

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

葛志立

(安徽拓鑫建设集团有限公司, 安徽 合肥 230031)

【摘要】随着我国经济的不断发展,人们对于居住建筑的要求也随之提升。因此,引入更加先进的施工设备,运用更加科学的工程技术开展建筑施工,已经成了保障建筑企业取得良好竞争效果,促进企业长期稳定发展的基础。鉴于此,本文论述了建筑工程的相关内容,分析了建筑工程技术管理中存在的问题,并提出切实可行的控制要点和优化措施,以供参考。

【关键词】建筑工程;技术管理;控制要点;优化措施

前言:

随着时代的不断发展,人们对于建筑工程质量提出更高的要求,专业迫使建筑工程中所涉及的技术也由此制定了新的标准与要求。在建筑工程施工过程中,不仅涉及环节较为复杂的工程应用板块,也涉及对多项技术进行管理的技术控制过程,建筑工程施工技术在新时代下,面临了全新的挑战,这也意味着传统的施工技术需要进行改变,确保符合新时代下大众对于建筑物的切实需求,由此提高建筑工程的质量。因此想要从工程建设方面,对建筑项目的质量进行保障,就需要先重视起进行工程技术应用过程中的管理工作,并通过结合多元手段,应用科学方法展开技术的控制要点管理,才能够提高工程施工的整体效率,而下文也将以建筑工程技术管理中的控制要点为主要研究内容,展开优化管理措施的详细讨论。

一、建筑工程管理的相关内容

(一) 施工管理

一方面,明确施工人员的工作职责,并确立相应的工作目标,将参与施工的每一位工作人员都纳入管理范围中,有效提高施工人员的工作效率。另一方面,施工企业要保证具备更加良好的监考机制,了解各施工流程的标准与要求,同时以合理的责任制管控人员绩效,确保施工人员工作质量得到合理监督。另一方面,有效提高施工人员工作积极性,保证各工作组人员良好沟通合作,保证强化施工的快捷性。

(二) 造价管理

第一是在具体施工前,施工单位要全面结合市场发展趋势开展合理预算工作,切实保证预算数据的合理性和精准性,切实保证施工的有序性,确保工程高质量发展。第二是在切实保证施工质量能够达到施工标准的条件下,建筑企业就要安排专职人员以所有可

行措施科学掌控施工成本,确保企业经济快速发展。第三是工程造价管理者应表现更强的成本管控技能,同时以科学的责任制,良好管控施工成本。

(三) 质量管理

首先,建筑企业应引导施工主体人员参与施工质量培训活动,同时采取有效措施培养强化工程管理者质量管理意识。其次,建筑企业应进一步了解各施工流程质量标准和要求,并科学设置相关工作人员岗位职责范围,防止有相互推责现象的发生。再次是建筑单位以及工程管理者应注重各个施工流程,实时辨别、处理和防控质量影响因素,切实保证进度与质量。如果施工质量不达标,就要与直接责任人进行有效对话,同时再结合具体情况做出正确处理。最后,完备且保证质量的建材是工程高质量发展的前提条件,所以工程管理者应规范掌控建材质量,严格施工质量标准,以免质量不达标的建材被运至工程实地区域。

(四) 安全控制要点

在建筑工程技术管理中,安全控制是至关重要的一环。建筑施工过程中,存在着各种危险因素,如高处坠落、电击、火灾等,如果不加以控制和管理,就会对人员生命财产造成巨大的损失。因此,建筑工程技术管理中必须强化安全控制,确保施工过程中的安全和稳定。在安全控制方面,主要有以下几个要点:第一,建立完善的安全管理制度。建筑工程技术管理人员必须根据实际情况,制定相应的安全管理制度,明确各项管理要求和责任,并将其落实到实际操作中。例如,建筑工程施工现场必须设置安全警示标识,并制定相应的应急预案,以应对可能发生的安全事故。第二,加大安全施工的宣传力度。施工企业应对工人进行经常性的安全培训与教育,以增强施工人员的安全意识与操作技能,增强施工人员的风险认知与

控制能力。比如，对于高空工作的工人，需要经过专门的安全培训与评估，以保证具备相应的安全操作技术与知识。第三，建立安全监控系统。通过安全监控系统，可以对建筑施工过程中的安全情况进行实时监控和控制，及时发现和处理可能存在的安全隐患。例如，在高处施工的作业区域必须安装防护网，以避免人员坠落。第四，加强安全检查和评估。建筑工程技术管理人员必须定期对施工现场进行安全检查和评估，发现并及时整改存在的安全隐患。例如，对建筑材料、设备等进行定期检查，确保其符合安全要求和标准。

二、建筑工程技术管理中存在的问题

由于一项大型的建筑施工工程，往往涉及的施工时间较长并且使用的施工技术较多。在建筑施工开展过程中，影响建筑工程施工质量的因素也较多，而我国的多数建筑工程企业虽然能够认识到技术管理对于工程施工的重要性，但由于对技术管理工作的认知不足，以及相关施工人员的素养不足。因此容易出现在进行建筑工程技术管理时难以制定科学、有效的管理体系，来监管整个管理建筑工程的生产过程。对我国当前大部分的建筑施工工程开展过程进行考察可以发现，许多建筑企业的管理者，存在工作态度不佳，难以在工程施工过程中发挥有效监督作用的问题。同时许多管理者在开展工程技术管理时，往往会出现一人做主的情况，即仅仅通过自己的主观判断，对工程的施工管理过程进行监督，而并没有制定相应完善的监督管理体系，或者是即使制定了一定的管理法则，但由于专业性不足，存在较多漏洞，导致在真正实施建筑工程技术管理工作时出现监督保障力度不足，施工人员以次充好，甚至与国家制定的施工标准出现相左等违法行为发生的情况，导致建筑工程的施工质量受到严重的影响。

除此之外，除了没有完善的体系进行管理过程规范之外，由于在施工过程中所参与管理的人员较多，因此相关工作人员的个人素养，也是影响建筑工程技术管理质量的关键因素，但对我国当前大部分建筑项目的施工参与人员进行情况调查可以发现，许多建筑项目由于缺乏健全的质量管理体系，并且对整个施工过程中相关施工人员的操作过程，没有制定一套完善的管理机制。因此，就会出现一些工作人员在个人开展工作时，消极面对工作，懒散执行管理过程，或者仅仅执行管理标准，而不会严格落实管理内容，导致建筑项目的施工过程虽然表面看上去一派和谐，但内里却问题重重的情况出

现。同时，一些参与材料管理的人员，由于缺乏对其工作的管理监督，容易出现在利益的驱使下，与项目外部人员进行勾结，使用低劣材料，或者在施工过程中，减少施工步骤，导致工程安全出现问题的情况，这些建筑工程技术管理中存在的问题，都可能导致最终的建筑工程出现大的安全隐患。因此，应当在对问题进行分析的基础上，结合技术管理要点制定一些优化措施。

三、建筑工程技术管理中的控制要点

（一）技术控制要点

现代建筑施工技术运用的合理性会关系到工程总体质量和安全性。因而，建筑企业应在了解施工技术控制要点的基础上，也应加大技术管控和人员培训力度。企业应引导施工主体人员参与技术培训活动，以期有效增强其岗位技能和职责意识、安全防护意识。与此同时引导施工人员将所学专业常识应用到具体施工方面，在丰富施工人员工作阅历的基础上，也强化施工技术作业质量成效，确保工程高质量发展。

（二）材料控制要点

从建筑施工的角度来讲，建材属于其中的基本元素，从材料进场工程竣工的总体环节都会涉及材料管理。第一是在具体施工启动前，应完备必要的材料和基础条件，比如明确施工进度、建材使用量和施工标准，明确建材运输模式，与商家共同签署供求合同，高质量开展建材平面规划图等。第二是在具体的建筑施工环节，应高质量开展管理，比如材料进场调度、材料质检验收、签署与执行供需合同等，确保满足工程要求，明确施工进展，实时变更建材供应运输方案，确保材料的良好管理与使用。

（三）安全控制要点

建筑施工过程的安全性会关系到工程整体发展的有序性和稳定性，因而，要想确保工程的良好发展，政府企业就要进一步强调安全管控，健全优化安全管理体系，提高安全管理标准。如果发现施工现场仍然表现出危险性的言行，比如没有结合安全管理要求完善本身安全装备，没能通过上级调令，操控工程现场机械设备等，就要施以相对严格的惩治，从而在纠正其行为的同时，也培训强化其安全防控意识。不仅如此还要以固定时间安排工程安全监督组成员，深入到施工实地区域进行全面监测工作，及时发现和纠正不合理行为，以期最小化或消除不安全因素，确保工程安全且高质量发展。

（四）现场控制要点

在以往的建筑施工环节中，往往都会在操作方面

出现漏洞,如果施工人员注意力分散,就容易使得施工过程伴随质量影响因素。所以工程管理者就要加强工程现场巡视频次,结合实际情况进行充分思考与分析,在从中总结有效处理对策的基础上,再开展相关工作。比如对于涵洞施工团队成员来讲,应预想到涵洞开挖时间节点的设置。然后提早开挖,并保证基础施工环节及时开展,较长时间的基础土方暴露或遭受雨水侵袭,就可能使得工程地基结构荷载能力下降。而开挖过迟,则可以引发进度过缓和返工的不良后果。所以,就应由工程管理者作出进一步思考与决策,从中总结更加合适的涵洞施工时期节点。

四、建筑工程技术管理中的优化措施

(一) 相关人员树立正确的思想意识

建筑企业应当重视技术管理工作,以进一步提高工程效率和实现持续改进。为此,企业应当建立一个科学的工艺技术管理环境,并以员工的思想意识为基础,深刻意识到技术管理的重要性。身为建筑企业的管理人员,应当深刻意识到技术管理的重要性,并以此为基础,采取有效的措施来提升技术管理水平。例如,采用先进的建筑施工技术,加大技术管理的创新力度,让施工人员深刻理解技术管理的重要性,激发他们的积极性,培养主动的技术管理工作心态。建筑工程技术管理人员应当精心履行自己的职责,主动汲取丰富的管理经验,不断提升自身的技术管理能力,以进一步提高建筑工程施工技术水平,为建筑业的发展作出更大的贡献。

(二) 增强建筑工程施工技术的监管

为了获得更高的效益和美好的社会面貌,作为施工企业,应当不断提升施工质量,并将完善的技术管理和监督体系作为管理的核心,以促进工程的有效运作和动态调整。在建筑工程施工中,不仅需要各个环节相互之间进行合理的连接,以保证建筑施工过程的效率和安全,还需要施工企业在社会上树立优秀的品牌,以及加快企业的发展步伐,以促进可持续发展。建筑工程施工涉及多个环节,因此监督管理应当加强,并贯彻整个建筑施工过程。另外,施工企业应不断创新监管手段,使其符合当前时期的需求,满足人们的需求。为了提高技术管理效率,施工企业应当加强工程施工质量,以便为企业带来更大的发展机遇和潜力。

(三) 强化竣工管理

在一项项目建筑完成施工过后,虽然不用再开展其他的项目施工工作,但并不代表着技术管理工作就已经全部完成,做好最后一步验收工作,并落实

竣工验收中的技术管理工作,是保障项目整体完成效果的关键。因此,在落实项目竣工技术管理工作时,不仅要科学地使用各项仪器设备采用严格的方法,测定已完成工程的整体质量。也应当按照严格的法律法规标准,根据检验单中的对比数据,来结合测量结果分析建筑的质量合格性。同时,在项目整体竣工后,还应当将项目完成过程中出现的管理问题,以及管理经验都进行有效的保存,不仅要通过电子文档的方式进行数据的输入,也应当通过纸质文件袋的方式进行过程的存档,从而在竣工后对施工过程中所存在的所有质量问题,以及技术管理问题,都能够再一次进行经验吸收,为下一次的项目施工提供经验支持。

结束语:

概而言之,在社会经济发展的带动下,建筑工程行业也有了长足的发展,市场竞争越来越激烈,而从当前来看,建筑工程行业的竞争归根结底也是施工技术的竞争。提高施工质量是保证建筑质量和施工活动顺畅的前提,而要提高施工技术,就需要对建筑工程施工进行有效的管理工作,不断提升建筑工程的技术实力,进而提升建筑工程相关单位的竞争力。

参考文献:

- [1] 吴更佳.试析建筑工程地下室人防施工技术管理[J].建材发展导向,2023,21(24):174-176.
- [2] 葛晓超.浅析如何有效提高建筑工程施工技术管理水平[J].中华建设,2023,(12):163-165.
- [3] 冯显燃.建筑施工技术管理工作对工程建设价值研究[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(30):25-27.
- [4] 杨文聰,惠善军,李宜旻.建筑工程技术管理的关键控制要素与优化策略分析[J].居舍,2023,(30):47-50.
- [5] 宋茂兴.建筑工程施工中深基坑支护施工技术管理研究[J].居舍,2023,(30):65-68.
- [6] 卞奕,李富贵.浅析建筑工程施工质量及技术管理[J].建材发展导向,2023,21(20):27-29.
- [7] 高顺旺.提高建筑工程中施工技术管理水平思路分析[J].冶金管理,2023,(19):11-12+15.
- [8] 温岚俊.高层建筑消防工程技术设备管理提升策略研究[J].中国设备工程,2023,(18):228-230.
- [9] 田百庆.建筑施工技术与建筑工程管理优化策略[J].砖瓦,2023,(09):109-111.
- [10] 邢猛,杨明天.建筑工程深基坑支护施工技术管理[J].砖瓦,2023,(08):118-120.