

市政公用工程项目管理的问题与解决对策研究

李秋云

(柳州市自来水管道设备安装工程有限公司, 广西 柳州 545006)

【摘要】随着我国城镇化进程不断加快,政府对市政公用工程项目的资金支持力度不断加大。与此同时,国家对市政工程的投资持续增长,市政基础设施建设规模不断扩大。对于致力于市政工程建设的企业来说,这无疑是一个绝佳的增长机会。与此同时,如何在竞争激烈的市场中管理好市政建设项目,成为每个市政公司管理者面临的最重要的问题之一。然而,在目前的市场状况下,不少市政建设企业在管理市政公用工程项目时表现出相对宽容的态度,这使得它们很难在激烈的市场竞争中脱颖而出。为了实现持续稳定发展,必须对城市公共项目实施精准管理。市政公用工程对于完善城市基础设施起着不可或缺的作用,这些工程的质量将直接影响公民的生命财产安全。因此,优化市政公用工程施工质量显得尤为重要。为更好保证市政工程质量,有必要加强对市政公用工程建设过程的控制。

【关键词】市政; 公用工程; 项目管理; 解决对策

市政公用工程的建设涉及很多方面,如果其中任何一个环节出现问题,都会影响整个市政公用工程的质量。现阶段,我国许多地区已经推行了市政公用工程建设项目管理制度,但由于各种原因,还存在很多缺陷。因此,有责任加强整个市政工程项目的全局管理,确保市政工程项目的质量管理体系符合市政公用工程项目的有关建设标准,从而促进市政公用的质量控制和管理。本文探讨了市政公用工程建设中存在的主要问题及其解决措施,深入分析和优化市政公用工程项目管理不仅可以增加企业的基础竞争力,而且对城市和经济的可持续增长也能起到积极的促进作用;更重要的是,这种管理模式可以为广大民众提供优质的公共生活环境。

一、市政公用工程质量控制与管理概述

(一) 市政公用工程质量控制管理的内涵

在当前城市基础设施建设过程中,市政公用工程的质量控制和管理必须严格执行国家建设工程质量标准。由于市政工程具有一定的复杂性和特殊性,涉及内容广泛,有关建设部门应更加重视市政公用工程建设,确保建设工程整体质量水平符合国家标准。基本要求。在进行市政公用工程质量监测和管理时,适当修改工程质量标准,更好地满足市政公用工程独特的质量要求。同时,应建立完善的质量保证体系,确保项目建设工程按照相关质量标准进行。此外,还要对施工队伍和管理人员进行有效管理,针对各自的

质量特点进行严格的监控和管理。因此,有必要在进行市政建设工程的同时,加强市政道路工程施工质量的控制和管理,同时将质量控制措施落实到工程建设全过程。在实施施工活动的过程中,必须详细分析可能遇到的问题,运用科学的方法,确保市政公用工程的质量符合相应的标准^[1]。

(二) 质量控制管理的意义

随着社会经济的快速发展,人民的生活水平也相应提高。特别是近年来,我国城市化进程不断加快,包括市政工程建设在内的许多领域都发生了明显的发展变化,特别是在城市日常生活中,市政公共设施被认为是保证城市居民生活质量的主要基础设施之一,这些设施的建设质量将直接影响居民的生活。因此,为了给市民提供更好的服务,有必要对市政工程质量进行全面控制和管理。尤其在现行市场经济体制下,商品质量被认为是企业生存的基石。只有确保的产品符合高质量标准,才能更有效地占领市场。同时,由于市政工程具有一定的复杂性,涉及的工程数量较多,工程建设存在较大的风险和隐患。因此,在市政公用工程建设过程中实施严格的质量控制和管理措施,打造符合居民实际需求的优质工程项目,获得社会公众的认可。此外,市政工程的整体质量不仅与人民群众的利益密切相关,也与社会经济的稳定运行密切相关。城市不仅仅是人们居住的地方,其基础设施的好坏直接关系

到城市居民的生活质量，因此，为提高工程质量，保障人民生命财产安全，必须不断强化市政公用工程建设过程中的各项管理工作，建立健全保证工程建设顺利进行的管理制度。市政公用工程建设中常用的做法是隔离工程的各个连接点，如果任何一个连接点出现故障，这种方法都会对工程的最终质量产生负面影响^[2]。

二、市政公用工程项目管理的主要问题

（一）市政公用工程项目管理成本控制的问题

成本控制是整个项目管理过程中非常重要的环节，只有当确信成本控制能够达到预期效果时，才能真正理解项目管理的重要性。同时，成本控制也有助于提高公司自身的管理水平和经济效益，从而实现公司的长期发展目标。在管理市政公用工程项目时，很容易因成本控制效果不理想而在市政公用工程支出和预算中产生各种问题。因此，加强市政公用工程成本控制，提高效率就显得尤为重要。例如，如果在项目正式启动之前没有成本控制，只有不确定性，那么成本预算的实际影响可能会远远超出市场的实际情况。另外，市政公用工程的建设往往需要大量的人力、物力，因此施工组织的项目往往要适应其他流程来实施，而无法按照计划实施，这种情况不仅会导致市政公共项目耗费人力、物力、财力，而且忽视整个项目过程的成本控制，很容易造成市政公共项目的严重浪费。因此，为保证公用工程项目的正常运行，有必要加强各市国家工程项目的造价控制，提高管理效率，降低建设成本。此外，我国还需要加强市政公用工程的管理，这给各企业的建设进度带来了很大的负担^[3]。

（二）市政公用工程项目管理进度控制的问题

市政公用工程项目施工进度的有效管理尤为重要，市政工程项目进度是指从开始到结束的时间，即工程预算完成后，从施工开始到工程结束的所有工作内容和活动的总和。由于施工进度的确定与公共工程的实际实施密切相关，对城市建设影响重大。市政工程作为一项复杂、系统的工作，需要相关工作人员做好考勤控制和管理工作的，以确保工程的顺利完成，从而更好地为人民群众服务。如果市政公共餐饮设施建设过程中出现问题，这些问题很可能对城市的整体发展产生严重的负面影响。因此，为保证公用工程项目的正常运行，有必要加强对各市公用工程建设工程进度的控制。而且，如果盲目追赶时间和施工，

也会严重影响市政公用工程的整体质量。对于市政工程来说，在施工过程中做好工程进度管理工作，使其发挥最大效益非常重要，这些都是项目进度管理出现问题的主要原因。在市政道路建设中，由于多种原因，市政公路建设项目的施工进度管理出现了一定的问题。首先，由于大量市政公用工程同时进行，施工阶段难以全面管理工程进度。其次，市政公用工程涉及部门多、规模大，各部门之间难以保证有效协调，从而降低了项目管理的效率。此外，市政工程管理团队在工程项目建设中的专业知识存在明显不足，对市政公用工程项目的管理和监督能力也较弱，这些因素导致了市政工程管理水一般^[4]。

（三）市政公用工程项目管理质量管理的问题

很多时候，公众对市政公共设施的质量抱有很高的期望，但是这些建设项目人员流动性大，所以确保其达到质量标准至关重要。其中，市政国家工程建设的重要组成部分就是建材产品的供应和运输，而建材产品的质量直接关系到整个市政工程建设整体水平。但由于当前环境下材料市场管理混乱，大量不合格材料不断涌入市场，加之市政公用工程项目管理和质量控制不到位等因素，这往往会导致项目质量问题甚至安全事故。此外，由于材料种类的丰富性和复杂性，以及不同规格、材料类型的复杂性高，在选择过程中会出现错误，给市政管理和质量控制带来潜在的不安全因素。由于施工方法和地形条件的限制，市政工程项目整体质量问题仍难以完全解决。因此，为了保证市政公用工程建设的顺利实施，必须加强工程质量控制，提高市政公用工程建设的技术水平。此外，市政公用工程实施过程中存在一定程度的不透明，导致即使在验收阶段也难以进行彻底的检查，这些质量控制问题除了显着增加市政公用工程的安全风险外，还给工程的日常维护和保养带来了沉重的负担，进一步增加了成本。所以，有必要加强质量控制，确保各市国家工程质量符合相关标准。质量控制问题的发生主要受到两个主要因素的限制：一是施工人员的施工质量无法保证；其次，施工人员的专业能力可能达不到标准，这两个问题将直接影响市政工程的整体建设效果，应引起高度重视和解决^[5]。

三、市政公用工程项目管理解决措施

（一）强化市政公用工程项目管理的成本控制

成本控制是城市公用工程项目中非常重要的一

步。如果市政府没有科学有效的方法来实现公共工程建设目标,很容易导致整个城市的发展进程受到严重影响,项目投资效率低下甚至造成损失。因此,市政公用工程项目建设在开工前,应对人力、物力、财力进行详细分析,分门别类进行统一分区,确保资金配置区域的确定,合理安排、避免成本浪费。在实际施工中,需要根据工程本身的特点和环境,形成合适的成本管理体系。借助有效的成本控制方法,能够提高工程建设项目的资金周转能力。此外,还可以降低建筑企业承担的风险。同时,通过提高技术人员和管理团队的专业能力,可以更好地认识成本预算在整个预算过程中的关键作用,确保预算编制合理性。只有这样,才能保证市政工程项目整体质量和进度,为人民群众创造良好的生活条件,所以有必要建立并持续优化市政公用工程项目的管理成本控制机制,严格控制项目各施工阶段,避免因控制失误或失误造成成本损失^[6]。

(二) 建立健全市政公用工程施工管理机制

通过对施工进度的密切监控和管理,可以确保市政公用工程项目按计划完成,同时避免因各种原因而返工。此外,公用工程项目进度的监控和管理仍然是复杂的、系统性的,建设部门应高度重视这方面的工作,根据实际情况制定相应的对策,以确保整个项目建设的顺利进行。从宏观上看,市政公用工程建设中遇到的问题大部分是人的主观行为造成的。如果不有效加强施工现场管理人员的监管,就难以保证市政工程项目顺利完成,甚至可能发生一些安全事故。因此,通过建立和完善市政公用工程的施工管理架构,能够对施工人员进行适当的监督,从而确保施工过程的高质量和高标准。对于施工单位来说,必须保证其具有高水平的技术和专业能力,并具有一定的安全意识。对于公司管理团队来说,要保证施工项目的高质量完成,不仅要保证其专业技能和知识水平达到预定标准,还要强化质量观念,确保施工活动符合规定。预定质量标准并严格遵守相关规定,确保安全和责任。此外,管理人员还应根据实际情况制定完善的规章制度,落实相应的制度,确保市政工程的正常运行。为了保证市政公用工程的整体质量,必须加强质量安全控制,打造一支能够从多方面提高市政公用工程整体水平的高素质施工队伍^[7]。

(三) 强化市政公用工程质量控制环节

提高市政公用工程质量管理水平,必须坚持“质量第一”的管理理念,通过建立科学合理的质量管理体系,采取有效的质量预防和控制措施,实现工程质量的初始控制。因此,只有将项目管理与质量控制紧密结合起来,才能确保市政工程质量目标的顺利实现。建立科学合理的质量管理体系,不仅是责任体系、奖惩机制、评价体系和控制机制的优化和完善,更重要的是保证项目能够实现高质量管理在各个方面。为了保证质量保证体系的协调性、系统性和运行性,必须制定有针对性的质量方针,建立质量控制指南和其他相关措施^[8]。

结语

总而言之,管理市政公共工程项目的过程非常复杂。在实施项目管理时,必须充分考虑各个方面,确保各要素之间的协调和统一。因此,对于过程中出现的各种问题,必须引起足够的重视,采取强有力的解决措施,确保市政公用工程高质量实施,使企业能够实现经营目标,实现经济效益和社会效益的双重效益。

参考文献:

- [1] 余莹霖. 市政公用工程项目施工阶段质量管理[J]. 散装水泥, 2023,(02):46-48.
- [2] 孙尧. 现场管理策划在市政公用工程项目中的运用[J]. 中国建筑金属结构, 2022,(11):109-111.
- [3] 李凌宇. 精益化监理方法在市政公用工程项目质量管理中的应用[J]. 中阿科技论坛(中英文), 2021,(07):65-68.
- [4] 覃海燕. 市政公用工程项目管理的问题与解决对策[J]. 居舍, 2020,(17):163-164.
- [5] 周杰. 市政雨污分流工程项目管理中存在的问题及解决对策[J]. 居舍, 2020,(14):170.
- [6] 赵婷婷. 市政公用工程项目施工阶段质量管理研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2020,(01):173.
- [7] 刘新环. 市政公用工程项目施工阶段质量管理分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2020,(01):180.
- [8] 邵鹏. 市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2020,(01):182.

作者简介:

李秋云(1983.07-),女,汉,广西省桂林市人,本科,中级工程师,研究方向:市政公用工程。