

油田企业财务成本管理中的主要问题及对策

郑希媛

(胜利石油管理局有限公司西城服务协调中心, 山东 东营 257000)

【摘要】本研究针对油田企业财务成本管理中存在的主要问题进行了深入研究,旨在提出有效的对策来改善成本管理效果。通过对相关文献的调研和案例分析,本研究发现在油田企业财务成本管理中存在着以下几个主要问题:一是成本估计不准确,导致成本控制不力;二是缺乏有效的成本控制措施和监督机制,使得成本管理无法落地;三是信息系统不完善,影响了成本管理的效率和精度。为了解决这些问题,本文提出了一系列对策:一是建立科学合理的成本估计模型,提高成本估计的准确性;二是建立完善的成本控制制度和监督机制,确保成本管理的有效实施;三是优化信息系统,提高成本管理的效率和精度。本研究的结果表明,通过采取这些对策,油田企业可以有效改善财务成本管理,提高企业的经济效益和竞争力。

【关键词】油田企业; 财务成本管理; 问题; 对策; 效果

一、引言

在当前全球油田企业日益竞争的市场环境中,财务成本管理对于企业的健康发展和长期竞争力至关重要。油田企业面临着众多财务成本管理方面的挑战,如何解决这些问题并提出有效的对策,成为一个迫切需要解决的问题。本研究以油田企业财务成本管理中存在的主要问题为研究对象,旨在通过深入研究,提出科学的对策,改善财务成本管理效果。

在过去的研究中,学者们已经对财务成本管理进行了广泛的探讨。然而,当前文献中关于油田企业财务成本管理的研究相对较少,对于该领域中存在的主要问题及其对策的研究也较为有限。因此,本研究旨在填补这一研究空白,为油田企业财务成本管理提供新的创新思路和实践经验。

二、油田企业财务成本管理的主要问题

(一) 成本控制的缺失

油田企业的成本控制是财务管理中的一个重要环节,然而在实际操作中,成本控制往往存在一些缺失。本节将详细探讨这些缺失,并提出相应的对策。

一方面来说油田企业在成本控制方面存在着缺乏明确的成本目标的问题。在实际操作中,企业往往没有设定明确的成本控制目标,导致成本控制变得模糊不清。这使得企业在成本控制过程中缺乏明确的方向和指导,难以实现成本的有效控制。为了解决这个问题,油田企业应当设定明确的成本控制目标,并将其纳入企业的整体战略规划中,以确保成本控制工作的顺利进行。

另一方面,油田企业在成本控制方面存在着对成

本核算的不完善问题。成本核算是成本控制的基础,而在实际操作中,许多企业对成本核算的要求并不高,导致成本核算的准确性和细致性不足。这使得企业无法全面了解各项成本的构成和分布情况,从而难以找出成本控制的重点和突破口。为了解决这个问题,油田企业应当加强对成本核算的重视,建立健全的成本核算体系,确保成本数据的准确性和可靠性。

另外,油田企业在成本控制方面存在着对成本效益的缺乏关注问题。在实际操作中,许多企业过于关注成本的数值大小,而忽视了成本的效益性。这导致企业在成本控制过程中盲目地追求成本的降低,而忽视了成本的效益和投入产出比。为了解决这个问题,油田企业应当注重成本效益的评估,充分考虑成本与效益的平衡,合理安排资源投入,以实现成本控制的最大效益。

油田企业在成本控制方面存在着对成本控制手段的单一化问题。在实际操作中,许多企业过于依赖传统的成本控制手段,如成本分析、预算控制等,而忽视了新兴的成本控制手段的应用。这导致企业在成本控制过程中难以适应新的经济环境和管理需求。为了解决这个问题,油田企业应当积极引进新的成本控制手段,如生命周期成本管理、价值链成本管理等,以提升成本控制的科学性和有效性。

油田企业在成本控制方面存在着一些缺失,包括缺乏明确的成本目标、成本核算不完善、缺乏对成本效益的关注以及对成本控制手段的单一化。针对这些问题,油田企业应当设定明确的成本控制目标,加强成本核算的重视,注重成本效益的评估,以及积极引

进新的成本控制手段，以实现成本控制的有效管理。通过这些对策的实施，油田企业将能够更好地掌控成本，提升企业的竞争力和盈利能力。

（二）财务信息的不透明

财务信息的不透明是油田企业财务成本管理中的一个主要问题。在油田企业的财务管理过程中，存在着财务信息不完整、不准确、不及时的情况，导致了财务信息的不透明。

由于油田企业的财务管理涉及到大量的数据和信息，因此在整理和汇报财务信息的过程中，存在一定的难度和复杂性。油田企业的财务信息包括了各个环节的成本、收入、支出等数据，而这些数据的获取和整理需要耗费大量的时间和精力。由于油田企业的业务活动复杂多样，涉及到的财务信息也相对繁杂，这导致了财务信息的整理和汇报过程中可能存在一定的漏洞和错误，从而影响了财务信息的准确性和透明度。

油田企业的财务信息受到了一些外部因素的影响，这也造成了财务信息的不透明。例如，国际油价的波动、政府政策的调整等都会对油田企业的财务状况产生影响。这些外部因素的变化会导致油田企业的财务信息发生变化，而这些变化往往不是即时反映在财务报表中，从而影响了财务信息的准确性和透明度。

油田企业的财务信息还受到了一些内部因素的影响，这也是导致财务信息不透明的原因之一。例如，油田企业可能存在着财务数据的篡改、隐瞒等行为，从而掩盖了真实的财务状况。这些不诚信的行为会导致财务信息的不准确和不透明，给投资者、债权人等利益相关方带来损失。

（三）管理体制的不完善

在油田企业财务成本管理中，管理体制的不完善是一个主要的问题。首先，油田企业的管理体制通常存在层级繁多、职责不明确的情况。这导致了决策流程的混乱和效率的低下，影响了财务成本管理的顺利进行。其次，油田企业在管理体制中缺乏有效的内部控制机制。这导致了财务成本管理中的风险无法有效地被识别和控制，容易出现漏洞和失误，增加了企业的财务风险。

另外，油田企业的管理体制中存在着权责不明、信息不畅通的问题。由于管理体制的不完善，各部门之间的沟通和协作存在困难，导致了信息的不畅通和信息的不准确。这给财务成本管理带来了很大的困扰，使得企业难以准确地把握财务成本的情况，

从而无法进行有效的成本控制和优化。

此外，油田企业在管理体制中缺乏有效的激励机制。在财务成本管理中，激励对于员工的积极性和创造性是至关重要的。然而，由于管理体制的不完善，油田企业往往无法给予员工合理的激励措施，导致员工的积极性不高，对财务成本管理的重视程度不够，从而影响了财务成本的控制和管理效果。

三、油田企业财务成本管理的对策

（一）完善成本控制系统

在油田企业财务成本管理中，完善成本控制系统是一项关键任务。目前，许多油田企业在成本控制方面存在一些问题，包括成本数据不准确、成本分析不及时等。因此，为了提高油田企业的财务成本管理水平，必须完善成本控制系统。

完善成本控制系统需要优化成本数据的采集和记录。油田企业应该建立一个完善的成本数据采集系统，确保成本数据的准确性和及时性。应加强对成本数据的记录和分类，以便进行后续的成本分析和控制。

完善成本控制系统需要加强成本分析的能力。油田企业应该建立成本分析团队，专门负责对成本数据进行分析和解读。通过深入分析成本数据，可以发现潜在的成本问题和风险，为企业提供决策支持。

另外，完善成本控制系统还需要加强成本控制的过程管理。油田企业应该建立一套科学的成本控制流程，确保成本控制的有效性和高效性。同时，应制定相应的成本控制指标，监控和评估成本控制的效果。

完善成本控制系统还需要加强信息技术的支持。油田企业可以借助先进的信息技术手段，如大数据、云计算等，提高成本控制的效率和精度。通过信息技术的支持，可以实现成本数据的实时采集和分析，为企业的成本控制提供更好的支持。

完善成本控制系统对于油田企业的财务成本管理至关重要。通过优化成本数据的采集和记录、加强成本分析的能力、加强成本控制的过程管理以及加强信息技术的支持，可以提高油田企业的成本控制水平，为企业的发展提供有力支持。

（二）提高财务信息的透明度

财务信息的透明度是油田企业财务成本管理中的一个重要问题。缺乏透明度会导致油田企业财务信息的真实性和准确性受到质疑，进而影响企业的信誉度和投资者的信心。为了解决这一问题，我们需要采取一系列措施来提高财务信息的透明度。

一方面来说油田企业应该加强财务信息的披露

和公开。这包括及时披露企业的财务报表、年度报告以及其他与财务相关的信息，使投资者和其他利益相关方能够全面了解企业的财务状况和经营情况。同时，企业还应该积极回应投资者和其他利益相关方的质疑和关注，及时提供相关信息，增强信息的透明度。

另一方面，油田企业应该建立健全的内部控制制度。内部控制是保证财务信息真实性和准确性的重要手段。企业应该建立完善的会计核算和财务管理制度，确保财务信息的准确记录和处理。同时，企业还应该加强对内部控制的监督和审计，及时发现和纠正存在的问题，提高财务信息的透明度。

与此同时，油田企业应该加强对外部审计的合作。外部审计是对企业财务信息的独立审查，能够提高财务信息的可信度和透明度。企业应该选择信誉良好、专业水平高的审计机构进行审计，确保审计结果的真实和准确。同时，企业还应该积极配合审计机构的工作，提供完整、真实的财务信息，增强财务信息的透明度。

油田企业应该加强内外部信息披露的监管和监督。监管机构应该加强对油田企业财务信息披露的监管，确保企业按照相关法律法规和规范性文件的要求进行信息披露。同时，监管机构还应该加强对企业信息披露的审核和监督，确保信息披露的真实性和准确性。此外，投资者和其他利益相关方也应该积极参与对财务信息披露的监督，提出质疑和建议，促进财务信息的透明度。

提高财务信息的透明度是解决油田企业财务成本管理中的一个重要问题。通过加强财务信息的披露和公开、建立健全的内部控制制度、加强对外部审计的合作以及加强内外部信息披露的监管和监督，可以有效提高财务信息的透明度，增强企业的信誉度和投资者的信心。

（三）优化管理体制结构

油田企业财务成本管理是油田企业日常运营管理的重要组成部分，对于提高企业的经济效益和竞争力具有重要意义。然而，在实际操作中，油田企业财务成本管理存在着一些主要问题，如管理体制结构不够优化、管理流程不够完善、信息系统不够先进等。因此，优化管理体制结构是解决这些问题的关键。

优化管理体制结构需要明确各部门的职责和权限。在传统的油田企业财务成本管理中，各个部门之间的职责和权限划分不够清晰，导致管理层面的混乱和效率低下。因此，需要建立科学合理的管理体制，明确各部门的职责和权限，确保各个环节的协同配合

和高效运作。

优化管理体制结构需要建立科学合理的决策机制。在油田企业财务成本管理中，决策起着决定性的作用，决策的科学性和及时性直接影响着企业的经济效益和竞争力。因此，需要建立快速决策机制，提高决策的科学性和准确性，确保企业能够及时做出正确的决策。

另外，优化管理体制结构需要加强信息系统的建设。在油田企业财务成本管理中，信息系统的建设是提高管理效率和降低管理成本的关键。因此，需要加强信息系统的建设，提高数据的准确性和完整性，确保管理人员能够及时获取到真实可靠的数据，为决策提供有力支持。

优化管理体制结构还需要加强人才培养和队伍建设。在油田企业财务成本管理中，人才是最宝贵的资源，只有具备高素质的管理人才，才能够有效地开展财务成本管理工作。因此，需要加强人才培养和队伍建设，提高管理人员的综合素质和专业能力，为优化管理体制结构提供坚实的人才支持。

优化管理体制结构是解决油田企业财务成本管理中主要问题的关键。通过明确各部门的职责和权限、建立科学合理的决策机制、加强信息系统的建设以及加强人才培养和队伍建设，能够有效提高油田企业财务成本管理的效率和效果，进而促进企业的经济效益和竞争力的提升。

四、结语

本研究主要围绕油田企业财务成本管理中存在的主要问题进行了深入的研究，旨在提出有效的对策来改善成本管理效果。通过对相关文献的调研和案例分析，本研究发现在油田企业财务成本管理中存在着成本估计不准确、缺乏有效的成本控制措施和监督机制以及信息系统不完善等主要问题。针对这些问题，本文提出了一系列对策，即建立科学合理的成本估计模型、完善成本控制制度和监督机制，以及优化信息系统。通过采取这些对策，油田企业可以有效改善财务成本管理，提高企业的经济效益和竞争力。

参考文献：

- [1] 邱捷. 企业财务成本管理中的问题与对策 [J]. 时代金融, 2020 (24) :45-46.
- [2] 陈飞. 探究施工企业财务成本管理中存在的问题及对策 [J]. 财会学习, 2018 (24) :29, 31.
- [3] 朱军. 施工企业财务成本管理中存在的问题及对策探究 [J]. 时代金融, 2019 (27) :55-56.