

建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘文兵

(安徽拓鑫建设集团有限公司, 安徽 合肥 230031)

【摘要】近些年来,在社会快速发展的背景下,我国建筑行业也在逐步地发展起来了,且在现阶段的经济发展和城市建设中,建筑行业占据着主要的地位,因此人们也逐步认识到,在建筑行业中工程管理工作的重要性,直接关系到人民生活安全以及经济方面的影响。建筑工程管理不仅是为了确保建筑工程质量的优劣问题,也是保障了建筑工程项目安全有效的开展和实行,建筑工程管理还关乎着经济效益的发展。那么为了工程项目顺利地进行并确保施工单位的经济效益,文章就从建筑工程管理的角度出发,对建筑工程管理的现状进行研究和探讨,并且提出适合我国现状建筑发展的工程管理控制措施,希望进一步完善建筑工程管理的工作,助力行业蓬勃繁荣。

【关键词】建筑工程管理;现状;控制措施

前言:

建筑行业是我国的支柱产业,在国民经济中起着重要作用。所以,为了促进国家社会经济的可持续和稳定发展,建筑行业还需要继续改进。这也给建筑工程管理工作带来了新的挑战。在过去的几年里,我国建筑企业总结出很多行之有效的管理办法,但也遇到很多新的问题,从而严重制约着建筑企业的正常经营和可持续发展。在这种情况下,建筑施工企业应加强对建筑工程的管理,努力提高工程质量,减少安全事故的发生,从而在建筑行业树立良好的社会形象。

一、建筑工程管理的重要性与价值

(一)合理使用和充分分配资源

为了提高建设项目的管理技术,建筑公司需要重点分析现有的管理方法,并对当前管理过程中所面临的问题进行调整,这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中,需要对企业在以往的管理工作中所面临的问题进行梳理,企业通过改进自身的不管理技术和管理方法,推动企业管理水平的提升,有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端,同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化,施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平,并建立起科学的管理体系,通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化,有利于提高建筑企业的事故水平以及保证建筑项目的施工质量。

(二)降低工程成本

在进行建筑工程项目管理时,需要采取有效的

措施来推动相关管理工作的有效落实,比如资源的合理配置、现场施工资源以及适度地制定建筑施工计划,这样当涉及一些关键技术施工以及核心资源的利用时,有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。

(三)提高公司整体竞争力

在建筑工程项目施工管理工作中,需要对施工管理的模式和内容进行创新,尤其是在当前建筑领域竞争加剧的大背景下,需要通过创新技术来指导建筑企业,对企业的施工水平进行指导,帮助企业实现对资源的合理配置,协调好施工各个环节。随着市场竞争的越发激烈,建筑公司也在大力地推动管理工作的不断创新,为了适应新形势下建筑行业的发展需要,建筑企业在分析和统揽整个建筑市场的发展情况后,需要给出有战略性的规划方案,将创新技术应用到建筑企业的施工管理上,有利于提升企业的整体竞争力和促进企业管理工作的有效落实。同时,建筑工程管理方式的创新,可有效降低项目管理中的风险概率,提升经济效益。

二、建筑工程管理现状

在新时期,我国建筑工程管理虽然取得了一些成绩,但是由于诸多因素的影响,建筑工程管理效果和预期仍然存在较大差距,从某种角度来看,它阻碍了建设项目管理的发展。因此,有关人员必须更加努力地分析、找出影响建设项目管理的因素和问题的原因,并制定适当的措施加以优化。施工项目管理中常见的问题可以总结如下。

（一）管理人员整体实力并不高

在进行建设项目管理时，管理主体和管理客体是实施建设项目管理的主体，可以为经济发展和项目管理模式创新提供支持。然而，我国大多数企业管理者的综合实力不高，从某种角度来看，阻碍了建设项目管理的顺利发展。一些建筑企业的管理人员对建筑项目的管理不是很积极。过分注重经济效益，随意施工，不仅不能满足项目建设的实际需要，而且增加了安全问题发生的概率，难以保证人民生命财产的安全。二是部分建筑企业为了减少运营成本投入，通常都会在尚未施工前，聘用一些临时工，这就导致施工人员的文化素养并不高，缺乏安全施工观念，不但会阻碍建筑施工的高效开展，还会导致施工质量得不到应有保障，从某种角度来说，增加了企业工程管理困难程度。

（二）管理意识淡薄

在市场经济迅速发展的今天，我国的房地产业也逐渐发展起来，同时，也是拉动我国社会经济快速发展的一个重要的行业。尽管建筑行业一直处于快速发展的态势，但在建筑工程的管理上，仍然存在着一些问题，比如管理意识不强，管理手段落后等。究其根源，是因为建筑工程管理人员对现场施工管理工作不够关注，在实际的管理中，他们仅仅注重建筑工程的施工进度和企业的未来发展，而没有考虑到企业的施工中的质量问题和成本预算等方面的因素。在实际的管理中，企业领导一般都认为只有加强对施工人员的管理，提高施工技术，才可以保证工程的质量。在建筑工程施工中，管理者常常把管理的重点放在企业的核心利益上，而忽视建设过程中施工人员生理状态的变化。而其他的管理工作却没有做到细化，从而造成“重效益，轻管理”的管理观念。传统的施工管理方法，不能充分激发施工人员的工作热情，还会造成部分施工人员对于管理人员所制定的管理方案，存在着负面的抗拒，从而不能很好地配合管理人员的工作，这就影响了建筑工程施工的效率。

（三）尚未形成健全的工程管理体系

建筑工程管理体系不健全是我国工程管理较为常见的问题。在建筑行业中，施工人员的整体实力和专业素养有待提升。大部分建筑队伍的整体实力都较低，缺乏知识储备。除此之外，部分建筑管理人员并不重视材料选购工作，甚至会为了减少成本投入而购买一些质量不符合要求的材料，导致工程质量不符合要求。在进行现实生活中，还有可能会出现建筑问

题，主要是因为材料质量不符合要求。部分施工单位很可能会在隐蔽工程中偷工减料，导致质监部门无法在第一时间找出出现问题，从某种角度来说，提高了出现建筑安全风险概率。

三、建筑工程管理控制措施

（一）打造整体实力较强的人才团队

人才在企业中有着非常关键的作用，能够在一定程度上决定企业竞争力，是推动企业健康、长远发展的关键。在新时期，建筑企业需要意识到人才在建筑工程管理中的关键作用，组织人才参与到学习之中。一，建筑企业需要做好人才招聘工作，提高招聘门槛，并制定适宜的考核标准，只有确保人员能够通过考核以后，才能够进行录用，并确保其具有相关资质证书，增强施工企业项目管理人员的综合实力。二，有必要组织管理人员参加学习，定期进行技能培训，聘请有经验的人员进行培训，确保他们能够解决建设项目管理中的问题，并为建设项目的有序发展提供支持。最后，还需要构建完善的绩效考核和奖惩制度，对于表现较好的员工进行鼓舞，使员工更加主动参与到学习之中，提高建筑工程管理水平。借助于这一措施，能够提高其对人才吸引力，建立一支综合实力较强的施工项目管理团队，为后续工作的顺利开展提供参考。

（二）更新现有管理系统

在建筑工程管理制度开展创新时，建筑企业既要考虑市场发展规律、市场调节机制，还应从企业现实情况出发，合理调控内部和外部因素，打造出切实可行的工程管理制度，推动工程管理制度创新工作。如果建筑企业的规模较大，想要将建筑工程管理工作落实到位，就需要成立专门的部门负责进行工程管理工作。在这个过程中，还需要构建健全的监督管理体系，使资源得到更加充分利用，防止不必要的资源消耗。如果企业经营规模不大，建筑公司可以采取外包等措施，做好工程监理和技术指导工作，在保证工程质量的同时，提高企业的经济效益。

（三）加强施工现场的管理

在建筑工程中，施工安全是重中之重，所以建筑企业应不断地强化对施工现场的管理，提升管理人员的管理意识。第一，应该更多地关注建材。工程质量主要由施工材料所决定，为此，需要严格监管建材采购过程，为防止偷工减料行为出现，材料的选择主要根据国家建筑工程施工标准开展，从而能够节约建筑资源，有效控制工程项目成本。第二，强化现场监管，

对施工安全管理规定严格遵守，以此减少事故发生率，增加建筑工程的安全性和稳定性。可以根据施工的具体情况，对各自的职责进行详细的分工，对管理范围进行明确，对管理标准进行严格的要求，对施工现场的安全隐患进行全面排查和消除，更好地确保施工人员的安全。第三，定期组织施工人员开展学习与培训，以此强化其安全意识，使他们可以重视安全施工的重要性，并可以对安全职责进行有效履行，有效提高各施工步骤的安全性，切实实现建筑工程整体施工的有效提高。

（四）创新管理观念

建设项目的管理思维可以更直观地影响其工程管理能力，因此有必要增强建设项目的管理思维，制定建设项目计划。工程管理人员需要考虑到时代需要，运用现代化管理观念，细致地记载各环节工作情况，明确管理过程中不足之处，并制定措施进行优化。在这个过程中，还需要加大力度进行分析，明确管理中出现的不足，并有针对性地作出处理。特别是在激烈的市场竞争中，建筑企业需要认识到管理思维创新的关键作用，从而增强自身的综合实力，为建筑项目管理的有序发展提供条件。

（五）调整组织结构

由于建设项目包含多个方面，管理工作开展中，在某些因素的影响下，可能会出现管理偏差。因此，施工企业必须更新管理思想，创新现有管理模式，有效改善项目管理中的不足。为了使创新模式在建设项目管理中得到充分应用，可以从以下几点入手：第一，创新企业组织。施工企业应采用现代管理制度，调整企业组织结构，确保施工项目管理能包含更全面的内容。在此过程中，施工企业还需要设立专门部门负责项目管理，确保管理机构能够独立运作。第二，要建立完善的岗位责任制和奖惩制度，责任到人，确保管理者认识到自己在工作中的责任和义务，鼓励表现优秀的员工，提高其工作积极性。

（六）更新建筑工程管理体系

在新时期，我国所开展的建筑工程管理仍然存在诸多方面的不足。在这一情况下，建筑企业需要加大力度构建完善的模式和管理体系，帮助人员调制管理方案，从整体角度出发增强企业整体实力。在建筑业的发展过程中，为了真正提高其管理效率，建筑企业必须树立良好的建筑项目管理理念，需要进一步理解现代化的先进管理理念，将传统的粗放型管

理模式进行打破，并对各类先进的管理方式与经验进行积极的吸收，并从观念上深刻认识到转变管理机制的重要性，进一步优化调整现有建设项目管理机制。你可以从以下两点开始：第一，梳理建设项目管理的相关法律法规，确保建设项目管理各方面有法可依，从而促进各项管理工作的顺利实施，提高建设项目管理的质量和效率。第二，施工企业应积极建立全面、高效、健全的管理机制，借鉴国内优秀施工企业的成功经验，并对国外先进的施工管理理念、思想及方式进行积极借鉴，并对现有的管理工作流程及操作标准进行合理的优化与调整，以此更好地推动建筑工程项目管理工作的高效顺利开展。

结束语：

概而言之，通过上文的详细分析和阐述，我们可以知道，建筑工程管理对建筑工程的优劣有着直接的影响，这是由于工程管理是控制施工成本、施工安全、施工质量以及施工进度的重要工作，所以当该工作不能有效落实时，不但会出现多种安全问题和质量问题，也不能保障工程项目在固定时间完成，因此不利于建筑企业的发展。虽然一些单位对工程管理工作进行了优化，但依然出现了多种问题，由于社会发展下，建筑工程处于高速发展的阶段，所以为了使建筑企业掌握优势，那么就应该及时地发现工程管理中的问题，并根据问题及时地解决和改进。

参考文献：

- [1] 邓妍欣. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 模型世界, 2020(24):251-253.
- [2] 王帅, 黄建峰. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 中国房地产业, 2018(18):116.
- [3] 袁新华. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 科技与创新, 2017(16):92, 96-97.
- [4] 倪健. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 建筑·建材·装饰, 2017(18):29.
- [5] 江蓉. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 数字化用户, 2017, 23(25):214.
- [6] 黄赵金. 基于建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 房地产导刊, 2018(33):139.
- [7] 陈军. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 警戒线, 2021(49):104-106.
- [8] 董阁. 工程项目质量管理和施工质量控制[J]. 山西建筑, 2015, 41(23):208-209.