

# 探析建筑工程施工现场的管理

吴普龙

(巨野县数字化城市管理监督指挥保障中心, 山东 菏泽 274900)

**【摘要】**在施工现场管理的过程中, 首要任务是根据实际需要, 对施工项目的质量管理标准和施工要点进行准确分析。这需要全面了解工程的特点、施工环境以及技术要求, 以确保施工质量达标。同时, 对施工现场的整体管理过程和关键内容进行深入分析, 从而找出可能存在的问题和隐患。针对可能存在的问题, 需要提出合理的优化措施和控制标准。这包括但不限于加强人员培训, 改善施工流程, 优化资源配置, 提高施工效率和质量。通过制定明确的管理策略, 加强对施工现场的合理控制, 可以有效地降低施工风险, 提高工程质量。

**【关键词】**施工; 现场管理; 管理措施; 管理分析

在施工现场的管理与控制中, 按照特定的、科学的施工管理基础, 运用有效的组织、方法和手段, 对现场施工生产的计划标准进行精确的分析, 通过有效的组织、控制和协调, 强化对现场的总体预定目标的分析, 对现场施工中的高质量管理方法进行有效的控制, 对施工费用进行合理的控制, 减少建筑的能源消耗, 强化安全生产的管理水平, 保证建筑的建设进度得到有效的提升, 对现场的施工管理信息化标准进行合理的控制。

## 一、建筑工程施工现场管理的重要性

因为建筑工程管理是一个包含了决策、设计、施工、竣工验收等各个环节的综合体系, 各个环节之间都有着密切的关系, 任何一个环节出了问题, 都会对项目的建设产生一定的影响, 因此, 在施工现场, 需要对技术进行管理和发展。

### (一) 提高经济效益

实践证明, 对现场施工和施工技术的有效管理, 有利于公司提高自己的经济效益, 同时也能促进对资源的合理分配, 提高资源的利用率, 在选择施工技术方案时, 可以结合工程的具体情况, 制定出经济效益更好、成本更低的施工技术方案, 既能提高工程的质量, 又能降低工程造价, 从而提高建设效率。

### (二) 确保施工质量

在施工现场对工程建设的不管理与技术管理, 可以有效地提高建筑的质量, 而建筑的质量又是决定建筑施工成败的一个关键因素, 在工程施工现场的技术管理, 既能使施工工艺和施工方法达到标准, 又能将先进的施工管理经验和理念结合起来, 既能提高施工的质量, 又能推动工程的顺利完工。

### (三) 推动企业提高竞争能力

建筑行业竞争激烈, 唯有拥有强大的竞争力,

企业才能在大市场大潮中立足并获得发展。竞争力的核心在于企业的生产力, 而施工现场的技术管理是提升生产力的关键。通过对各项成果技术进行优化管理, 建筑企业可以充分利用土建筑施工技术的优势组合, 在施工过程中发挥各种技术的优势, 从而提高施工质量。技术管理在施工现场的应用涉及诸多方面, 包括但不限于人力资源管理、材料管理、工程进度控制等。有效的技术管理不仅能提高施工效率, 还能降低成本, 减少资源浪费。通过对现场技术的精准管理, 企业能够在保证施工质量的前提下提高生产效率, 进而提升企业的经济效益。

## 二、建筑工程现场施工管理存在的不足

### (一) 缺乏较强的管理和安全意识

在当前问题处理过程中, 思想的重要性无可否认。这一点同样适用于建筑施工现场管理。然而, 大多数施工单位并没有建立更具专业化的管理部门, 无法进行合理的管理工作。同时, 一些管理人员在实际管理环节中也缺乏详细实施管理职责的能力, 而更偏向于关注经济利益, 导致岗位职责的重心不合适。无论是施工企业还是实际的操作现场, 管理部门都没有对其实施良好的管控。其次, 管理单位在对工程现场进行管理时, 也没有树立起坚固的安全观念。由于追求经济利益的趋势, 他们往往将现场管理搁置不管。最常见的做法是在工程现场挂上“安全为首”的横幅, 仅仅将安全生产当作表面功夫。然而, 这种方式并不能真正解决安全问题, 因为没有建立更加专业化的事故应急方案。在建筑工程建设过程中, 没有得到良好的建议和引导, 无法有效应对潜在的安全风险。

### (二) 监管体系有待更新

目前, 国内的建筑施工企业正逐渐朝着标准化管

理的方向发展,相关的管理规范也比较健全,但是,随着监管体系的不断升级和升级,通常都是根据工作时间来进行各项安全检查和维修,不能保证建筑工程现场的安全稳定。这不但导致了缺少专业的监管人员,而且也不能使建筑工程建设全过程的监理工作得以系统化;此外,由于相关的监管管理机制不健全,也会使安全管理岗位上的工作人员缺乏较强的执法规范和监督能力,致使安全管理工作的开展形同虚设,无法对施工人员起到切实的约束作用。

### (三) 建筑工程现场的安全生产工作做得不够

建筑工程现场施工安全管理是指对施工过程中人、物和环境状况的管理与控制。从这一定义中,我们可以看到,建筑工程的施工安全管理牵涉到很多方面,所以在实际工作中是很困难的。目前,国内许多施工企业在安全生产上投入较少,安全生产意识不强。比如,在安全方面,国内还比较落后,许多安全性能好的工程机械,都要从德国和美国等先进国家引进。因为发达国家对我们的技术封锁已经很久了,因此这类设备的价格格外昂贵。许多施工单位为减少经营费用,直接从国内购进安全性能不佳的机器和设备,给施工过程中的安全问题埋下巨大的隐患。

### (四) 对建筑工程的质量管理不严

施工质量的控制也是一个复杂的问题,包括原材料的质量,施工人员的技能,质量控制等。首先,在建材的品质管理上,因企业采购人员对品质辨识得不熟练,有的采购人员与供货商串通一气,获利颇丰,造成原料品质较差。在工程建设中,原材料的质量是一个重要的环节,如果没有一个好的材料,就算是有高超的技术水平,也不能确保工程的质量。其次,大部分施工企业都没有固定的施工团队,缺少统一的专业技能训练,加上施工人员的素质参差不齐,使得建筑工程的质量很难得到保障。

## 三、建筑工程现场管理的基本原则

### (一) 科学性原则

建筑工程建设是一个复杂的系统工程,所以在对建筑工程的管理工作中,要把整个项目看作一个整体,对各方的不同需要进行统筹协调,特别是要对项目建设的质量、安全、成本和进度目标进行统一的归纳和具体的分析,对管理目标和实施措施进行科学的设置,以使项目建设的整体效益最大化。

### (二) 规范化原则

在建筑工程项目的施工现场管理中,要坚持规范化的管理,特别是在施工现场的质量控制方面,要根据质量技术规范的要求,对现场进行严格的控

制,用好的标准化技术实施方案,以防止因施工人员不按照要求进行作业,导致工程建设质量降低的情况出现。

### (三) 最大限度地利用技术和经济学原理

建筑工程的建设投入是很大的,所以在施工现场的管理工作中,要把技术和经济指标做到最合理,在施工现场的布置安排上,要对施工工序进行合理的安排,采用流水施工作业,提高施工机械化的配备水平,合理地布置施工场地,并积极采用新技术和新设备等方法,实现建筑工程施工的技术和经济最佳化。

## 四、对建筑工程工地进行管理的若干对策

### (一) 在建筑工程工地上减少投资

首先,在费用控制管理方面,应先对工程建设整体成本控制管理目标进行分解,并对其进行深入的执行,以保证各阶段目标管理措施的有效执行。其次,因为在建筑工程中,材料费用占了很大的比重,所以要尽量节省材料费用,特别是可以循环利用的材料,要尽可能地少买。最后,在人工费用控制方面,要根据建筑施工阶段和不同建筑部位的实际需求,对人员的调配安排计划进行科学的制订,以免因不合理的用工而引起人员费用的上升,从而引起工程费用的上升。

### (二) 很好地管理人员

建筑工程施工中,保障安全是保证工程施工质量和进度的关键。为做好安全管理工作,首先需要提高工人的自我保护意识和能力。这可以通过经常对工人进行安全教育、培养工人的安全意识等方式来实现。同时,在管理上也要建立安全制度,从技术措施方面建立安全的操作流程。这些措施能够有效地规范工人的行为,确保工人在施工过程中能够遵守相关安全规定。在施工现场,还需要对工人进行安全设施的保障。例如,在进行高空作业时,每个工人必须佩戴有效的安全保护措施;从事塔吊工作的工人必须对塔吊的安全性能进行实时监督;地上的工人要时刻注意高空坠物。车辆驾驶人员要时刻遵守安全行车规范,开车前仔细观察,当发现其安全性能出现问题时果断撤出,在保证人员安全的情况下进行工程施工。为了确保施工现场的安全,还需要配备安全保护设施,并对安全进行检查与监督。同时,建立相应的安全处理评估机制,发生安全事故后要对该事故进行分析,确保以后不再发生类似事故。强化安全预防,在实际的工程施工中做到防患于未然。只有通过这些措施的落实,才能够最大限度地保证工程施工的安全。

### （三）施工质量和进度管理

施工现场质量管理是建设项目中至关重要的一环。为了保证工程质量的优良，并协助施工单位获得最佳效益，建设单位需要加强现场施工质量管理。首先，建设单位需要建立健全的施工现场质量监督体系。在付款方式控制、质量监督工作流程控制、计量控制等多种控制对策的基础上，对施工现场施工质量进行综合管理。通过现场监督等手段，及时发现和排除施工现场的问题和隐患，确保施工质量符合要求。其次，实行班组责任制也是提高施工现场质量的有效途径。建设单位需要协助班组员工树立责任观念，加强施工现场各部门之间的协调，实现资源共享的目标，确保施工前、施工中、施工后控制工作的质量。具体来说，可以通过定期例会、技能培训等方式，加强班组员工的管理和培训，提高他们的工作水平和责任意识。

### （四）做好资料管理

施工现场的管理，除了要做好各方面的管理工作外，还应加强对现场材料、技术人员和材料等方面的管理。在施工过程中，要对每一道工序的设计标准、修订意见、实际采用的工艺等数据进行数据管理，对每一件工件所采用的材料的规格、合格证、材料来源地、生产许可证等相关证明信息进行有效的管理。

### （五）施工组织设计

工程建设离不开科学、合理的组织设计。针对施工过程中各个阶段、每个工种可能遇到的技术难点，制定出适合于施工现场的施工计划及技术措施，使施工有序进行，确保工程的质量和进度。设备的布置，物料的堆放，临时设施的设置，消防设备的安装，电气设备的敷设。在所有的地点和过道上，要明显地可以看到指示牌和标牌。

### （六）遵守工地建设管理规程

做好整个建设工作的质量监督，保证建筑工程的安全管理，使建设管理的总体工作效率得到有效提高，达到对建筑工程建设的整体计划管理的目的。提高员工的工作能力，履行自己的工作职责，提高工程建设的总体质量和安全性，为此，必须运用工程安全施工措施方案，全面掌握工程的总体情况，制定安全质量控制目标，对整个施工控制流程进行统筹，做好资源配置，实施事故补救措施，对施工管理中的各类影响因素进行分析，保证施工管理工作的高效运行，完善安全生产责任制，这就要求有关部门要充分认识到自己的职责，实施好岗位施工监督，对施工人员进行安全教育，提高

他们的施工质量意识。

### （七）对建筑材料的质量控制进行优化

做好材料质量方面的有关工作，达到提高材料质量的目的，将有关的责任机制实施好，使质量管理体系的组织方案得到最优，提高建筑材料的总体管理效益。加强对企业内部人员的法制教育，提高企业人员的工作责任心，增强企业对企业违反规章制度的认识。在施工现场管理中，应系统地制订安全管理制度，使具体职责得到有效落实。在物料管理中，要对物料质量关口进行有效的控制，对物料堆放地点进行优选，对工地施工环境进行调查和分析，提高物料堆放的工作效率。

通过制定工程项目的施工计划，能够对整个施工过程进行有效的控制，达到对材料的有效使用，这就要求有关人员给予足够的关注，对整个施工步骤进行有效的管理，完善建筑工程现场施工管理系统，使其能够更好地提高施工的总体质量，提高建筑工程的总体建设效率，防止一系列的工程安全事故发生，保证工作人员的生命和财产的安全，提高现场施工管理的总体安全水平，完善施工现场的施工管理制度。

### 结束语：

综上所述，建筑工程质量的保证，不仅要有完备的施工工艺，更要强化施工现场的管理。在建筑工程的不断增多、规模不断扩大的今天，人们不仅对建筑物的基本功能提出了更高的要求。随着建筑业的发展，建设水平和质量管理水平也随之提高，但在实际的施工管理过程中，仍然出现了一些问题。文章从建筑工程施工工艺入手，对如何强化施工现场管理，提出了一些合理的意见，以期对目前的建筑企业有所启发。

### 参考文献：

- [1]李秀银.探析建筑工程施工现场的管理[J].新材料新装饰, 2014 (6) : 117-117.
- [2]李家珍.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].商品与质量, 2017 (033) : 260.
- [3]赵敏.探析建筑工程施工现场的优化对策管理和探析[J].城市建设理论研究(电子版), 2011 (33) .
- [4]宋仕伟.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].百科论坛电子杂志, 2020 (7) : 1704-1705.
- [5]周文华, 宋俊.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中华民居, 2012, 03 (No.42) : 419.