

建筑工程管理的现状分析及控制措施

沈赛健

(江苏龙信置业有限公司, 江苏 南通 226000)

【摘要】近些年来,基础建设领域处于蓬勃发展的状态,可以推动城市化工作的顺利进行,一定程度上也促进了区域经济的发展。在这个过程中建筑工程的管理水平也在不断提升,涉及到了很多新型管理技术以及措施的应用。需要注意的是,在工程建设当中管理工作能否发挥作用关系着工程的进度、质量与安全,进而影响到参与建设企业的口碑以及形象。处于新的发展时期管理方面应当得到足够的重视,不断探索更多行之有效的管理策略和手段,促进建筑工程品质的提升。文章主要论述了加强建筑工程管理的价值、建筑工程管理现状以及相关管理策略等内容,意在通过加强管理的方式提高工程建设的整体水平,推动建筑工程的按部就班开展,更好地适应行业日新月异的变化。

【关键词】建筑工程;管理现状;分析

引言

做好建筑工程的管理可以提高工程的质量,相关企业也可以获得相对理想的经济效益与社会效益。不仅如此,科学有效的管理可以提高企业的运营效率,有助于相关管理人员发现企业运营当中存在的问题,使得工程建设更为科学与规范,满足社会大众对建筑工程质量安全等方面的要求,总而言之,对建筑工程管理现状以及控制措施展开分析与论述是很有必要的,在原有管理模式的基础上,应当积极开展创新,探索更多行之有效的管理策略和手段,真正发挥管理在质量、安全、造价、进度等方面的促进作用,推动建筑工程的高质量开展。

一、加强建筑工程管理的价值

(一)降低施工风险

建筑工程项目在推进的过程中存在很多的不确定因素,而这些不确定因素就是造成施工风险的主要原因。通过加强建筑工程管理可以实现对这些风险的控制,在实践中可以对项目计划,项目执行状态等进行监督,及时发现问题并予以处理。不仅如此,也可以利用数据更好地支持建筑项目的决策,从而有效规避盲目项目决策问题的出现。

(二)满足建筑业的未来发展要求

在先进技术的支持下,建筑行业也在发生着明显的变化,管理方面也面临着新的发展形势,也会遇到新的问题和挑战。而当前的首要任务就是积极采用更为科学合理的管理方法,实现有效的创新,真正做到与时俱进,不断适应环境的变化满足建筑业的未来发展

要求,使得行业可以在管理的支持下获得源源不断的发展动力。

(三)降低工程成本

在管理的过程中,往往需要采取措施保持资源平衡,优化资源的配置,使得建筑工程项目当中涉及的各项资源都可以得到更为合理的使用。不仅如此,也可以有效降低工程成本,还可以规避资源浪费的相关问题。此外,管理措施的合理应用也可以规避返工,返修等问题的发生,也可以减少不必要的工程建设成本,也节约了大量的时间,有利于进度管理,也可以不断扩大利润空间。

二、建筑工程管理的现状分析

为发挥建筑工程管理的重要作用,在事前就需要针对建筑工程管理的现状展开分析,使得相关管理策略的提出更有针对性。首先,建筑工程管理体制不够健全。管理体制的构建不仅要考虑到现实情况,还应当明确当前法律法规的相关规定,包括《中华人民共和国建筑法》《建设工程安全生产管理条例》《工程造价咨询企业管理办法》等,在制度制定和完善的过程中,要针对上述法律法规展开全面分析与解读,确保管理体制能够真正适应行业的发展规律,建筑产品也都是合法合规的。然而,就目前的情况来看,很多企业和单位在管理体制方面仍然存在一定的缺陷,忽视了法规条例的重要性。思想和模式也没有做到与时俱进,缺少专业性与科学性,管理体制无法对施工建设起到很好的指导性作用,进而影响到工程建设的整体质量。其次,是设备与人才方面的限制。在施工

建设阶段必然会涉及到很多机械设备的利用,但是当前很多建筑工程项目机械化程度不高,所使用的机械设备也无法真正起到提高工作效率的目的,对人力资源的依赖性仍然是比较强的,这种情况下就非常容易发生人工失误相关问题。与此同时,施工当中所使用的机械设备还存在老化严重等现象,整体性能不佳,出现故障的概率比较高,进而影响到施工建设的进度管理效果,也会带来大量的质量与安全隐患。人员管理方面,建筑工程本身就具备劳动密集性的特征,人员管理本身就存在一定的难度。在实际管理的过程中,部分企业和单位对人才的要求不够严格,没有良好的人员流动和培训机制作为劳动人员管理的依据,出现分工不合理的情况,人力资源没有真正发挥应有的作用,甚至会出现职责混乱,权责不清的相关问题,施工建设阶段出现的很多问题无法得到及时有效的解决,进而影响到工程的质量。最后,各岗位工作人员自身的安全责任意识相对薄弱,事故管理能力比较差。在施工建设阶段无法保障自身的人身安全,发生安全事故的概率比较高,后续会涉及工伤以及劳动纠纷等相关事件,严重影响工程的整体经济效益和良好形象的树立。

三、建筑工程管理与控制措施

(一) 树立正确的工程管理意识

在新时期的建筑工程管理过程当中,需要不断提高自身的管理和控制水平,而树立正确的工程管理意识是确保管理发挥作用的基础与前提,在具体实践中应当自上而下地树立起正确的工程管理意识,使得每一位工作人员都可以意识到工程管理的重要价值,并认真履行自己的工作,真正从思想源头出发,提高整个建设工程的质量。与此同时,也可以指导工作人员之间相互监督、相互管理,营造良好的工程管理环境。此外,也可以定期举办研讨会,在研讨会当中主要针对当前的市场环境以及国家相关政策展开全面分析,以现代化的眼光探讨未来的建筑工程改革方案,探索新的发展路径,不断提升自身的管理水平。

(二) 完善管理制度

任何工作的按部就班开展都需要以完善的管理制度为基础。为此,在建筑工程施工管理的过程中也应当进一步完善相应的管理制度,在管理制度的支持下,不仅可以提高工作效率,也可以降低各种问题的发生概率。在这个过程中也可以匹配相应的责任制度,进行合理的责任划分,强化每一位工作人员的责任意识。不仅如此,工程建设阶段如果出现任何问题

也可以及时找到负责人进行处理,规避质量与安全等方面的风险。最后,应当不断提高对管理制度的执行强度,利用生产绩效的方式实现对工程的全面控制,推动工程建设的按部就班开展与顺利竣工,进而创造相对理想的综合性效益。

(三) 做好各个部门之间的协调管理

任何工程项目的顺利推进都需要多个部门的支持,这种情况下各个部门之间的沟通与协作是十分重要的。在提高管理水平过程中,应当为各个部门之间的沟通提供良好的环境,实现高质量的协调管理,在共同努力下提高工程的质量水平。在工程项目的决策阶段、设计阶段、招标投标阶段、施工阶段、竣工阶段都需要对其进行深入性的建筑工程管理。在开展协调工作的时候,可以利用信息化平台进行沟通协作。以原材料的采购为例,采购人员,设计人员等应当做好沟通,在明确统一规范和标准的情况下,尽量采购性价比高的材料。在施工环节也需要做好与施工人员的沟通,尽可能地规避材料浪费等问题,提高各项资源的利用效率。在对建筑工程施工进度进行跟踪分析时,对各种生产材料的存放和控制管理都要录入到工程数据库当中,为建筑工程项目的决策提供合理的支持。

(四) 加强现场设备和材料管理

建筑工程施工的过程中往往涉及大量材料与设备的利用,做好相关的基础资源管理也是提高管理水平的重要手段。设备管理方面,事前应当考虑到工程建设的现实情况,选择购买或者租赁设备。设备到达现场之后应进行全面调试,确认不存在任何质量问题之后进行合理的安装和放置,在使用之前还应当制定合理的维修与保养计划,使得机械设备始终处于良好的运行状态,支持施工建设的顺利进行。材料管理方面,首先要做好采购完选择性价比高的材料,在进入施工现场之前应该进行全面的质量检测,严禁质量不合格的材料进入到施工现场。材料的现场管理也是非常必要的,需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用,避免出现材料浪费、损坏等情况,切实提高材料的应用效率。面对施工建设期间出现的垃圾也需要进行分类处理,并明确部分可回收的材料,将其应用到建筑工程当中,在节约资源的同时也可以起到很好的环境保护作用,这也符合可持续发展理念的基本要求。

(五) 基于BIM集中管理

BIM技术现阶段在建筑行业已经得到了广泛的应

用,可以为管理人员提供一个集成的管理平台,充分利用各类信息资源,提高管理工作的效率和质量。具体而言,BIM模型可以和建筑工程管理软件结合,在工程项目开展的过程中进行进度、质量、安全、成本等方面的集中管理,拥有十分明显的可视化特征。不仅如此,事前也可以进行全面的施工模拟,提前明确施工建设当中可能会出现的问题,然后为问题预案的制定提供参考,推动工程的顺利进行,创造理想的综合性效益。BIM技术在建筑工程管理当中的应用也可以推动行业的信息化与智能化发展,促使行业在先进技术的支持下可以焕发新的活力。

(六) 开展有效的管理创新

处于新的经济发展时期,建筑工程管理方面应当积极开展创新有效的管理创新,需要满足市场需求和经济条件,在此基础上最大限度的实现理想经济效益。其最终目标就是保障工程的整体质量,实现建筑企业的服务最优化目标。

1. 组织结构上创新

完善的组织结构是推动工程建设顺利进行的重要基础。就目前的情况来看,建筑市场的竞争相对激烈,各个企业都在尝试应用各种方法与手段,提高自身的核心竞争力。而组织结构方面的创新则是实现上述目标的主要手段之一。值得注意的是,现阶段的工程管理经常存在一些问题。具体而言,签订合同后,项目经理作为施工单位的代表,需要对人力、物力和财力进行合理分配,并对施工安全、成本、材料等关键要素进行管理。然而,这种全面管理的方式可能会分散项目经理的管理能力,导致他们无法对项目的各个环节进行深入、细致的管理。此外,由于项目经理通常没有法人资格,他们无法直接承担单位法人的责任。这可能导致职责不明确,进一步影响项目管理的效果。显然不适应企业的长期发展需求,为了解决这些问题,组织结构层面的创新是非常必要的。企业可以成立专门的项目部门来负责项目管理,使法人能够明确自己的职责,而项目经理则可以专注于项目的统筹计划和监督管理。这样的组织结构能够明确各方的职责和权力,提高项目管理的效率和效果,从而更好地满足企业的长期发展需求。

2. 管理理念上创新

在改革的过程中,管理理念的创新也是非常重要的,可以从根本上解决很多现存的管理问题。首先,在创新方面要了解人才的重要性,其实企业之间

的竞争本质上就是人才的竞争,在实践中一定要意识到人才管理是现代企业不可或缺的一部分,通过多种渠道积极引进高素质人才,建立完善的激励机制,通过加强管理的方式提高管理水平,创造更多的经济效益。当然,在创新的过程中,可以借鉴一些国外的先进经验,但是借鉴并不意味着生搬硬套,盲目模仿是不可取的,需要建立一套能够体现管理内在要求和符合市场经济发展的管理体系,适应国情,让管理工作真正发挥自身价值。

3. 管理技术上的创新

建筑领域本身就存在较为明显的复杂性特征,企业分布比较散,管理部门众多,整个管理工作存在较大的难度,也使得施工程序更为复杂和繁琐。在落实管理的过程中可以从技术层面展开创新,积极应用一些现代化的管理软件,注重管理层面的信息化建设。这种方式可以帮助工作人员及时了解到施工现场存在的问题,然后为解决措施的提出提供重要参考。此外,也可以建立信息化平台,在信息化平台的支持下,各个部门的工作人员可以进行实时的交流互动,解决协调管理方面存在的问题,也可以简化整个工程建设流程,提高整体的工作效率。

结束语

综上所述,建筑工程管理关系的整个建筑产品的质量,如此一来,企业不仅可以收获理想的经济效益,还会获得良好的口碑,有利于企业的长远发展。基于此,在管理实践当中一定要意识到管理的重要性,采取各种措施和手段提高管理的效果,例如树立正确的工程管理意识、完善管理制度、做好各个部门之间的协调管理、加强现场设备和材料管理、基于BIM的集中管理、开展有效的管理创新等,为企业的未来发展创造良好的基础条件。

参考文献:

- [1] 曹楚杰. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J]. 产品可靠性报告, 2023(11):43-45.
- [2] 曾繁科, 郑泽明. 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J]. 居业, 2023(08):59-61.
- [3] 林从锋. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中华建设, 2023(07):48-49.
- [4] 林思勇. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 散装水泥, 2022(06):9-11.
- [5] 陈小云. 建筑工程管理的现状分析及控制策略[J]. 居业, 2022(09):154-156.