

建筑工程管理中质量控制与进度控制策略分析

柏友谊

(元科建设有限公司, 安徽 合肥 230000)

【摘要】随着我国社会经济的不断发展,人们生活水平的不断提高,人们对居住环境提出了更高的要求,这就促进了建筑行业的发展。建筑工程是一项复杂的工程,在进行施工时必须对施工质量进行控制,同时还需要对进度进行控制。在实际中,由于影响施工质量和进度的因素较多,所以建筑企业需要制定合理的质量控制策略和进度控制策略。本文将对建筑工程管理中质量控制与进度控制策略进行分析和探讨。

【关键词】建筑工程管理; 质量控制; 进度控制; 策略

在进行建筑工程施工时,如果没有对工程质量和进度进行控制,就会导致工程质量不过关。在建筑工程中,如果对施工质量和进度进行控制,可以保证工程质量达标,从而提高企业的经济效益。在我国当前的建筑工程管理中,质量控制与进度控制是一项重要的内容,这两项工作之间有着紧密的联系。如果建筑工程中存在质量问题,那么就会导致工期延长;如果施工进度出现问题,那么就会影响到建筑工程的整体建设。因此在实际中,建筑工程管理需要对两项工作进行统筹考虑。

一、建筑工程施工过程中质量控制与进度控制之间的关系分析

建筑工程施工期间,质量控制和进度控制处于对立统一局面,二者相互促进、相互影响,需要严格把控施工进度,同时,加强施工质量控制,在保证施工活动顺利展开的同时,达成工程质量目标。故此,在建筑工程施工中,需要协调进度控制和质量控制之间的关系,结合工程项目实际情况编制进度计划,按部就班地完成各个环节施工任务,并检验各个工序施工质量,如果有不合格的工序返工重新施工,质量符合要求后方可进行下一个环节。所以,在建筑工程施工管理中,加强进度控制和质量控制,协调二者之间的关系,对于建筑工程整体施工质量和安全意义深远^[1]。

二、建筑工程中质量控制与进度控制的重要性

(一) 质量控制重要性

在建筑工程中,质量是决定工程价值的一个重要因素,直接影响着工程的使用价值和企业的经济效益。建筑工程的质量控制主要是在施工现场进行监

督和检查,通过检查和监督来确保施工过程中的每一个环节都能够按照要求进行,严格控制施工质量。在实际施工中,企业需要根据建筑工程的特点,结合实际情况制定相应的施工方案,对每一个施工环节进行严格的控制和管理。同时企业还要采取有效的措施来提高技术水平,使其能够适应不断变化的建筑市场需求。此外,建筑企业在进行技术改革时要充分考虑到对质量的影响。在施工中,企业需要选择合适的材料和设备进行建筑工程的施工。如果使用劣质材料和设备,不仅会降低建筑工程的质量和安全性,而且会给企业带来巨大损失。因此在进行建筑工程时需要选择合格的材料和设备来进行建筑工程的施工,这样才能保证建筑工程中各方面质量能够得到有效保障。最后,建筑企业还要采取有效措施来提高技术水平。对于施工企业而言,只有提高自身技术水平才能在激烈的市场竞争中获得生存和发展。因此在进行技术改革时要注意结合实际情况,选择合适的技术方案来进行建筑工程质量管理和控制工作,从而使建筑工程质量得到有效保障。

(二) 进度控制重要性

建筑工程的进度是指建设项目在预定的时间内完成其功能的能力,是施工企业组织和协调施工活动,在合同规定的期限内,按期交付工程产品的能力。在施工中,进度是影响工程质量、成本及工期的主要因素。因此,加强进度控制对提高企业经济效益具有十分重要的作用。建筑工程施工过程中会受到许多因素的影响,包括自然条件、市场环境、经济环境、技术环境以及人为因素等,这些因素会导致工程进度受到一定程度的影响。这些影响因素主要包括: 1. 自

然条件。自然灾害对于建筑工程项目进度有着十分不利的影响，比如，台风、洪水等灾害会对项目工程造成不可挽回的损失；2. 市场环境。市场环境会对建筑工程项目进度产生影响，比如，市场需求变化导致项目进度出现调整；3. 技术环境。技术环境包括施工技术条件以及施工方法等，也会对项目施工进度产生影响。因此，加强建筑工程进度控制有利于保证项目按时交付使用，有利于提高企业管理水平，有利于提高工程质量和建筑企业的社会形象^[2]。

三、建筑工程管理施工中质量控制与进度控制的现状

（一）管理方式不科学

在施工过程中，企业往往根据自己的经验和过去的施工经验来制定施工方案。然而，这种方法缺乏科学依据，没有考虑到其他因素。此外，由于缺乏专业知识和培训，没有科学的管理方法和管理手段。因此，企业不能根据具体情况进行合理的分析和计划，也不能根据工程的具体情况进行科学的计划和管理，这些情况严重影响了工程质量和进度。例如，在房屋建设过程中，施工人员缺乏相应的技能和知识。他们往往不能按照专业知识进行工作，在施工过程中无法避免一些问题。如果发生质量问题或安全事故，将给企业带来严重的经济损失和社会影响。此外，一些企业在建筑项目管理过程中不重视质量控制和进度控制，他们认为这是企业内部的事情。事实上，在项目建设过程中，质量和进度是企业管理的两个重要方面，对项目建设产生直接影响。因此，必须从工程项目建设开始就进行科学管理。同时，一些建筑企业仍然使用传统的方法进行质量控制和进度控制。例如，没有采取适当的措施来保证施工过程中的材料供应是否及时、到位、满足要求等问题；没有制定相应的检查制度来监督施工人员是否按照标准进行施工等。

（二）技术水平不到位

在项目建设过程中，施工人员的技术水平是影响施工质量和进度控制的重要因素。首先，大多数施工人员的技术水平相对较低，很难实现专业化管理，这使得施工人员的质量意识不强，从而影响了施工质量。其次，在施工过程中，由于各种因素的影响，往往会导致一些工程项目未能按时完成。由于技术不到位，工程项目难以按时完成，将影响工程项目的质量。因此，为了提高建筑企业的经济效益和社会效益，必须重视技术人才的培养和引进。此外，还应注重培

养高素质、高技能的建筑专业人员。只有这样，才能有效地控制建筑工程项目的质量和进度控制。

（三）缺乏安全施工理念

工程质量安全是建筑企业的生命线。为了确保工程质量安全，必须在工程建设过程中严格遵守安全管理规定，按照要求进行安全管理，并不断改进安全管理方法。然而，目前我国一些建筑企业在施工中缺乏安全理念，对安全施工重视不够。主要原因是许多企业忽视了安全生产的重要性，对建筑工程缺乏必要的了解，他们认为只要按时完成工程建设任务就可以了，因此，在施工过程中没有设置专门的安全管理部门。许多建筑企业没有设置专职的安全管理人员，他们往往是临时抽调来的员工，缺乏必要的专业技能和安全意识。此外近年来，随着建筑业的快速发展，建筑施工过程中出现了许多新技术、新工艺、新材料和新设备，但这些新技术、新设备和新材料没有得到充分利用。这些新技术、新工艺和新设备都需要使用专业人员进行操作和维护。然而，许多建筑企业没有培养专业的人员来维护和操作这些设备。此外，许多企业在施工过程中不注重对设备的维护和保养，导致施工过程中出现了各种故障和隐患^[3]。

四、建筑工程管理中质量控制与进度控制的有效措施

（一）质量控制措施

1. 建立完善的质量控制体系。在建筑工程管理中，为了有效地控制好建筑工程的质量，要建立完善的质量控制体系，首先要根据国家及地方相关法律法规对建筑工程的质量进行有效的控制，其次要建立完善的建筑工程质量管理制度和建筑工程质量责任制，对于影响建筑工程质量的相关人员要进行严格的考核和评价，同时对建设施工企业的资质进行严格的审查。对于施工人员必须定期进行培训，提高施工人员的技术水平和施工操作能力。另外在施工中还必须按照国家规定操作施工程序和技术标准，按照相应的规范来进行操作，对于一些特殊行业还要制定特殊工种人员上岗制度。最后还要对施工设备进行严格检查，确保设备的完好和正常运行。

2. 注重施工材料的质量控制。在建筑工程施工中，所使用的建筑材料和施工设备是影响工程质量的重要因素，在工程开始前，应对相关材料和设备进行严格的质量检测，如果发现施工材料和设备存在质量问题，则应立即停止使用，并与相关部门协商解决问

题。在材料采购方面，应严格按照国家相关规定进行采购，确保所使用的建筑材料符合质量标准。在建筑工程中使用的主要材料是水泥、钢筋、砂石等。对于水泥和砂石等材料的选择应遵循“就近、就便”的原则，确保其能够及时供应。在建筑工程施工前，应对施工人员进行相关培训，确保他们掌握正确的操作方法和技巧。此外，在施工过程中，应对水泥和砂石等材料进行严格检查，对于不符合质量标准的材料进行及时更换和处理。在建筑工程施工中，必须严格按照国家相关规定使用建筑材料，避免因不符合标准而影响建筑工程质量^[4]。

3. 提高施工人员的专业素质。建筑工程项目质量的好坏，与施工人员的专业素质有很大关系，所以建筑企业应该重视对施工人员的教育和培训，提高他们的专业素质和技能。建筑企业应该定期组织施工人员参加专业培训，使他们不断更新知识结构，提高专业技能。同时还要加强对施工人员的思想教育，让他们树立起高度的责任心和质量意识，严格按照操作规范进行工作，从根本上解决安全事故。另外，还要加强对施工人员的安全教育和技术培训工作，使他们能熟练掌握自己所从事的工作内容和操作流程，避免因操作不当或失误而导致安全事故。在施工中一定要注意保护好自已的安全，要随时注意周围环境的变化和存在的安全隐患，一旦出现意外情况，必须及时处理。

（二）进度控制措施

1. 合理编制施工进度计划。在工程施工过程中，合理编制施工进度计划是实现进度控制目标的重要措施。建筑企业在进行进度控制之前，首先要对整个工程施工项目进行全面的调研和分析，以合理编制施工进度计划，并在此基础上通过对影响因素的分析制定出合理的解决措施，以保证施工进度计划的合理性和可行性。此外，在工程施工中，对项目进度计划进行动态管理是控制工程进度的重要手段，即通过对项目执行过程中出现的问题进行及时、有效的解决和处理，以保证项目按时按质完成。因此，在制定施工进度计划时，应考虑以下几点：首先应确定具体的工程项目和工期目标，并明确各个部门在工程项目中各自的职能；其次要结合本单位实际情况制定出科学合理的进度计划；最后还需建立科学有效的监督管理机制来保证施工进度计划的落实和执行。只有这样才能实现工程建设目标，达到预期效果。

2. 重视人员的管控。施工人员是工程施工的主要参与者，他们的工作态度、施工能力都会对工程的进度产生直接的影响。所以在工程管理中，应该加强对人员的管控，以保障工程建设能顺利进行。首先，在制定施工进度计划时，应该以客观因素为依据，充分考虑到社会因素、政治因素、经济因素等，使得计划更具科学性；其次，建筑企业应该根据工程实际情况进行进度计划的修订，以提高其可行性；再次，在执行过程中应加强对施工人员的管理，保证他们按照进度计划有序开展工作的；最后，建筑企业还应该加强对技术人员的培训工作，提高他们的专业能力和技术水平，为后续工作提供保障。

3. 坚持激励机制的个性化和人性化设计。企业的激励措施应以员工为本，尊重员工，鼓励员工的创新精神和创造能力，充分发挥员工的潜能。在企业管理过程中，应注重激励措施的个性化设计，充分考虑员工的个性需求，采用多种方式鼓励员工创新工作，提高工作效率。在管理过程中，应注重人性化管理方式的应用。建筑企业在选择激励方法时应充分考虑到员工的需求。例如，当员工在工作中遇到困难时，企业可以给他们提供必要的帮助。此外，在激励方式的选择上应注重多样性和差异性，以便满足不同员工的需求。

结论：

综上所述，我国建筑行业的快速发展，建筑工程的要求也有了多元的趋势，建筑工程的施工质量以及施工进度也引起了高度的重视和关注，只有做好质量控制及进度控制工作，才能保证建筑企业获得更理想的经济效益。但实际上，在质量控制以及进度控制方面，也有一定的问题，这就需要采取科学有效的措施提升质量控制以及进度控制的水平和效率，以便为建筑行业的良性发展提供良好的保证。

参考文献：

- [1] 魏国. 建筑工程管理中质量控制与进度控制策略[J]. 质量与市场, 2023, (12): 172-174.
- [2] 于欢. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022, (12): 107-109.
- [3] 李文. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 住宅与房地产, 2020, (09): 141.
- [4] 王伟彬. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 居舍, 2021, (28): 142-143.