

园林工程成本控制中全过程动态管理的应用

于悦

(浙江正耀建设工程项目管理有限公司, 浙江 杭州 310000)

【摘要】本文探讨了园林工程成本控制的重要性, 强调了全过程动态管理在成本控制中的作用。文章提出了成本控制的原则, 包括提高成本意识、确定目标成本和实施成本优化方案。同时, 文章详细分析了投标环节、人工成本、材料成本、机械成本和施工过程动态管理的重要性, 并提出了提高园林工程施工成本控制管理的措施, 包括加强预算编制、提高人员素质和降低环境成本。文章旨在为园林工程建设提供有效的成本控制策略, 以确保工程质量、提高工作效率和降低成本。

【关键词】园林工程; 成本控制; 全过程; 动态管理; 应用

一、园林工程成本控制主要原则

(一) 全员提高成本意识

园林工程施工中涉及内容、部门以及环节较多, 所以, 首先需要重视成本最优的原则。成本的有效控制离不开全体员工成本意识的提高。建立相关的项目考核机制不断提高施工人员的积极性, 在强化责任感的同时, 提高人员的成本控制意识。严格落实岗位责任制。做好人员的精细化管理, 降低成本的投入。与此同时, 在施工前期需要对各关键环节进行合理、科学的控制, 对人员以及施工设备做好管理工作, 确保在具体施工过程中能够对施工现场进行有效的管控, 提高工程施工质量, 提升工作效率。对整体工程量有合理的控制, 使其能够满足成本最优原则, 最大限度的满足施工质量的同时降低施工成本。

(二) 确定目标成本

园林工程在具体施工时, 需要树立正确的全局观, 对施工过程的各个关节做好统筹与规划工作, 确立好目标成本。保证施工环节科学合理, 各环节衔接得当。在实际施工前应对现场环境进行合理的勘测, 确保设计流程规范, 满足施工需求。作为工程施工管理人员应重视工程施工中的问题, 当实际施工与设计图纸有出入时, 需要及时记录并向上级进行报告, 防止因报告不及造成工期进度受到影响。将目标的实施成果与实际发生成本进行相应的比较, 动态管理, 找出实际结果与目标存在的偏差, 并仔细分析偏差原因, 找到偏差原因, 及时改正偏差。

(三) 成本优化方案

不断总结项目经验, 形成一套从设计、招投标、施工、结算全过程的成本策划方案, 并在新项目运作

过程中不断改进提升。设计、技术、造价、施工各部门打好配合, 降低各个环节可能增加的成本风险, 不放过每个环节利润的挖掘。对于园林工程设计来说, 应从因地制宜的角度出发, 制定最佳的成本优化方案。首先应对施工现场的气候、地质有明确的了解, 从而选择与当地气候和水土相符的植物进行栽种, 确保植物的成活率。除此之外, 需要依据实际情况尽量选择与目标地最近的植被树木, 能够有效降低采购、种植以及运输成本, 最大限度地降低后期的保养成本, 保证最优的成本控制, 确保利益的最大化。在保证设计效果和工程质量的前提下, 优先选用利润高的材料, 尽量避免使用亏损的材料。

二、园林工程成本控制中全过程动态管理应用分析

(一) 投标环节成本动态管理

在进行园林工程建设时, 承建方的选择多通过招投标的方式, 与此同时, 作为施工单位, 为最大限度降低建设成本, 通常需做好投标环节施工成本动态管理工作。首先, 需要建立相关的工程信息筛选与跟踪制度。由于园林工程量大、涉及内容多, 因此, 施工单位在施工前需要对园林工程的市场运行招投标信息进行有效的调研, 做好信息的整理和收集工作, 信息整理完成后, 应迅速开展相关的会议, 深入研究和探讨相关内容。对园林工程项目中涉及到的证件进行有效辨别, 并对其实际价值进行有效判断。所以, 工程施工单位应建立科学、合理的工程信息筛选与跟踪机制, 发掘对工程项目有利的信息, 为工程项目的开展奠定基础。其次, 需要建立健全工程投标报价预警机制。在进行招投标时,

极易发生恶性竞争、故意压低招标价格的问题，作为施工单位在降低建设成本的同时应重视防范招投标过程中的风险问题，建立健全招投标报价压价预警机制对上述问题能够进行有效的防范。在开展园林工程施工过程中应重视对行业历史数据以及同行报价等相关数据进行有效分析，并进行综合考量的基础上与自身实际情况相结合，做好园林工程工作的调研工作。在进行确认造价降低时，不得忽视成本和管理费用相关指标，对其潜在风险有所警觉，做好相应预案。最后，应建立相关的投标绩效考核机制。在进行园林工程投标时，应明确投标的主要目的是利用该工程项目进行经济利润的获取。因此，需要充分调动投标工作人员的积极性，使其能够发挥自身的主观能动性投入到投标的准备工作中，借助完善的绩效考核机制，为招投标工作的顺利开展提供支持和保障。与此同时，绩效考核制度的建立，能够帮助施工单位与实际经验以及历史资料相结合，科学管理各项费用，对各环节的资金投入有明确掌握，避免发生超支等情况，充分发挥资金的积极价值。

（二）人工成本动态管理

施工建设园林工程，需要施工建设单位采取必要措施，进行人工成本动态管理：第一，要制定合理奖惩制度，强化对施工建设人员进行施工建设技术、安全生产或纪律等教育或培训，减少不必要的生产人员或者辅助人员，严格控制非生产人员；要根据园林工程施工建设量，计算用工数量，并以园林工程实际施工建设任务为依据，实行定额用工制度。强化对施工建设人员的施工建设技术管理，尽可能减少无效劳动，规避出现浪费用工或窝工现象，促进生产效率提升。针对一些技术含量较高的施工建设内容，可以实施包干负责制，用以减少人工用量；第二，根据园林工程施工建设任务量，确定施工建设工期和用工量，控制实际用工量超过规定用工量，并将实际用工量与定额用工量进行有效结合，且与工资发放进行联系，严格控制各种劳动费用。在施工建设过程中出现引燃现象，是比较大的用工成本浪费，为有效减少窝工现象出现，需要园林工程施工建设单位通过强化施工建设人员的劳动技术教育或培训，提高他们劳动技能，学会根据施工建设工序合理安排用工人数，协调施工建设任务与用工数量合理比例，在强调保证必要施工建设进度中，尽可能减少用工量，降低人工成本。

（三）材料成本动态管理

设计单位以及承包商对园林工程项目的顺利开展起到一定的作用，成本造价稳定性受到一定的影

响。所以，为合理控制园林项目建设成本，需要做好全过程动态管理工作，促进园林工程管理环节的顺利实施。其中，最重要的是对材料的科学管理和控制。在园林工程成本的初期计划中，材料费用会占据较大的比重，通常会达到总工程的 65% 左右，所以应提高对材料费用的控制程度，保证选用材料符合施工要求的情况下尽量降低成本。在实际的材料成本控制中需要对材料单价进行合理的控制，但该环节并非只注重材料价格低廉，更应严格把控材料质量，避免假冒伪劣、质量较差的材料进入到施工现场，影响施工质量和后期保养。为做好园林工程施工材料的选择，应从源头出发确保材料的质量控制。在材料未入场时，就需对材料规格、材料标准进行严格检查，确保材料符合工程设计标准，作为质量管理人员应加强材料的反复检验与核查，做好资料的整理和收集工作。当材料进行核验完成后，需要质量管理人员与建立人员共同开展二次核查，可以选取部分样品在实验室中进行再次检查。园林工程施工时，施工人员与材料管理人员可以随时对材料产生质疑，当发现质量标准不符合要求时，需要及时更换，避免影响施工质量。对于体量较小的分项工程在使用材料时会产生相应的损耗，所以，在进行材料施工造价预算编制时，应综合考量材料损耗情况，制定科学的领用制度，避免材料发生过分的损耗，提高材料成本。使用有经验的施工班组，重视下料单。

（四）机械成本动态管理

在园林工程的广阔天地中，机械设备宛如一支不可或缺的力量，其高效运转直接关乎工程的整体进度与质量。因此，在成本管理的全局视野下，机械成本的精细把控显得尤为关键。要确保机械设备始终保持最佳状态，定期的维修与保养是不可或缺的。这不仅能够有效减少设备的损耗和故障率，更能显著提升其使用效率，从而延长其使用寿命。而在每一次施工之前，对设备进行细致的检查与调试同样重要，以免因设备问题而耽误工程进度。在选择机械设备时，我们应根据实际施工需求，精准匹配所需的规格与种类。无论是选择租赁还是直接使用，都应确保设备能够高效、稳定地服务于工程。同时，对机械设备的使用情况进行详细记录，不仅有助于我们准确核算成本，还能为今后的设备选择与管理提供有力依据。此外，定期收集与整理机械设备的使用数据，进行深入的成本核算，是我们发现成本差异、优化成本管理的重要手段。只有这样，我们才能确保资金得到合理利用，避免因成本管理

不当而影响工程的整体质量与进度。

（五）施工过程动态管理

在园林工程施工中，采用动态管理方法对于控制成本、提高施工品质和确保工程顺畅进展非常关键。动态管理有助于减少工程失误和避免成本上升对质量的负面影响。主要的管理要点包括：保持施工过程各个步骤的顺畅连接；编制周密的施工方案，并在施工前对工程内容有全面的认识；持续改进组织架构和技术文档的管理；注重新技术和新设备的运用管理；制订适当的工程管理规章，审查施工图纸，并进行技术说明；识别并预防潜在风险，制定应急计划；实施事前、施工中和施工后的全面管理；注重施工过程中的细节，审核质量记录和控制图表；保证施工关键步骤的无缝对接；施工结束后，进行严格的验收，确保工程竣工顺利进行。

（六）施工过程资料动态管理

在园林工程施工期间，妥善管理施工资料是至关重要的，以避免资料的损坏或遗失，这可能会对成本的最终结算造成不利影响。园林工程项目的结算所需资料主要涵盖了工程变更单和设计图纸等关键文件。在设计和规划工程时，必须对资料进行备份，这样在工程变更或索赔发生时能够提供必要的支持。施工资料的动态管理应集中在有效控制施工材料、质量标准 and 施工过程中的具体细节上，并且要对施工进度和实际操作进行适当的监督。

三、提高园林工程施工成本控制管理措施

（一）加强预算编制

预结算制度在园林工程建设中具有重要的作用，因而受到了建设施工单位与企业的重视。所以，在园林工程施工中，应积极建立健全科学、合理的预结算制度，对单位中各部门的工作职责进行有效的划分，明确工程建设的工程流程信息，保证各部门对责任区域有明确的了解，做好工作的统筹与规划。除此之外，应对施工项目中各环节负责人的责任予以确认，各环节负责人既需要对园林工程项目建设本身的质量负责更需要重视园林工程项目建设成本的预算。在项目完成交工时，应依据相关成本控制标准，对项目实施过程中出现超支问题进行明确解释，并对出现的问题进行总结并进行详细的记录。

（二）提高人员素质

预结算制度建立的同时，应重视企业员工个人素质的培养与管理。对于园林工程建设来说，工作人员的个人素质以及专业技能是提高工程质量和工作效率的必要因素。因此，企业应重视员工个人素质的培

养，对相关技术水平证书进行仔细核查，保证所有施工人员持证上岗。加强员工的安全意识，在施工过程中严格遵循施工要求进行施工，佩戴安全帽等安全设施，提高对施工安全的重视程度。除此之外，应做好人员的技术培训工作，不断提高施工人员的技术水平，保证施工质量的提升。做好各项预防措施未雨绸缪避免突发事件带来的损失。

（三）降低环境成本

对于园林工程建设来说，需要对自然规律予以尊重，最大限度地降低环境成本。但在实际的园林工程建设中，部分企业进行大胆设计与创新，尽管产生较好的视觉体验，但由于忽视自然环境，导致环境遭到了破坏，大大增加环境成本。所以，在进行园林工程建设时，应重视自然规律，尽量降低环境成本。现阶段，我国的发展过程中，不仅需要经济和社会的高质量发展，更需要对环境加强保护。维护自然资源的可持续发展，是企业应承担的社会责任，所以企业应重视环境保护、尊重自然规律，在园林工程建设中尽量做到人与自然的和谐发展。不仅能够有效降低企业成本支出，更能有效提高企业的经济利益和社会利益。

四、结束语

通过对园林工程成本控制的全过程动态管理的深入分析，本文揭示了有效的成本控制对于园林工程成功的重要意义。成本控制不仅需要全体员工的参与和成本意识的提高，还需要精确的预算编制、人员素质的提升和环境成本的降低。只有通过全面的管理和控制，才能确保园林工程在成本、质量和进度上的顺利实现。因此，园林工程建设单位应积极采取文中提出的管理措施，不断优化成本控制流程，提高工程建设综合效益。

参考文献：

- [1] 吴天丰. 项目管理在园林景观建设工程中的应用[J]. 建材与装饰, 2019(16): 201-202.
- [2] 李婷婷. 风景园林施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(5): 369-370.
- [3] 黄泰山. 园林工程项目管理成本的有效控制分析[J]. 城市建筑, 2019(6): 233-234.

作者简介：

于悦 (1989.5.28)，女，民族：汉，籍贯：辽宁，学历：本科，现有职称：工程师，研究方向主要从事：园林工程造价。