差,从而影响后续设计、施工工作。

三、市政工程施工管理措施

(一) 增强施工质量管理意识

在工程管理中,要合理选择施工材料、设备等,避免购买劣质材料和设备。另外,在市政工程项目实施过程中,需要制定质量监督制度和规范制度等,并明确各部门的责任。对于市政工程实施过程中出现的问题要及时解决,避免演变成其他问题。为了有效保证市政工程项目质量,企业必须提高对市政施工现场质量管理工作的重视度,建立健全质量管理体系

系，让各部门与岗位间相互协调配合。例如，在市政工程建设过程中，需要合理分配人员，确保每个员工都能承担起自己的责任。对于大型市政工程项目来说，其实施过程往往比较复杂，需要相关人员具备一定的专业技能和知识储备。同时，需要制定相应的管理制度和规范制度等，以确保整个市政施工项目顺利完成。在实际工作中，需要加强材料设备采购环节和施工环节等的质量控制工作，企业必须严格管理和控制材料采购环节。在材料采购时，必须根据施工需要选择型号合适、质量达标、符合标准要求材料。在采购设备时，应选择质量达标、性能稳定、价格合理的设备。在施工过程中，需要加大工程管理人员技术水平和素质能力的培训力度，企业应定期考核和培训工程管理人员，以不断提高他们的业务素质和能力水平。

（二）实施严格的责任制度

市政工程施工安全管理工作的开展和落实，应该严格实施责任制度，设置安全管理负责人，全面推进各项管理工作。结合安全管理的需求，落实以第一责任人职责为主的人员安全生产责任制的职责清单，并且加强对安全管理工作落实情况的动态化考核，及时掌握安全管理的情况，提出优化和完善的措施，保障市政工程施工安全管理到位。在工程安全管理方面，项目经理作为安全生产第一责任人，同时结合市政工程施工安全管理内容和要求，层层细化分解责任与内容，由相关部门与人员负责，压实安全管理职责，形成责任清晰的安全生产责任体系，保障各项管理任务有效执行。结合安全管理岗位的性质、特点以及内容，明确每个岗位的责任人员和责任范围等，构建完善的隐患排查机制清单管理与优化调整机制。日常的安全管理中，深入到市政工程施工现场，开展安全隐患的排查，对发现的隐患应该及时做好整改，并且构建完善的应急预案，有效应对各类突发情况。认真落实安全教育与技术交底，增强人员的安全意识，规范人员的安全行为，防范人员因素引发的安全事故。在施工作业现场，认真落实安全环境建设工作，配置围挡设施，设置警示标志与标志牌等，并且为安全人员提供安全帽及其他安全防护资源，切实保护好现场环境的安全，保证现场人员与机械设备等的安全，防范安全事故的发生。

（三）优化人员配置

在实际施工过程中，市政企业需要打通与甲方的交流渠道，提高交流效率，以全面推进合同、进度、

质量、安全等工作，努力完善各施工部门的协调体系，从而促进施工作业正常开展。为进一步提高市政项目的管理效率，市政企业可以先将各部门整合，设置专门的办公室、技术、财务等部门，立足市政项目的施工实际，优化人员分工情况，加强与科研部门的合作，努力引进最新施工技术，培养更具专业性的管理人员，开展施工管理工作。在实际建设过程中，针对施工人员的整体结构，相关部门要根据工程进度具体要求，合理配置进度计划，优化人员配置，并从多个角度开展教育培训活动，严格开展审查工作，筛选更有经验的施工人员。

（四）制定详细的施工计划，合理分配资源，确保项目进度

详细的施工计划不仅是整个工程成功的基础，更是高效执行和管理的保证。以下是关于如何制定详细的施工计划和合理分配资源，以确保项目进度的扩展说明：1. 制定详细的施工计划：制定详细的施工计划需要对整个工程从开始到完成的各个阶段进行全面规划。每个阶段的任务、时间要求以及所需资源都应被详细列出。这包括工程的启动、地基施工、主体市政、装修等各个阶段的安排。详细的计划可以帮助团队充分了解工程的时间要求，从而提前做好准备，减少资源的浪费和不必要的等待。2. 合理分配资源：资源包括人员、材料、设备等。在制定施工计划时，需要根据每个阶段的任务和时间要求，合理分配各类资源。此外，要合理评估设备的使用情况，确保设备的运作和维护不会成为项目进度的瓶颈。3. 灵活调整计划：施工过程中难免会遇到各种意外情况和变化，如天气、人员调整、材料供应等。因此，制定的施工计划应具备一定的灵活性。在实际执行过程中，需要不断监测工程进度，及时发现和解决可能影响进度的问题，调整计划以适应新的情况。这需要项目管理团队具备快速决策和调配资源的能力，以确保项目不偏离预定的进度轨道。

（五）施工质量管理对策

1. 建立质量管理体系。对建设工程进行质量管理，必须有合理的质量管理体系作为支撑。施工队的主要任务是提前完成质量策划工作，严格按照既定计划进行。在制定质量计划过程中，应做到以下几点：一是对房建项目进行深入调研，结合收集的资料，规范质量目标，制定质量管理示意图；二是项目计划一旦制定，必须以文件的形式提交相关部门和工程师审批。经项目部批准后方可正式实施；三是质量管理计

划完成后,子项目管理部门必须严格按照计划加强施工质量管理。2. 严格把关建材质量。施工质量在很大程度上取决于建筑材料的质量,因此必须加强对创新施工质量的检查。施工前,相关技术人员应仔细检查施工材料的质量。重要的建筑材料,如水泥和钢筋,必须按照标准进行测试。不同建筑材料在施工过程中的应用必须有详细的文件证明,生产厂家和产品批号必须有原始材料证明。加强建材质量控制,杜绝劣质材料进入施工现场,对建材进行详细盘点,防止施工量减少,这都直接影响施工质量。3. 选用先进的施工技术和设备。现代住宅工程虽然也涉及大量的人工劳动,但很多环节已经被自动化或半自动化的机器所取代。例如在混凝土施工中,采用高排放、无振动的施工方法,钢筋绑扎也采用自动加工机械,并选择适宜的技术和装备,提高住宅建设的质量和现代化水平。

(六) 做好市政工程施工成本管理

市政工程中做好成本管理工作是非常必要的,科学高效的成本管理工作不仅能够减少浪费,提升成本的使用效率,同时也能够为施工质量控制提供支持。首先,在市政工程管理工作中,管理人员需要将成本管理落实到每一个环节当中,通过科学合理的成本管理制度,对于工程的成本进行合理的控制,保证各个环节所用资源的合理性,减少资源浪费,提升资源利用率。在保障市政工程质量满足要求的基础上,尽可能减少资源和成本的浪费,提升企业的经济效益。其次,在市政工程管理工作中,技术管理也是实现有效成本管理的重要渠道,通过做好技术管理,提升施工技术水平,能够保证工程的造价控制在合理范围内,将质量保障与成本控制相结合,促使市政工程管理的作用和价值最大化。再次,要做好市政工程进度控制,在市政工程管理工作中,涉及多个方面的内容,是一项较为复杂的工程,如果没有做好合理的规划,对施工进度进行科学的调控,会造成大量的施工成本浪费,因此,管理人员要善于进行资源的分配和施工进度的合理调控,保证施工进度顺利有序推进。在进行进度管理工作的过程中,除了要制定整体的进度计划,也应当落实到小的分进度计划当中,保证进度计划具有可行性,市政工程项目能够如期交付。当发生突发事件导致进度计划受到影响时,应当基于实际情况进行合理的安排和调整,从而保证整体进度计划的顺利推进,促使成本控制在合理的范围内。

(七) 深化环保意识与可持续发展理念

1. 强化环保法律法规的执行和监管。加强对环保法律法规的执行和监管是深化环保意识和可持续发展理念的关键。政府和相关监管部门应加强对市政工程施工环保要求的监督和检查,确保施工过程中的环境污染控制符合法律要求。同时,对环保违规行为进行严肃处理,提高违法成本,以保护环境。2. 推广绿色施工技术和工艺。采用绿色施工技术和工艺是实现可持续发展的重要途径。在市政工程施工中,应推广使用环保材料、节能设备和环境友好的施工工艺,减少资源消耗和环境污染。例如,使用可再生能源、水资源循环利用、减少废弃物产生等措施,促进环境可持续性。3. 加强环境教育与宣传。加强环境教育与宣传是提升市政工程施工管理中环保意识的重要手段。通过开展环境教育培训活动,提高施工管理人员和从业人员的环保意识,使他们认识到环境保护的重要性,并掌握环境管理的基本知识和技能。同时,加强环境宣传,提高公众对环境保护的认知和参与度,形成全社会共同关注环境保护的氛围。

结语:

在工程建设过程中,为了提高具体的建设质量,相关人员应根据实际的工程建设需求来设置现场管理模式,并进行相应的优化,为市政质量的保障提供支持。在工作中,相关人员应重视现场管理模式的重要作用,并根据实际情况对内容进行优化和拓展,使管理人员能够在现有工作的基础上提升整体的管理效果。此外,还应加强工作人员的个人素养,建立健全质量管理体系,优化当前管理工作中的不足之处,以确保现场施工管理工作能够提升市政工程施工建设质量,为市政行业的发展提供助力。

参考文献:

- [1] 王静. 市政工程施工通病分析及对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(02):169.
- [2] 闫利平. 浅谈市政工程施工中的管理现状及策略[J]. 建材与装饰, 2018(34):131-132.
- [3] 刘婷. 市政工程施工技术要点探究[J]. 居舍, 2018(36):72.
- [4] 余斌. 市政工程安全的施工特点及风险防范策略探讨[J]. 低碳世界, 2021, 11(03):268-269.
- [5] 艾子贞. 市政工程环保型施工与管理分析[J]. 科技创新与应用, 2023, 13(09):142-145.