

项目管理现状分析与控制策略研究

张奇

(蚌埠二建建设有限公司, 安徽 蚌埠 233000)

【摘要】新时期, 建筑企业在经营过程中, 必须更加重视项目管理, 以更加全面和精细化的管理方法, 保证工程的质量和施工效率, 促进行业整体发展。然而, 当前项目管理中存在诸多问题, 已经严重影响了企业的正常运营。本文通过对项目管理现状的深入分析, 提出了一系列针对性的控制策略, 包括加强项目进度管理、严格控制施工成本、确保项目质量等, 旨在提高项目管理的效率和效果, 以供专业人士参考。

【关键词】项目管理; 现状分析; 控制策略

项目管理是企业实现战略目标的重要手段, 对于提高企业的核心竞争力具有重要意义。然而, 由于现阶段, 相关企业在项目管理方面缺乏足够的重视和科学方法, 造成诸如工期延长、成本过高、工程质量不高等问题, 对于建筑工程企业产生了十分不利的影响。因此, 要想在全球化的经济环境下, 持续加强自身的核心竞争力, 便必须对现有的项目管理工作进行进一步优化。

一、项目管理现状分析

(一) 重要性

项目管理作为建筑企业的核心工作, 对于企业的运营和行业发展有着重要意义。通过科学有效的项目管理, 企业可以更好地实现自身的战略目标, 提高工程质量, 降低施工成本, 从而获得最大的经济效益和社会效益。同时, 项目管理也是建筑企业实现可持续发展的重要保障, 只有在项目管理中不断加强创新和优化, 才能更好地适应复杂多变的建筑市场环境。

(二) 问题与挑战

1. 工期进度控制不够严格

项目无法按时完成, 导致企业无法按时交付产品或服务, 进而影响了企业的业务发展和客户满意度。这种不按时交付的情况, 不仅会让企业失去客户的信任, 还会导致企业遭受经济损失, 甚至会影响企业的声誉和长期发展^[1]。因此, 对于企业来说, 确保项目的按时完成是非常重要的。

2. 施工成本控制不足

施工成本超出预算, 导致企业利润急剧下降, 甚至陷入了亏损的困境。由于成本的增加, 企业的经营状况变得异常困难, 这使得企业的生存和发展都受到了严重的影响。在这种情况下, 企业需要采取紧急措

施, 如削减开支、提高效率等, 以应对这一不利局面。

3. 工程质量无法保障

工程质量不符合要求, 这无疑是一个令人烦恼的问题。当遇到这种情况时, 往往会导致一系列的返工或维修, 这不仅会浪费大量时间和资源, 还会增加企业的成本和风险。为了解决这个问题, 企业不得不重新投入大量的人力、物力、财力, 这无疑是一种巨大的负担。

4. 团队沟通效率低下

项目团队成员之间缺乏有效的沟通, 导致信息无法顺畅流通, 各种误解和矛盾不断产生, 严重影响了项目的进度和质量。在繁忙的工作中, 有效的沟通是至关重要的, 可以帮助团队成员更好地理解彼此的意图, 避免不必要的误解和冲突。缺乏有效的沟通能导致团队成员之间的信任和合作受到影响, 进而阻碍项目的顺利进行。因此, 项目团队成员应该加强沟通, 建立良好的沟通机制, 以确保信息的准确传递和项目的顺利进行。

5. 资源管理尚较片面

项目所需资源无法得到充分保障, 导致项目进度受到限制, 甚至无法完成。这种情况可能会引发一系列的问题, 如资源短缺、任务延误、成本增加等。由于资源无法得到充分保障, 项目团队可能会面临各种挑战, 如缺乏必要的工具、设备和人力, 导致项目难以顺利进行。这种情况可能会对团队的士气和信心造成打击, 使项目陷入困境。因此, 为了确保项目的成功, 必须充分保障项目所需的资源, 并制定合理的计划和策略来应对可能出现的各种问题。

二、项目管理控制策略框架

项目管理控制策略是指针对项目开展过程中的

问题与挑战,通过一系列的管理方法和措施,对项目进行有效的监控、调整和优化,以确保项目按照预期的目标和计划进行,实现项目成功交付。项目管理控制策略包括对进度、成本、质量、风险、资源等方面的严格控制。

(一) 进度控制

进度控制是项目管理中至关重要的一环,它对项目的成功起到决定性的作用。一旦项目无法按时完成,将给企业带来严重的经济损失和声誉损失。因此,在项目管理中,必须高度重视进度控制,将它视为不可或缺的一部分。

此外,为了提高进度控制的效果,项目经理还可以采用一些现代化的工具和技术来辅助项目管理。例如,可以使用项目管理软件来跟踪项目的进度,及时发现并解决问题;可以利用大数据和人工智能技术来预测项目风险、优化项目计划等^[2]。

(二) 成本控制

所谓成本控制,是指在项目实施过程中,对项目的成本进行科学预估,以便于企业管理人员确定项目利润率,才能更好地扩大项目的经济效益。成本控制是项目管理中非常重要的一环,它直接影响到企业的利润和盈利能力。如果项目成本超出预算,将会导致企业利润下降,甚至出现亏损。

(三) 质量控制

质量控制是指在项目实施过程中,对项目的质量进行监督管理或是优化工作规范,以确保项目质量符合要求。质量控制是项目管理中极为关键的一环,它直接影响到项目的成功与否。如果项目质量不达标,将会导致企业需要重新投入人力、物力、财力进行返工或维修,增加了企业的成本和风险。因此,在项目管理中,必须高度重视质量控制。

(四) 风险管理

风险管理涉及到对项目各项风险的全面分析,包括风险识别、风险评估、风险防范和风险控制等多个环节,以确保项目能够在面临风险时保持稳定并实现预期目标。

对于大型或复杂的项目来说,风险管理尤为重要。因为这些项目往往涉及更多的风险因素,如技术风险、市场风险、财务风险等。如果这些风险未得到及时有效的管理,可能会导致项目失败或给企业带来严重的经济损失。因此,在项目管理中,必须高度重视风险管理,将其作为项目管理的一个重要环节,以确保项目的成功实施。

三、在实际工作中的具体应用

(一) 加强项目进度管理

制定详细的项目进度计划是确保项目按时完成的关键。在计划中,管理者需要明确每个阶段的任务和时间节点,包括任务的负责人、完成标准、开始和结束时间等。通过制定详细的计划,可以实现企业对项目的全面把控,避免出现遗漏或延误。

定期进行进度检查和调整也是保证项目进度的必要措施。企业经营者应该委派公正的员工,定期对项目的进度进行检查,了解项目当前的状态和存在的问题。如果发现有进度延误或问题出现,需要及时进行调整和改进,确保项目能够按照计划顺利进行。

建立有效的沟通机制对于项目的成功至关重要。在项目实施过程中,团队成员需要与客户、供应商等进行及时沟通,了解项目的进展情况、解决问题、反馈信息等。通过有效的沟通,能够更好地协调各方面的工作,确保项目按时完成。

除此之外,在项目实施过程中,相关人士还需要密切关注团队成员的工作状态和情绪变化,及时发现和解决问题。对于项目开展到结束之间的全过程,进行详尽的记录,发现工作流程中的不足,并在项目结束后,及时开会总结经验教训,找出原因并采取措施进行改进,避免类似问题再次发生。

(二) 严格控制项目成本

项目成本是贯彻于项目始终的关键性工作。在项目立项初期,便需要专业人员进行详细的成本预算和计划。此处的成本预算,需要充分考虑各种因素,包括人力、物力、时间等,以确保项目能够在预算内完成,并且达到预期的效果。在制定预算和计划时,工作人员还应该进行充分的调研和论证,以确保预测和评估是准确的。如此也就意味着,应委派员工深入市场进行调研,了解不同类型产品的一般价格,借此兼顾项目的整体质量和成本。

在项目实施阶段,必须实行严谨的成本控制措施。成本控制在此过程中扮演着至关重要的角色,它犹如项目的指南针,引导项目发展始终保持在正确的轨道上,确保项目能够按照既定的预算和计划稳步前行^[3]。在保证先期预算正确性的前提下,企业需要在成本控制方面,以明确制度的形式体现出来明文规定各部门的财务预算,对于超出预算的部分,给予适当的惩罚措施。

为了实现有效的成本控制,应尽快构建完成一套完善的成本控制机制。该机制应包括对项目进展情

况进行实时监控,以便及时发现潜在的问题和风险;定期进行成本评估,从而了解项目目前的成本状态,以及与预算的偏差;一旦发现超出预算的成本问题,工作人员应该尽早采取应对措施,确保问题得到妥善解决,以保证项目的顺利进行。

如果出现了超出预算的成本时,相关团队必须进行充分的评估和审核。首先,要由专业的财务人员确定超出部分是否合理,是否符合项目的整体利益。如果这些成本是必要的,那么便需要重新调整预算和计划,以确保项目能够继续进行。如果经查实属于非必要成本,应立即找出资金浪费的根源所在,并采取相应的措施进行纠正。

(三) 确保项目质量

建立严格的质量管理体系,对项目各阶段的质量进行监督和检查,确保项目质量符合要求。这意味着在项目的每个阶段,都需要进行严格的质量控制和监督,以确保每个环节的质量都符合标准。这一体系涵盖了从项目初期的规划、设计,到施工阶段的现场管理,再到后期的验收和维护等所有环节。它不仅关注人员、材料、设备等各个方面的质量,还对工艺流程、操作规范、安全标准等方面进行全面把控。质量管理体系的建立不仅是为了保障项目的质量,更是为了提高工作效率、降低成本、提升客户满意度。只有通过建立完善的质量管理体系,才能确保项目在各个阶段都符合要求,为客户提供高质量的产品和服务。

对于出现的质量问题,需要及时采取措施进行修复和改进,避免问题扩大化。这需要建立一个有效的反馈机制,对出现的问题进行及时的分析和解决,防止问题扩大或恶化。修复和改进措施需要根据问题的具体情况来制定,例如进行维修、更换部件、改进工艺等。同时,也需要对改进措施进行验证和评估,确保问题得到有效解决,并防止类似问题的再次出现。

(四) 加强风险管理

建立完善的风险管理制度,对企业和项目的稳定运营有着不容忽视的积极作用。这一制度需要明确规定在项目各阶段可能出现的风险进行识别、评估和防范的流程和方法。在风险识别阶段,需要运用专业的知识和技能,对项目进行全面的分析和研究,识别出可能存在的风险和潜在的问题。在评估风险时,需要综合考虑每个风险的概率、影响程度、可能造成的损失等因素,以便对风险进行准确的评估和分类。在防范风险方面,需要制定相应的应对措施,包括应急预案、风险分散策略等,以便在风险出现时能够及

时响应,降低风险对企业和项目的影响。

此外,为了确保风险管理制度的有效实施,企业还需要建立相应的监督机制,对项目的风险管理工作进行监督和检查。同时,企业还需要注重对风险管理人员的培训和考核,提高他们的专业素养和管理能力,确保他们在风险管理工作中能够发挥积极作用。

(五) 强化人员培训和管理

为了提升项目团队的整体表现,定期为团队成员提供专业培训服务尤其必要。这些培训课程应该涵盖广泛的领域,包括项目管理、沟通技巧、领导力培养等,以确保团队成员具备应对各种挑战所需的全面技能。通过这些培训,足以帮助团队成员在项目管理中更加自信、从容地应对各种挑战,同时有效地提高其管理水平和团队协作能力。

科学的专业培训不仅有助于提高团队成员的个人能力,还能够增强团队的凝聚力和执行力。在培训过程中,团队成员可以相互学习、交流经验,进一步增强彼此之间的了解和信任^[4]。这种团队协作精神将有助于提高团队的效率和生产力,同时降低项目风险和成本。

除了培训和管理,建立有效的激励机制也是至关重要的。通过这些激励措施,公司借助相应的奖励措施和策略,鼓励团队成员更加积极地参与到项目管理中。这不仅可以提高项目管理的效果和效率,还可以增强团队成员的责任感和归属感,从而为项目的成功提供更有力的保障。

四、结束语

综上所述,在实际工作中,项目管理是一项复杂而关键的任务。通过运用上述措施和方法,可以更好地应对项目管理中遇到的各种挑战和问题。然而,项目管理是一个不断发展和变化的过程,企业管理者需要不断学习和改进现行管理方法,以适应新时代市场和企业的更高需求,进而推动企业乃至相关行业的整体发展。

参考文献:

- [1] 陆奕. 经济分析在施工项目管理中的应用探索[J]. 经济师, 2023(06):291-292.
- [2] 赵伟. 基于 BIM 技术的建筑施工项目管理[J]. 中国建筑金属结构, 2023, 22(05):154-156.
- [3] 刘晓天. 施工项目管理工作的优化策略探究[J]. 工程质量, 2022, 40(11):78-80+85.
- [4] 尹少云, 孙涛. 浅论工程施工项目管理中存在的问题及对策分析[J]. 居舍, 2021(33):136-138.