

精细化管理在建筑工程管理中的应用讨论

夏文

(江西亿奇建设有限公司, 江西 宜春 336100)

【摘要】 城市化进程不断加快, 使得人们对建筑工程的质量要求也越来越高。所以在建筑工程的施工过程中, 施工单位必须充分意识到精细化管理在建筑工程管理中的重要性, 并结合工程实际情况来选择合适的管理方式。只有这样才能提高建筑工程质量, 为建筑企业创造更多经济效益。本文将对精细化管理在建筑工程管理中的应用进行分析和探讨, 旨在提高施工单位精细化管理水平, 为建筑企业创造更多效益。

【关键词】 精细化管理; 建筑工程; 应用研究

引言:

精细化管理是建筑工程管理中的重要内容, 是在现代化背景下为实现建筑工程整体效益而提出的全新管理方式, 能在提升建筑工程整体效益的同时, 也能使其成本得到有效控制。因此, 建筑企业应对其重视程度不断提升, 并结合工程实际情况制定相应的精细化管理策略, 以此为后续的工程管理工作奠定坚实基础。

一、精细化管理概念

精细化管理指的是通过科学的管理模式, 以高效、低成本、高质量的方式来提高工作效率, 进而达到建筑工程施工要求。精细化管理与其他管理方式不同的是, 它可以将各个部门的职责划分得更加清晰, 明确工作职责。这样一来, 不但可以提高工作效率, 还能在很大程度上避免工作失误。同时, 精细化管理还可以将各个部门之间的联系更加紧密, 有助于各个部门之间相互配合、相互合作, 从而达到建筑工程施工要求。

二、精细化管理在建筑工程管理中的应用意义

1. 提高管理效率。精细化管理能够在很大程度上提高管理效率。因为精细化管理在实施的过程中, 会将工作内容细化、划分得更加细致, 并结合工作实际情况来合理安排每项工作任务和工作内容。这样就可以提高工作效率, 减少工作量、节约时间、提高质量。2. 降低管理成本。精细化管理还可以降低建筑工程施工成本。因为在实施精细化管理的过程中, 会将每一个细节都考虑到位, 这样就可以从各个方面来减少建筑工程施工成本, 进而提高经济效益。3. 提高企业核心竞争力。随着社会经济的不断发展, 我国建筑行业也在不断发展, 在这一过程中就会产生很多新技术和新方法。所以要想适应这种社会发展需求, 就必须对这些技术和方法进行学习和研究。如果企业

不具备这些技术和方法的话, 就无法保证工程施工的质量和安。因此在这种情况下就需要企业从精细化管理方面入手来提高自身核心竞争力, 从而满足社会发展需求。4. 实现可持续发展目标。随着社会经济的不断发展, 建筑行业也在不断进步和创新, 这也就意味着建筑企业必须具备更高的实力和水平来适应社会发展需求。只有这样才能在激烈的市场竞争中获得更大的优势和主动权, 最终实现可持续发展目标。5. 促进建筑工程管理水平提升。随着我国社会经济的不断进步与发展, 人们对建筑工程施工质量的要求也越来越高, 这就要求施工单位必须对精细化管理模式进行应用和探索。只有这样才能保证建筑工程施工质量与安全, 提高建筑工程经济效益与社会效益。所以在这种情况下就需要施工单位不断提升自身管理水平和能力来满足社会发展需求、适应社会发展需求、满足社会经济发展需求^[1]。

三、精细化管理在建筑工程管理应用中存在的问题

第一, 企业内部缺乏精细化管理意识。目前, 我国有很多企业缺乏精细化管理意识, 在建筑工程管理中也不例外。有些企业认为精细化管理是一种“懒政”行为, 不能为企业带来更多效益, 所以对精细化管理存在抵触心理。这种情况的出现不仅会阻碍企业的发展, 还会影响整个建筑行业的发展。第二, 施工单位缺乏精细化管理机制。施工单位在开展建筑工程管理工作时, 应该要建立健全相应的机制, 而不是由管理者和管理者直接进行管理。如果管理者对精细化管理认识不清, 就会直接影响建筑工程管理质量。另外, 施工单位还应该制定合理的精细化管理制度, 将精细化管理机制贯穿于整个建筑工程中。只有这样才能充分发挥精细化管理在建筑工程管理中的作用。第三, 施工单位缺乏高素质人才。随着社会经济的快速发

展，企业之间的竞争越来越激烈。所以施工单位必须重视人才建设工作，为企业培养更多高素质人才。但由于建筑行业属于一个较强技术性的行业，所以施工单位在培养高素质人才时遇到了一定困难。目前很多建筑企业都没有建立健全相应的人才培养机制，这就导致这些高素质人才无法充分发挥自己的作用，导致企业发展受到阻碍。第四，建筑工程施工过程中缺乏成本控制意识。目前大部分建筑企业还没有认识到成本控制的重要性，也没有采取合理有效的措施来进行成本控制。所以导致建筑工程施工质量无法得到保障。

四、精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

（一）加强施工安全管理

施工安全管理是建筑工程施工管理中的重要内容，它与建筑工程施工质量之间存在着紧密联系。因此，在建筑工程施工过程中，必须加强对施工安全的管理。首先，建筑工程在进行施工前，必须对现场环境进行实地考察，并制定科学合理的安全管理制度。其次，在进行现场施工前，必须对相关工作人员进行全面、细致的培训和教育，以提高工作人员的整体素质。同时还要定期组织工作人员进行安全教育学习活动，加强安全意识。此外还必须对施工现场进行定期检查和维护，及时发现安全隐患并做好整改工作。最后还要组织工作人员对施工现场进行全面清理和整顿，以减少安全隐患^[2]。在建筑工程施工过程中，还需要采取有效措施来增强施工人员的安全意识和自我保护能力。首先，在建筑工程实施过程中，必须对每一个建筑工人进行详细的调查和了解。只有这样才能从根本上了解每个建筑工人的个人情况以及安全意识等情况。其次，在建筑工程实施过程中要加强对现场设施设备的检查和维护工作。最后还要及时掌握和了解施工现场的实际情况^[3]。在建筑工程实施过程中，还需要做好现场管理工作。在现场管理工作中需要对每个人进行严格把控。首先，要明确每个人的岗位职责和工作任务。其次要对每个人的实际工作能力、业务水平、专业技能等进行综合评估。最后还要做好监督与管理工作，确保每一个工作人员都能够各司其职、各尽其能^[4]。

（二）优化施工方案

建筑工程施工方案是施工单位在进行施工前所制定的具有科学性、规范性的工作计划，是工程管理中一项重要内容。在建筑工程施工中，施工方案的制定需要遵循科学性、合理性、可行性的原则，这样才能保证施工方案的科学性与规范性，从而有效提高建筑工程项目管理质量。但是在实际施工中，一些施工

单位在进行建筑工程项目管理时没有对该方面进行足够的重视，而是以自己的工作经验来进行施工方案的制定，这就会导致一些施工方案存在一定程度上的随意性、盲目性等问题，从而影响建筑工程项目管理质量。因此，建筑单位应该加强对建筑工程项目管理中精细化管理模式的重视，通过精细化管理模式来对建筑工程项目进行有效控制。

（三）创新管理理念

随着经济的发展，我国建筑行业也得到了快速的发展，建筑行业对我国的经济发展和人们的生活水平提高都起着十分重要的作用。在建筑行业中应用精细化管理，是现代建筑企业进行时必须遵循的原则。因为只有建筑工程中应用精细化管理才能保证建筑企业的经济效益和社会效益的提高。建筑企业想要更好地发展，就必须创新管理理念，对企业内部进行合理配置和优化，从而保证企业能够健康、稳定地发展。首先，在建筑工程管理中应用精细化管理时，必须创新管理理念，并在企业内部建立健全科学的管理制度和机制，从而保证建筑企业能够在激烈的市场竞争中获得更多的经济效益。其次，建筑企业想要进行精细化管理必须创新管理理念，并将精细化管理方式融入实际的工作中去。比如在对建筑工程进行设计和规划时就应该对材料、施工技术以及施工设备等严格控制进行选择，从而保证整个建筑工程都能按照规定来进行施工。最后，在对建筑工程进行施工时还需要注重对工程质量的控制。因为只有保证工程质量的情况下才能提高工程的经济效益。所以在实际施工过程中就必须将精细化管理理念融入工程中去，并按照规定来对整个工程进行严格控制和管理。

（四）合理设置岗位

在建筑工程的施工过程中，每一个环节都需要管理人员对其进行监督和管理，从而保证整个建筑工程的顺利进行。而在建筑工程管理过程中应用精细化管理，可以有效地提高管理人员的工作效率和工作质量，并且可以减少工作中出现的问题。因为在建筑工程管理中应用精细化管理，能够对各个岗位进行合理设置，从而使每个岗位的职责更加明确。而每个岗位的职责明确，也能够降低施工人员在施工过程中出现错误的可能性。比如，在建筑工程的施工过程中，每一个岗位都有自己的职责和任务，而在建筑工程管理中应用精细化管理可以有效地促进各个岗位之间的配合和协作。并且在建筑工程中应用精细化管理能够使每个员工都积极地参与到建筑工程中来。因为每一个员工都对自己的工作有着明确的认识，所以每一个员工都会主动地参与到工

作中来^[4]。

（五）全面的质量管理

首先，在建筑工程的施工过程中，需要对建筑材料和设备进行严格控制和管理，从而保证施工材料的质量符合施工要求，并且要求施工人员严格按照施工要求来进行操作。但是在建筑工程的管理中应用精细化管理时仍然存在一些问题：首先，由于精细化管理是一项非常复杂的工作，需要将很多的工作内容都融入精细化管理中，所以如果缺乏精细化管理理念就会影响到精细化管理工作的开展。其次，在开展精细化管理工作时还会存在一些问题。因此需要将精细化管理和传统的质量控制方法结合起来，从而保证质量控制工作能够顺利进行^[5]。

（六）完善监督制度

在建筑工程施工中，监督制度是必不可少的，因为只有建立完善的监督制度，才能对建筑工程质量进行有效控制，确保建筑工程施工质量达标。因此，建筑企业必须对每一个环节进行严格控制，并对其进行全面监督和管理。此外，建筑企业还应该建立完善的监督制度，对每一个施工项目都要进行严格控制和管理，这样才能有效保证整个建筑工程的质量。在监督制度中还应该明确每个施工环节的具体分工和职责，只有这样才能保证每个施工环节都能够按照规定流程进行操作。建筑工程的施工过程非常复杂，如果不能对其进行全方位监督，就会出现严重的质量问题。因此，在建筑工程施工过程中必须对施工工艺进行严格监督，对其进行全方位监督，这样才能保证建筑工程能够按照计划顺利进行。另外，在建筑工程施工过程中还应该对材料的质量进行严格把关，这样才能保证材料的质量符合标准要求。另外，在建筑工程施工过程中还应该对施工技术进行严格监督，因为技术是决定建筑工程质量的关键因素。另外，在建筑工程施工过程中还应该对人力资源进行有效管理和控制，因为只有加强人力资源管理和控制才能保证企业的经济效益。

（七）加强成本控制

成本控制是建筑工程管理中的一个重要环节，同时也是保证工程施工质量、施工安全、降低工程成本的一个重要途径。为了保证建筑工程施工的经济效益，在施工过程中就要加强成本控制，这样才能确保企业能够获得更多的利润。所以在建筑工程管理过程中，就需要从成本控制入手来提高建筑工程施工质量和效率，进而促进建筑企业发展。为了达到这一目的，就需要加强对建筑工程施工成本管理工作。首先，要在项目开始之前就对项目进行细致的研究和规划。

其次，在实施精细化管理之前，要对项目进行细化，使其更加科学和合理。在实施精细化管理的过程中要将每一个细节都考虑到，只有这样才能达到精细化管理的目的^[3]。在建筑工程施工过程中，要合理安排好每一个工作人员的工作任务。因为每个人的能力和工作态度都不同，所以就需要通过合理安排让每个人都能发挥自己最大的作用。这样就能在很大程度上减少人力资源浪费。再者，在建筑工程施工过程中要制定详细的施工计划。在实施精细化管理之前就要对施工计划进行制定。因为只有合理制定施工计划才能保证工程施工进度和质量。最后，在建筑工程施工过程中要及时发现和解决存在的问题。因为建筑工程施工具有很强的专业性和复杂性，这就需要建筑企业能够及时发现存在的问题并加以解决。这样才能在很大程度上减少管理成本^[6]。

五、结束语

综上所述，在建筑工程施工过程中，精细化管理具有非常重要的作用，它可以提高建筑工程施工质量和效率。因此，施工单位必须重视精细化管理工作，并根据自身实际情况选择合适的管理方式。当然在实际的施工过程中还会受到很多因素的影响，比如管理人员素质不高、监督管理力度不够、缺乏相应的监管制度、没有严格按照要求来执行等等。因此，建筑企业要想提高其市场竞争力，就必须做好精细化管理工作。

参考文献：

- [1] 许子敬. 精细化管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 工程技术研究, 2022, 7 (17): 109-111.
- [2] 王涛. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 大众标准化, 2022 (09): 110-112.
- [3] 王睿. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J]. 房地产世界, 2022 (20): 91-93.
- [4] 叶小路. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J]. 企业科技与发展, 2022 (11): 173-175.
- [5] 林永毅. 探究精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023 (13): 40-42.
- [6] 罗勇. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 产品可靠性报告, 2023 (09): 59-61.

作者简介：

夏文, 1995年3月4日生, 性别: 男, 民族: 汉, 籍贯: 江西省宜春市, 学历: 大专, 职称: 助理工程师, 研究方向: 建筑工程管理。